

SEINÄJOEN⁺ SEURAKUNTA

Talousarvio 2026

Toiminta- ja taloussuunnitelma | Suunnitelmavuodet 2026–2028

Sisällysluettelo

TALOUSARVION YLEISPERUSTELUT	3
1. Seinäjoen seurakunnan toiminnan painopisteet vuoteen 2026	3
1.1. Yleiskatsaus	3
1.2. Seinäjoen seurakunnan strategia	4
1.3. Seinäjoen seurakunnan kiinteistöstrategia	7
1.4. Seinäjoen seurakunnan ympäristötyö	7
2. Toiminnan ja talouden nykytila	8
2.1. Talouden nykytila	8
2.2. Seurakuntatalouksien nykytila	8
2.3. Seinäjoen seurakunnan toiminnan ja talouden katsaus	9
3. Talousarvion lähtökohdat vuodelle 2026	12
3.1. Jäsenkehitys	13
3.2. Kirkollisverotulot, valtionrahoitus ja rahastomaksut	13
3.3. Henkilöstö	14
3.4. Investoinnit ja kiinteistöt	15
3.5. Maksutuotot ja sisäiset erät	16
3.6. Avustukset ja jäsenmaksut	17
3.7. Talousarvion tuloksen muodostuminen	17
3.8. Talousarvion rakenne ja sitovuus	19
KÄYTTÖTALOUSOSA	21
4. Käyttötalous yhteensä	21
5. Hallinto	22
6. Seurakunnallinen toiminta	24
6.2. Seurakuntatyö Seinäjoen alue seurakunnassa	24
6.3. Seurakuntatyö Nurmon kappeliseurakunnassa	36
6.4. Seurakuntatyö Ylistaron kappeliseurakunnassa	44
6.5. Seurakuntatyö Peräseinäjoen kappeliseurakunnassa	52
6.6. Kasvatus	60
6.7. Etelä-Pohjanmaan perheasiain neuvottelukeskus	66
6.8. Etelä-Pohjanmaan sairaalasielunhoito	67
6.9. Yhteinen seurakuntatyö	68
7. Hautaustoimi	78
8. Kiinteistötoimi	80
TULOSLASKELMAOSA	86
INVESTOINTIOSA	88
RAHOITUSLASKELMAOSA	89
LIITTEET	90
9. Avustukset ja jäsenmaksut	90
HAUTAINHOITORAHASTO	93

TALOUSARVION YLEISPERUSTELUT

1. Seinäjoen seurakunnan toiminnan painopisteet vuoteen 2026

1.1. Yleiskatsaus

Seinäjoen seurakunnan hallinnon kehittämishanke etenee vuonna 2026 avoimen keskustelun, kuulemisen ja yhteisen löytämisen periaatteilla. Näin vahvistetaan sitoutumista uudistuviin toimintamalleihin ja luodaan kestävä pohja pitkän aikavälin muutoksille. Tavoitteena on selkeyttää päätöksentekorakenteita, vahvistaa alue- ja kappelineuvostojen roolia osallisuuden edistäjinä ja varmistaa, että hallinnollinen työ tukee koko seurakunnan kokonaisstrategiaa. Hallinnon kehittämiseen yhdistyy yhteisen identiteetin tunnistaminen, mikä ei kuitenkaan tee merkityksettömäksi eri alueiden omaleimaisuutta. Paikallisidentiteetin toteutumisella on vahva peruste: se heijastaa seurakunnan läsnäoloa ja juurtumista eri yhteisöihin. Tulevan tilikauden tavoitteena on löytää tasapainoinen malli, jossa seurakunnan yhteinen suunta ja paikalliset äänenpainot voivat tukea toisiaan.

Operatiivinen toiminta saa suuntansa vuonna 2026 käyttöön otettavasta strategiasta. Sen kehitysohjelmat – osallisuus, sidosryhmäyhteistyö, viestintä, diakonia, hengellisyys ja organisaation toimivuus – ohjaavat työalojen tavoitteita ja mittareita. Strategian toimeenpano vahvistaa seurakunnan kykyä vastata sekä tämän päivän että tulevaisuuden haasteisiin. Operatiivisen toimintakulttuurin kehittäminen kytkeytyy entistä tiiviimmin resurssien tasapuoliseen ja työjaollisesti perusteltuun käyttöön. Tämä tarkoittaa, että henkilöstövoimavarat, taloudelliset resurssit ja toiminnalliset panostukset kohdennetaan tarkoituksenmukaisesti ja läpinäkyvästi työalojen tarpeiden ja seurakunnan yhteisten tavoitteiden mukaisesti. Näin luodaan entistä vahvempi, kestävämpi ja yhteistyöhön perustuva seurakuntakokonaisuus.

Tulevan tilikauden ydin avautuu kirkolle uskotusta perustehtävästä. Organisaation on tiedettävä, mitä varten se pohjimmiltaan on olemassa. Kirkon perustehtävä on Jumalan valtakunnan edistäminen ja Jeesuksen Kristuksen julistaminen maailman pelastajana. Tämä missio on kirkon olemassaolon ydin ja kaiken toiminnan lähtökohta – sekä seurakunnan yhteisessä työssä että sen jäsenten elämässä.

Suomen talouden käännettä parempaan on odotettu jo pitkään. Vaikka Seinäjoen seurakunnan talous on ollut vakaalla pohjalla vuosia, heikko talouden tila heijastuu nyt myös seurakuntaan. Pitkän aikavälin talouden tasapainottaminen edellyttää selvää ratkaisua investointisuunnitelman laajuuden ja henkilöstökulujen mitoituksen suhteesta. Se, missä määrin investointisuunnitelma päätetään toteuttaa, heijastuu suoraan henkilöstökulujen tasoon ja mahdollisiin muutostarpeisiin. Näiden kahden kokonaisuuden välinen tasapaino muodostaa perustan kestäväälle taloudenpidolle, vahvistaa seurakunnan kykyä suunnitella tulevaisuuttaan realistisesti, vastuullisesti ja strategisia tavoitteita tukevalla tavalla sekä mahdollistaa vakaamman ja ennakoitavamman taloudellisen suunnan rakentamisen.

Ari Auranen
kirkkoherra

Paula Perälampi
hallintojohtaja

1.2. Seinäjoen seurakunnan strategia

Seinäjoen seurakunnan strategia ”Avoin, näkyvä ja merkityksellinen seurakunta” on suunniteltu vuosille 2026–2030. Seurakunnan perustehtävä on kutsua jokaista lähetyskäsken mukaisesti Jumalan yhteyteen, välittämään lähimmäisistä ja pitämään huolta luomakunnasta.

Seurakunnan arvot ovat **usko, toivo** ja **rakkaus**.

- Uskon kautta syntyvä yhteys Jumalaan luo kristityn ja seurakunnan elämään perustan.
- Toivon taustalla on Jeesuksen lupaus Jumalan oikeudenmukaisuudesta, huolenpidosta ja iankaikkisesta elämästä.
- Rakkaus merkitsee lähimmäisistä välittämistä aina ja kaikkialla.



Strategian vision ”Avoin, näkyvä ja merkityksellinen seurakunta” taustalla olevat tavoitteet ovat:

1. Osallisuuden vahvistaminen
2. Laadukas toiminta sekä
3. Toimiva ja taloudellisesti kestävä organisaatio

Vision saavuttamiseksi on määritetty strategiset osa-alueet, joissa onnistuminen on välttämätöntä ja jotka ohjaavat resurssien ja prosessien toteutusta:

- Talouden tuomat rajaukset
- Vuorovaikutus
- Läsnä arjessa
- Osaava ja jaksava henkilökunta

Strategiakartassa on nimetty kehittämisprojektit ja niiden tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit vuosille 2026–2030. Kehittämisprojektit ovat:

- Tavoitettavien huomioiminen
- Osallisuuden vahvistaminen
- Viestinnän kehittäminen
- Diakoninen resurssointi
- Hengellisyysvahvistaminen

Kehittämisprojektien tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit ovat määritetty strategiassa koko seurakunnan tasolla. Vuosittain laadittavassa toimintasuunnitelmassa etsitään konkreettisia toimenpiteitä tavoitteiden saavuttamiseksi. Suunnittelussa korostetaan toiminnan ja talouden tiivistä yhteyttä, taloudellisten resurssien merkitystä ja tavoitteiden realistisuutta.

KEHITYSOHJELMA	TAVOITTEET	TOIMENPITEET	MITTARIT
Tavoitettavien huomiointi	1. Seurakunnan ja sen työntekijöiden säännöllinen läsnäolo ihmisten arjessa 2. Tarjotaan joustavia ja merkityksellisiä osallistumismahdollisuuksia 3. Aitous ja läsnäolo viestinnässä (ks. Millenniaalien polut, s. 34–43)	1. Lisätään työntekijöiden jalkautumista oppilaitoksiin, työpaikoille ja tapahtumiin (esim. opiskelijapäivät, messut, festarit). Kartoitetaan ja pilotoidaan digitaalisia kohtaamispaikkoja kuten Citynomadi-pyhiinvaellusreitit ja muut kohderyhmän käyttämät mobiilisovellukset. 2. Mahdollistetaan osallistuminen seurakunnassa ilman pitkää sitoutumista, tarjotaan ilmaisia tai edullisia harrastemahdollisuuksia nuorille aikuisille (esim. sähkö, moottoripaja, kokkikerhot tms.) sekä tarjotaan mahdollisuutta tulla tekemään opintoihin liittyviä harjoitteluita seurakunnassa. 3. Viestitään selkeästi mihin kirkollisveroa käytetään ja miten sillä tehdään hyvää – myös ilman aktiivista osallistumista; nostetaan esiin kirkon vastuullisuustyötä, ympäristöarvoja ja yhteiskunnallista vaikuttamista (esim. Earth Hour, Toivon Metsä –projektit)	1. Vuosittain toteutettujen jalkautumisten ja niissä toteutuneiden kohtaamisten määrä ja saatu palaute. Kartoitettujen ja pilotoitujen digitaalisten kohtaamispaikkojen määrä ja saatu palaute. 2. Vuosittain toteutuneiden osallistumismuotojen määrä ja saatu palaute. 3. Vuosittain somekanavissa julkaistujen sisältöjen määrä (erityisesti videot) ja saatu palaute.
Osallisuuden vahvistaminen	1. Aktivoidaan enemmän seurakuntalaisia (erikäisiä ja eri taustoista tulevia) mukaan vapaaehtoistoimintaan. 2. Lisätään seurakunnan tilojen avoimuutta ja käyttöä kaikille seurakuntalaisille. 3. Tuetaan kirkon kannatusjäsenyyttä ja kirkollisveron maksamista.	1. Tarjotaan matalan kynnyksen vapaaehtoistehtäviä ilman pitkäaikaista sitoutumista. 2. Julkistetaan tilojen varaamishjeet selkeästi. Katrina-asiointipalvelun (verkkovaraukset) käyttö (aloitettu 2025). 3. Nostetaan viestinnässä monipuolisesti esiin Seinäjoen seurakunnan toimintaa. Kristillisuus toteutuu myös arjessa ja levossa.	1. Vapaaehtoisten määrä (henkilöiden lukumäärä vuosittain). 2. Vuosittain toteutuneiden vapaaehtoisvetoisten tilaisuuksien määrä. Katrina-asiointipalvelun kautta tehtyjen varausten määrä. 3. Vuosittain toteutettujen Epari-artikkeleiden määrä, aiheet + jaot digi- ja somekanaviin.
Viestinnän kehittäminen	1. Kirkon yhteiseen viestintään liittyminen, vaikuttavuuden, tavoitavuuden ja kustannustehokkuuden maksimoimiseksi.	1. Kirkon yhteisiin viestinnän kehityshankkeisiin ja tutkimuksiin liittyminen. 2. Jatketaan tuotettujen laadukkaiden sisältöjen hyödyntämistä optimoiden kaikissa mediapaletin	1. Kirkon yhteiset hankkeet, joihin osallistuttu (vuosittain). 2. Kohderyhmien tavoittamisen seuranta analytiikkatyökaluilla (Matomo, Meta

	- Jäsenviestinnän kehittäminen, kirkkoon kuulumisen ja kiinnittymisen tukeminen. - Viestinnän kehitysohjelman 2025–2030 vaikuttavuuden seuraaminen, jonka pohjalta viestinnän strategiakartan päivitykset.	- kanavissa, kaikkia kohderyhmiä palvellen. - Liittyminen Kirkon yhteisiin Mielikuva- ja tunnettuustutkimukseen (jäsenviestinnän kehittäminen) sekä Luottamus ja maine - tutkimukseen (julkisuuskuvan kirkastaminen).	Business Suite, Mailchimp, Kirkon yhteinen mielikuva- ja tunnettuuskysely). Tutkimuksista saadut keskeiset tunnusluvut (esim. tunnettuusprosentit).
Diakoninen resursointi	- Tietoisuuden lisääminen diakoniasta. - Yhteisten avustuskäytänteiden tarkastus.	- Diakoniatyön nostaminen esiin olemassa olevien, eri työalojen toteuttamien tapahtumien ja toiminnan yhteydessä. - Valmius kehittää avustuskäytänteitä toimintaympäristöstä nousevia tarpeita vastaaviksi.	- Niiden tapahtumien osallistujamäärät, joissa diakonia on ollut esillä. Näiden tapahtumien kautta diakoniaan tulneiden uusien asiakkaiden ja vapaaehtoisten määrä. - Ajanvarausten ja yhteydenottojen määrä eri kanavien kautta (puhelin, verkko, suora kohtaaminen).
Hengellisyden vahvistaminen	- Rohkea evankeliumin julistaminen muuttuvassa yhteiskunnassa ja uskonnollisessa kentässä. - Kutsumme ihmisiä hengellisen kasvun polulle, joka ulottuu koko elämän ajalle. - Monipuolinen ja laadukas jumalanpalveluselämä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.	- Kokeillaan uusia julistamisen muotoja (esim. digikanavat, luontohartaudet). - Tarjotaan aikuisrippikouluja, hiljaisuuden hetkiä, yhteisöllisiä jumalanpalveluksia. - Kehitetään jumalanpalveluselämän muotoja (esim. perhemessut, nuorten messut ja Ilta Lakeudelle ja Komian kirkon messut) sekä rakennetaan ja hyödynnetään yhteistyöverkostoja (koulujen, oppilaitosten, kaupungin, yhdistyksien, seurojen ja yritysten kanssa esim. koulukirkot, jouluseimet, kansanjuhlat).	- Tilaisuuksien määrä ja monimuotoisuus. - Polku-mallin käyttö seurakunnassa (toteutusaste). Osallistujamäärät. - Jumalanpalvelusten määrä, osallistujamäärät, yhteistyökumppaneiden määrä.

1.3. Seinäjoen seurakunnan kiinteistöstrategia

Kiinteistötyöryhmän valmisteleva kiinteistöstrategia 2022–2028 hyväksyttiin kirkkovaltuustossa joulukuussa 2022 ja päivitys hyväksyttiin kirkkovaltuustossa marraskuussa 2023.

Kiinteistöstrategian tavoitteena on, että eri työmuodoille voidaan osoittaa toimitilat, jotka ovat terveet ja käyttäjilleen turvalliset, jotka ovat tehokkaalla käytöllä ja jotka ovat tarkoituksenmukaiset myös sijaintinsa puolesta.

Kiinteistöstrategia tuo näkyväksi seurakunnan kiinteistöjen suuren korjausvastuun määrän ja kiinteistöjen vähennystarpeen. Strategian valmistuessa seurakunnan korjausvelka oli määrältään noin 27 miljoonaa euroa.

Strategiassa seurakunnan omassa toiminnassa oleva kiinteistöomaisuus on luokiteltu (salkutettu) seuraavasti: arvorakennukset, säilytettävät rakennukset, toistaiseksi säilytettävät/kehitettävät rakennukset sekä luovutettavat rakennukset. Säilytettävät kiinteistöt ja tilat pidetään käytön kannalta hyvässä kunnossa ja niitä seurataan ja ylläpidetään pitkän tähtäimen suunnitelmin. Kiinteistöstrategialla pyritään myös korjausvelan kasvun taittamiseen ja pienentämiseen. Oikeanlaiset sopeutustoimet ja oikea-aikaiset investoinnit tehdään pitkän aikavälin laskelmin. Kiinteistöstrategia on oleellinen väline, kun arvioidaan toimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi.

Seinäjoen seurakunnassa on käytössä Basis-järjestelmän rakennus- ja kiinteistörekisteri, jossa seurakuntien rakennusten, kiinteistöjen sekä arvoesineiden perustiedot ovat yhteisessä tietokannassa. Basis-järjestelmä on vuodesta 2023 lähtien keskeinen väline myös kulttuuriperintökustannusten raportoinnissa ja kirkon keskusrahaston myöntäessä vuosittaisia avustuksia seurakunnille kirkollisten rakennusten hoitoon ja korjauksiin sekä kulttuurihistoriallisesti arvokkaan kirkollisen esineistön konservointiin.

1.4. Seinäjoen seurakunnan ympäristötyö

Suomen evankelis-luterilainen kirkko julkaisi helmikuussa 2019 energia- ja ilmastostrategian, Hiilineutraali kirkko 2030. Ilmastomuutos on maailmanlaajuinen kriisi, joka vaikuttaa lisääntyvästi koko luomakunnan elämään. Energia- ja ilmastostrategian konkreettisten tavoitteiden avulla Suomen evankelis-luterilainen kirkko sitoutuu hillitsemään ilmastomuutosta ja edistämään kestävä elämäntapaa. Kirkon tavoitteena on olla toiminnassaan hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä. Kirkolla on vuodesta 2001 ollut käytössä oma, seurakuntien tarpeisiin räätälöity ympäristöjärjestelmä Kirkon ympäristödiplomi. Ympäristödiplomi toimii työkaluna, jonka avulla toteutetaan kirkon energia- ja ilmastostrategian tavoitteita.

Seinäjoen seurakunta tekee pitkäjänteistä ympäristötyötä ja kirkkohallituksen virastokollegio on myöntänyt seurakunnalle viidennen kerran Kirkon ympäristödiplomin vuosille 2023–2027. Ympäristötyö on laaja-alaista seurakunnan eri työaloilla, seurakunnan voimassa olevaa ympäristöohjelmaa noudattaen. Seurakunnan ympäristötyöstä ovat esimerkkeinä keittiöiden toimet ruokahävikin pienentämiseksi ja ruokalistasuunnittelun toteutus ilmastotavoitteista käsin, maalämmön hyödyntäminen ja perusteelliset lämmitystapaselvitykset kohteista, kiinteistöjen kulutusseuranta ja hiilipäästölaskurien käyttö, monipuolinen ja vaikuttava luontoteemainen ympäristökasvatus lasten, nuorten ja perheiden kanssa luontosuhteen parantamiseksi, seurakunnan leirikeskustoiminnan konseptointi ja palvelumuotoilu Luontoleirikeskus-brändin alle, metsätaloussuunnitelman päivitys FSC-sertifikaatin mukaisesti sekä Toivon metsä osana ympäristökasvatusta ja ympäristötyötä.

2. Toiminnan ja talouden nykytila

2.1. Talouden nykytila

Talouden nykytila on kuluvana vuonna ollut epävarma. Talouden käännettä parempaan on ennustettu jo pitkään, mutta käänteen ajankohta on siirtynyt jatkuvasti eteenpäin. Tällä on ollut suoria vaikutuksia talouskasvuun, palkkasumman muutokseen ja verokertymiin. Kesän ennusteet ennakoivat kuluvalla vuodelle 0,5–1 prosentin talouskasvua, mutta uusimmassa Suomen pankin ennusteessa (12.9.2025) kasvun arvioidaan jäävän 0,3 prosenttiin. Inflaatio, kuluttajahintojen vuosimuutos, oli 0,5 % elokuussa 2025. Inflaation ennustetaan pysyvän lähellä kahden prosentin tavoitetta vuonna 2026.

Suomen talouskasvun ennustetaan vahvistuvan vähitellen vuodesta 2026 alkaen, mutta työmarkkinatilanne jatkuu vaikeana. Työttömyysasteen ennustetaan vuonna 2026 olevan 9 prosentin luokkaa. Pitkäaikaistyöttömyys uhkaa nousta hyvin korkeaksi. Työvoiman määrä kasvaa maahanmuuton lisääntyessä ja yhä useamman ikääntyvän osallistuessa työvoimaan. Työvoiman kasvu johtaa siihen, että työttömien määrän ennakoitaan laskevan vain hitaasti lähivuosina. (TEM, 20.05.2025)

Bruttokansantuote kasvaa elo- ja syyskuisten ennusteiden mukaan vuonna 2026 noin 0,5–2 prosenttia.

2.2. Seurakuntatalouksien nykytila

Kirkon jäsenmäärän ennustetaan laskevan vuodesta 2023 vuoteen 2028 saakka noin 6,9 % (Kirkon tilastopalvelu). Pidemmän aikavälin ennusteissa jäsenmäärän arvioidaan laskevan vajaa 10 prosenttia vuoteen 2030 ja noin 21 prosenttia vuoteen 2040 mennessä. Jäsenmäärä laskisi noin 650 000 jäsenellä vuosina 2025–2040.

Vuonna 2024 kirkollisveroa tilitettiin yhteensä 1,055 miljardia euroa. Kirkollisveron määrä kasvoi 19,9 miljoonalla eurolla (+1,9 %) vuodesta 2023. Vuodesta 2022 vuoteen 2023 tuotto kasvoi 105,2 miljoonalla eurolla (+11,3 %). Kirkollisveron määrä on nyt kasvanut kuutena peräkkäisenä vuonna, mitä ennen kirkollisveron tuotto aleni kolmena vuonna peräkkäin – rahanarvon muutos huomioiden neljänä vuonna.

Vuonna 2024 verotulot kasvoivat 206 seurakuntataloudessa (84 %) ja vähenivät 40 seurakuntataloudessa (16 %). Edellisenä vuonna kirkollisveron tuotto kasvoi 239 seurakuntataloudella (97 %) ja väheni ainoastaan kahdeksalla seurakuntataloudella (3 %). Vuodeksi 2024 kirkollisveroprosenttia korotti seitsemän ja laski kaksi seurakuntataloutta.

Vuodelle 2025 on ennustettu jälleen merkittävää kirkollisverotulojen kasvua. Kasvu on seurausta hallituksen julkisen talouden sopeuttamistoimenpiteistä, joilla se pyrkii lisäämään kuntien verotuloja. Näiden toimien sivuseurauksena myös kirkollisveron tuotto paranee, koska kirkollisvero määräytyy saman veropohjan perusteella kuin kunnallisvero. FCG:n toukokuisen ennusteen mukaan verotulot nousisivat koko kirkon tasolla noin 6,7 % vuonna 2025 ja 1,7 % vuonna 2026.

Valtion rahoitus on korvaus seurakunnille lailla säädettyjen, yhteiskunnallisten tehtävien hautaustoimen, väestökirjanpidon sekä kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpidon kustannuksista. Kirkko tuottaa edellä mainitut palvelut kaikille, niin kirkon jäsenille kuin kirkkoon kuulumattomillekin.

Hallitus on esittämässä, että evankelis-luterilaisen kirkon yhteiskunnallisiin tehtäviin myönnettävää määrärahaa leikataan kertaluonteisesti 9,8 miljoonalla eurolla sekä vuonna 2026 että vuonna 2027. Valtionrahoituksen määräksi vuodelle 2026 esitetään 96 041 000 euroa. Kirkon keskusrahaston talousarviossa esitetään, että seurakunnille suoraan jaettava summa olisi 85 160 900 euroa.

Kirkolliskokous muutti valtion rahoituksen jakoperusteita marraskuussa 2024. Valtion rahoitusta seurakunnille jaettaessa käytetään jatkossa mallia, jonka painokertoimet menevät siten, että 15 prosenttia seurakuntataloudelle jaettavasta summasta perustuu seurakuntatalouden kulttuuriperintöindeksin suhteelliseen osuuteen, 15 prosenttia seurakuntatalouden edellisen vuoden vahvistettuun väkilukuun, 35 prosenttia seurakuntatalouden alueella kuolleiden määrän 5 vuoden liukuvan keskiarvon suhteelliseen osuuteen ja 35 prosenttia seurakuntatalouden alueelle haudattujen ihmisten määrän 5 vuoden liukuvaan keskiarvoon. Vuodet 2025 ja 2026 ovat siirtymävuosia, jolloin puolet seurakunnille jaettavasta rahoituksesta jaetaan aiemman euroa/kunnan jäsen -jakoperusteen mukaan ja puolet uuden jakoperusteen mukaan. Kirkkohallitus on ohjeistanut yleiskirjeessään 33/2024, että valtion rahoituksen leikkaus tulee kattaa hautaustoimen maksuja korottamalla, koska kirkollisverotuloja ei tule käyttää hautaustoimen kulujen kattamiseen.

2.3. Seinäjoen seurakunnan toiminnan ja talouden katsaus

Kriisiytyvän seurakunnan toiminnan mittarit tarjoavat keskeisiä tietoja ongelmakohdista ja mahdollisuuksista kehittää toiminnan eri osa-alueita. Näiden mittarien tarkastelu ja analysointi mahdollistavat seurakunnan elinvoimaisuuden turvaamisen ja sen strategisen kehittämisen pitkäjänteisesti.

Seurakunnan johtaminen on monitahoinen prosessi, joka vaatii jatkuvaa kehittämistä ja sopeutumista muuttuviin olosuhteisiin. Selkeät johtamisrakenteet, strateginen suunnittelu, henkilöstön hyvinvointi, yhteistyöverkostojen hyödyntäminen ja operatiivisen toiminnan tehostaminen ovat keskeisiä elementtejä, jotka auttavat seurakuntaa kohdentamaan voimavarojaan tehokkaasti ja saavuttamaan tavoitteensa.

Seurakunnan yhteiskunnalliset tehtävät on hoidettu hyvin, mutta tämä on jatkossa haastavampaa valtion rahoituksen vähenemisen vuoksi. Hautaustoimen osalta on jatkossa tarve tarkastella maksuja vuosittain. Kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpitotehtävien rahoitukseen joudutaan käyttämään entistä enemmän kirkollisverotuloja.

Seurakunnassa on paljon erilaisia hallintoelimiä ja toimintaryhmiä. Hallinnon keventämistä on tavoiteltu jo pitkään ja on toivottavaa, että tässä päästäisiin etenemään seuraavien vuosien aikana. Johtamista tukevat strategiset linjaukset ovat ajantasalla. Strategioita ja suunnitelmia tullaan jatkossakin päivittämään jatkuvasti.

Toiminnan ja talouden tarkastelu kriisiytyvän seurakunnan mittareiden valossa:

Kriisiytyvän seurakunnan toiminnan ja hallinnon mittarit	TP2024	TA2025 toimenpiteet/arvio	TA2026 toimenpiteet/arvio
1. Seurakunnan yhteiskunnalliset tehtävät - Puutteet hautaustoimen tai hautausmaan ylläpitotehtävien hoidossa. - Epäkohdat kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpitotehtävien hoidossa. - Puutteellisuudet kirkonkirjojen ja väestötietojärjestelmään liittyvien tehtävien hoidossa.	Hautaustoimen hinnastot on päivitetty. Kohderekisterissä on joitakin puutteita. Esinerekisteri on päivitetty. Uusi arkisto on otettu käyttöön.	Hautaustoimen hinnastojen uusi tarkistaminen tarvittaessa. Seurakuntakeskuksen peruskorjaus jatkuu. Kohderekisterin puutteiden täydentäminen.	Hautaustoimen uuden hinnastotarkistuksen vaikutukset tuottoihin. Seurakuntakeskuksen peruskorjaus valmistuu.
2. Seurakunnan hallinto ja viranomaistoiminta - Toimielinten kokoonpanoon ja toimivuuteen liittyvät ongelmat - Hallintomenettelyn puutteellisuudet	Piipantarkastuksen loppulausunto käsiteltiin tuomiokapitulin istunnossa 18.12.2024.	Varmistetaan, että kaikilla toimielimillä on selkeät roolit ja vastualueet, jotta päätöksenteko on sujuvaa ja vastuullista. Piipantarkastuksessa mahdollisesti esiin tulevien toimenpiteiden täytäntöönpano.	Seurakunnan hallinnon kehittämishankkeen tehtävänä on luoda selkeät perusteet alue- ja kappelineuvostojen roolille osallisuuden ja osallistamisen toimintakulttuurin vahvistamisessa.
3. Seurakunnan toimintaorganisaatio - Perustehtävien (KL 4:1) mukaisen toiminnan ylläpidon ilmeiset puutteet ja laiminlyönnit - Seurakunnan jäsenmäärä on laskenut viimeisten viiden vuoden aikana 15 % ja on arviointihetkellä alle 2000 jäsentä - Jäykkä, lokeroitunut, eristäytynyt ja/tai uusiutumiskyvytön toimintakulttuuri	Strategiaprosessi 2026–2030 hyväksyttiin kirkkovaltuustossa 11.12.2024.	Tarkastellaan toiminnan resursointia ja varmistetaan, että se on linjassa seurakunnan ydintehtävien kanssa. Asetetaan prioriteetteja sen mukaan, mitkä tehtävät ovat seurakunnan ydintoimintaa ja mitkä voivat olla toissijaisia.	Resurssien tarkoituksenmukainen jakaminen työnjaollisin perustein. Henkilöstö-, talous- ja toiminnalliset resurssit kohdennetaan tukemaan työalojen tehtäviä ja strategiaa. Suuntaviivoissa ja kehitysohjelmissa on asetettu tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit.
4. Johtaminen seurakunnassa - Johtamisen heikkoudet - Johtamista tukevat strategiset linjaukset, kuten toimintasuunnitelma, seurakunnan strategia/toimintalinjaus/missio/visio, kiinteistöstrategia, henkilöstösuunnitelma, koulutussuunnitelma tai valmiussuunnitelma puuttuvat - Puuttumattomuus seurakunnan operatiivisessa johtamisessa esiintyviin pitkäaikaisiin ongelmiin - Haluttomuus yhteistyöhön lähiseurakuntien, rovastikunnan muiden seurakuntien ja/tai tuomiokapitulin kanssa.	Strategiaprosessi 2026–2030 hyväksyttiin kirkkovaltuustossa 11.12.2024. Henkilöstösuunnitelma 2025–2027 hyväksyttiin kirkkovaltuustossa 11.12.2024.	Varmistetaan, että johtamisen roolit ja vastuut ovat selkeästi määriteltyjä. Johtamistyön toimivuutta edistetään esimiestyön koulutuksella. Strategiaprosessin jatkuminen, kehitysohjelmien etenemisen seuranta. Leirikeskusselvityksen käsittely hallinnossa.	Johtaminen edellyttää strategista suunnittelua ja resurssien kohdentamista toiminnan kannalta merkityksellisesti. Selkeä roolijako, koulutukset ja henkilöstön sekä vapaaehtoisten arvostus lisäävät toiminnan laatua ja tehokkuutta ja edistävät yhteisöllisyyttä ja osallistamista. Johtamisessa on tärkeää huomioida muutoskyvykyys ja kyky sopeutua uusiin toimintaympäristöihin.
5. Seurakunnan henkilöstö - Henkilöstön määrä - Henkilöstön työhyvinvoinnissa on toistuvia ongelmia - Ongelmat riittävän henkilöstön määrässä ja rekrytoinnissa työaloittain tarkasteltuna.	Sairauspoissaolopäivät ovat lisääntyneet. Rekrytointihaasteita oli erityisesti keittiöhenkilökunnan ja kanttoreiden osalta.	Henkilöstösuunnitelman täytäntöönpano. Henkilöstökulujen pienentäminen.	Henkilöstösuunnitelman täytäntöönpanon jatkaminen tavoitteena henkilöstökulujen pitäminen nykytasolla.

Kriisiytyvän seurakunnan talouden mittarit	TP2024	TA2025 toimenpiteet/arvio	TA2026 toimenpiteet/arvio
1. Tilikauden tulos on ilman kertaluonteisia eriä negatiivinen kahtena peräkkäisenä vuotena tai kirkollisveroprosentti on 2,0 tai korkeampi.	Tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä on positiivinen ja kirkollisveroprosentti on 1,60.	Tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä on positiivinen ja kirkollisveroprosentti on 1,60.	Tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä on positiivinen ja kirkollisveroprosentti on 1,60.
2. Seurakunnan taseessa oleva edellisten tilikausien yli/alijäämä luku on tilinpäätöksen perusteella menossa alijäämäiseksi, eikä sen kattamista seuraavan kolmen vuoden aikana voida laskelmin osoittaa ilman kertaluontoisten erien tai metsänhoitosuunnitelman ylittävän myynnin toteuttamista.	Taseessa on edellisten tilikausien ylijäämää 14 172 674,65 euroa.	Taseessa on edellisten tilikausien ylijäämää vähintään 14 172 675 euroa.	Taseessa on edellisten tilikausien ylijäämää vähintään 16 024 539 euroa.
3. Maksuvalmius on alle 90 päivää, tai maksuvalmius heikkenee kolmena peräkkäisenä tilikautena.	Maksuvalmius on 113 päivää (145 pv/2023, 176 pv/2022).	Maksuvalmius turvataan ja on vähintään 90 päivää.	Maksuvalmius turvataan ja on vähintään 90 päivää.
4. Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista kasvaa kolmena peräkkäisenä vuonna.	Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista on 58,2 % (57,0 % /2023, 57,4 %/2022).	Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista on lievästi kasvava (58,2 %/TA2025). Toteutetaan toimenpiteitä pohjautuen henkilöstösuunnitelmaan.	Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista on lievästi laskenut (56,9 %/TA2026). Toteutetaan toimenpiteitä pohjautuen henkilöstösuunnitelmaan.

Seinäjoen seurakunnan tilikauden tulos vuodelta 2024 oli 1 851 864 € ylijäämäinen sisältäen 767 959 € ennakoitua suuremmat kirkollisverotulot. Kirkollisverotulot kasvoivat 5,4 % edellisvuoteen verrattuna. Taseeseen kertynyt ylijäämä oli vuodelle 2025 siirryttäessä 16 024 539 € kertoen seurakunnan taloudellisen tilanteen olleen pidempään vakaalla pohjalla. Taseessa olevasta ylijäämästä likvidiä varallisuutta ovat seurakunnan omat rahavarat noin 2,6 M€ ja rahoitusarvopaperit noin 5,0 M€.

Talousarvio vuodelle 2025 laadittiin ylijäämäisenä 105 660 €. Talouden syyskuun 2025 toteuman ylijäämä 1 480 186 € viittaa tilikaudelle ennakoitua parempaa tulosta. Syynä on talousarvion 2025 valmistumisen jälkeen tapahtuneet verotulokertymän oikaisut ja verotulojen kasvu kunnallisveromuutoksen vaikutuksesta.

Vuodelle 2026 laadittu talousarvio oli kokonaisuudessaan 824 410 € ylijäämäinen. Vaikka seurakunnan nykytilanne on vakavarainen, on toiminnan ja talouden suunnittelussa huomioitava tekijöitä, jotka voivat nopeastikin heikentää seurakunnan taloustilannetta. Seurakunnan jäsenkehitys on lievästi aleneva. Kirkollisverotulojen kasvun ennustetaan olevan aiempaa maltillisempaa vuosina 2026–2030. Valtion rahoituksen jakoperusteiden muutos vähentää seurakunnan valtionavun määrää lähivuosina. Investointisuunnitelma vuosille 2025–2033 sisältää euromääräisesti merkittäviä investointeja ja lisäksi haasteena ovat kiinteistöjen korjausvelka ja suuren kiinteistömäärän hallinta. Investointiohjelman toteutus edellyttää lainarahoitusta, joka näyttäytyy kasvavina rahoituskuluina. Myös käyttöomaisuuden poistot kasvavat investointien valmistumisen myötä.

3. Talousarvion lähtökohdat vuodelle 2026

Jokaista varainhoitovuotta varten seurakunnalle hyväksytään viimeistään edellisen vuoden joulukuussa talousarvio, joka käsittää kalenterivuoden. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä kirkkovaltuuston on hyväksyttävä myös vähintään kolme vuotta koskeva toiminta- ja taloussuunnitelma. Talousarviovuosi on toiminta- ja taloussuunnitelmassa ensimmäinen vuosi. Talousarviossa ja toiminta- ja taloussuunnitelmassa hyväksytään seurakunnan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet sekä niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot. Talousarvio ja toiminta- ja taloussuunnitelma on laadittava siten, että edellytykset seurakunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Lisäksi talousarviossa on osoitettava taloudellisen tuloksen muodostuminen ja seurakunnan rahoitustarpeen kattaminen (KJ 6 luku 2 §).

Seurakunnan toiminnan keskiössä vuonna 2026 ovat uuden strategian käyttöönotto ja hallinnon kehittäminen. Kirkkovaltuusto on kesäkuun 2025 kokouksessa hyväksynyt seurakunnan strategian 2026–2030. Strategia otetaan käyttöön vuoden 2026 alusta ja se ohjaa seurakunnan toimintaa ja kehittämistä vuosina 2026–2030. Strategiatyön jatkona etenevät viisi kehittämisprojektia, jotka ohjaavat toiminnan kehittämistä eri osa-alueilla. Näistä keskeisimpiä ovat tavoitettavien huomioiminen, osallisuuden ja yhteistyön vahvistaminen seurakunnan kaikissa toiminnoissa, viestinnän kehittäminen entistä avoimemmaksi ja tehokkaammaksi, diakonian resursoinnin parantaminen sekä hengellisyyden vahvistaminen. Näiden ohjelmien kautta luodaan vahvempi ja kokonaisvaltaisempi seurakuntayhteisö, jossa eri toimijat voivat tukea toisiaan ja yhdessä rakentaa tulevaisuuden kirkkoa. Vuonna 2024 on käynnistynyt seurakunnan rakennemallin, hallinnon, organisaation ja johtamisjärjestelmän sisäisen toimivuuden kaksivuotinen kehittämishanke. Hallinnon kehittämisen tavoitteena on sujuvoittaa päätöksentekojärjestelmää. Lisäksi alue- ja kappeliseurakuntien roolit ja toimintaedellytykset päivitetään, jotta ne voivat paremmin tukea seurakunnan kokonaisstrategiaa ja toimia alueellisesti tehokkaasti ja tarkoituksenmukaisesti. Vuoden 2026 aikana hallintorakenteesta tullaan tekemään päätökset.

Kirkkoneuvosto antoi elokuun 2025 kokouksessa talousarvion laadintaohjeen ja talousarvioraamin. Talouden kestävyyttä haettiin asettamalla raamissa käyttötaloudelle toimintakatetavoite, joka vastaa vuosien 2024 ja 2023 tasoa. Henkilöstökuluihin kohdistettujen säästötavoitteiden lisäksi, sopeutustoimia tuli kohdistaa myös käyttötalouden muihin toimintakuluihin ja/tai lisätä toimintatuottoja. Keskeisinä valmistelun työkaluina ovat olleet henkilöstösuunnitelma ja pidemmän aikavälin investointisuunnitelma. Tilivelvolliset viranhaltijat ovat koonneet vastuualueensa talousarvioesitykset huomioiden säästötavoitteet ja määrärahojen käyttöä koskevat muutosesitykset. Toimielimet ovat syksyn kokouksissaan käsitelleet ja osaltaan hyväksyneet alueiden ja työalojen talousarvioehdotukset esitettäväksi kirkkoneuvostolle ja edelleen kirkkovaltuustolle.

3.1. Jäsenkehitys

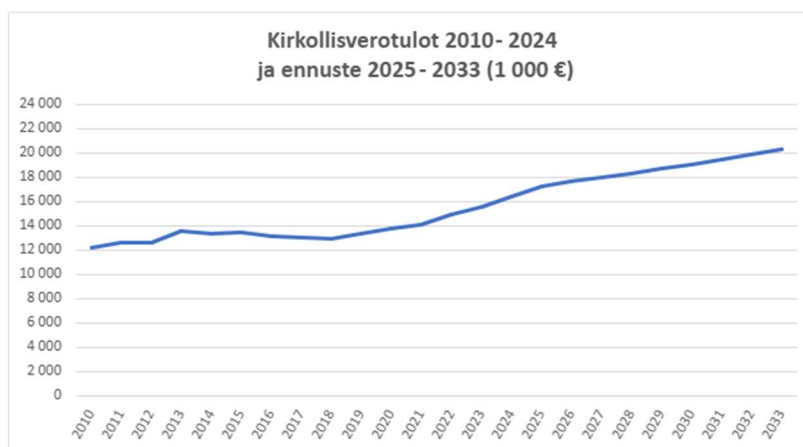
Seinäjoen kaupungin asukasluku oli vuoden 2024 lopussa 66 611 ja asukasluku kasvoi 451 vuodesta 2023. Asukasluvun ennuste on kasvusuuntainen noin 1 % vuodessa. Seinäjoen seurakunnan jäsenmäärä väheni 535 henkilöllä vuonna 2024 ja ennusteen mukaan se tulee vähenemään saman suuntaisesti jatkossakin. Vuoden 2024 lopussa 75,2 % seinäjokisista kuului evankelis-luterilaiseen kirkkoon. Seinäjoen seurakunnan talouden suunnittelussa on otettava huomioon alenevan jäsenkehityksen vaikutus verotulojen kehityssennusteeseen.

Vuosi	Jäsenet, henkilöä	Muutos vuodesta 2024, henk.	Muutos vuodesta 2024, %	Kirkkoon kuulumus, %
2024	50 077			75,2
2025	49 720	-357	-0,7	74,4
2026	49 335	-742	-1,5	73,2
2027	48 937	-1 140	-2,3	72,1
2028	48 517	-1 560	-3,1	71,0
2029	48 075	-2 002	-4,0	69,8
2030	47 612	-2 465	-4,9	68,7
2031	47 131	-2 946	-5,9	67,6
2032	46 633	-3 444	-6,9	66,6
2033	46 122	-3 955	-7,9	65,5

Taulukko 1. Seinäjoen seurakunnan jäsenennuste.

3.2. Kirkollisverotulot, valtionrahoitus ja rahastomaksut

Seurakunnan kirkollisveroprosentti on ollut vuodesta 2023 alkaen 1,60 %. Kirkkovaltuusto päätti vuoden 2026 kirkollisveroprosentiksi edelleen 1,60 %. Kirkollisverotulot ovat jäsenmäärän vähenemisestä huolimatta olleet kasvavat. Verotulot olivat 15 624 056 vuonna 2023 ja 16 467 959 € vuonna 2024. Kirkollisverotulojen kertymät ovat kuukausittain hyvinkin vaihtelevat tuoden epävarmuutta vuosien väliseen vertailuun ja arvioon verotulojen kokonaiskertymästä. Viimeisin ennuste, jota on käytetty myös vuoden 2026 talousarvion valmistelussa, ennakoii 5,2 % kasvua vuodelle 2025 vuoteen 2024 verrattuna. Tällöin verotulot olisivat noin 17 320 000 € vuonna 2025. Tämän kasvuennusteen toteutuminen on vielä epävarmaa. Talousarviovuodelle 2026 ja suunnitelmavuosille 2027–2028 on ennustettu maltillisempaa 2 % vuosikasvua. Sen mukaisesti kirkollisverotulot olisivat vuonna 2026 noin 17 667 000 €.



Kuvio 1. Kirkollisverotulot 2010–2024 ja ennuste 2025–2033.

Valtionrahoituksella evankelisluterilaiselle kirkolle eräisiin yhteiskunnallisiin tehtäviin korvataan seurakunnille lailla annettuja yhteiskunnallisia tehtäviä. Korvattavia tehtäviä ovat hautaustoimi, väestökirjanpito tehtävät sekä kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpito. Vuonna 2025 tapahtuneesta valtionrahoituksen muutoksesta kirkkohallitus on ohjeistanut, että rahoituksen leikkaus tulee kattaa hautaustoimen maksuja korottamalla, koska kirkollisverotuottoja ei tule käyttää hautaustoimen kulujen kattamiseen. Seinäjoen seurakunnassa on käyty läpi hautaustoimen hinnoittelu pyrkimyksenä päästä tilanteeseen, missä hautaustoimen kulut katetaan laskennallisesti valtion rahoituksella ja hautaustoimen maksutuotoilla.

Talousarvioon 2026 arvioitu valtionrahoituksen määrä 836 870 € perustuu kirkkohallituksen antamiin tietoihin jakoperusteista ja merkitsisi noin 200 000 € vähennystä vuoden 2025 tasosta. Arviot verotuskuluosuudesta, keskusrahastomaksusta ja eläkerahastomaksusta perustuvat verohallinnon tuoreimpiin tietoihin vuoden 2024 maksuunpannuista veroista ja verotuskustannuksista 2026 sekä kirkkohallituksen ennakkotietoon rahastojenmaksujen perusteista.

3.3. Henkilöstö

Seinäjoen seurakunnan henkilöstömäärä on yli 20, joten seurakunnalle on laadittu erillinen henkilöstösuunnitelma vuosille 2025–2027, jota on päivitetty vuoden 2026 talousarviovalmistelua varten. Henkilöstösuunnitelma toimii apuna henkilöstömuutosten suunnittelussa ja ennakoinnissa. Lisäksi on hyväksytty koulutussuunnitelma vuodelle 2026.

Kirkon 1.3.2025 voimaan tullut virka- ja työehtosopimus (KirVESTES) on voimassa 29.2.2028 saakka. Sopimuskausi on 36 kuukautta. Sopimuksen mukaisesti yleisen palkkausjärjestelmän peruspalkkoihin on 1.4.2025 tehty 2,5 %:n yleiskorotus. Vuoden 2025 talousarviossa oli varauduttu 2,5 % sopimuskorotuksiin. Vuonna 2026 yleisen palkkausjärjestelmän peruspalkkoihin tehdään 1.3.2026 lukien 2,4 %:n yleiskorotus, tuntipalkkoihin ja eräisiin palkkioihin ja lisiin 2,9 % yleiskorotus sekä kokemuslisätaulukkoa tarkistetaan 2,9 %:lla. Seurakunnan on käytettävä paikallisena järjestelyeränä 0,5 % peruspalkkasummasta peruspalkkojen tarkistuksiin 1.5.2026 lukien. Vuoden 2026 talousarviossa on varauduttu sopimuskorotuksiin.

Henkilöstökulut ovat yhteensä 10 358 119 € (10 322 117 €/TA2025, 9 961 292/TP2024) ja henkilöstökulut on esitetty tarkemmin taulukossa 2 (sivu 15) pääluokittain ja tehtäväalueittain.

Vuoden 2025 henkilöstökulut näyttäisivät toteutuvan pienempinä kuin mihin talousarviossa on varauduttu. Tämän vuoksi nähdään mahdollisena, että vuoden 2026 henkilöstökulut voivat olla pienemmät kuin talousarvioon kirjattu 10 358 119 euroa. Palkkakulut pyritään pitämään vuoden 2025 kulujen tasolla.

Henkilöstökulut	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TA25/TA26 Muutos%	%-osuus / pääluokka
Hallintoelimet	273 094	276 734	277 970	0,4 %	25,0 %
Talous-, henkilöstö- ja yleishallinto	742 989	824 697	832 969	1,0 %	75,0 %
Hallinto	1 016 082	1 101 431	1 110 939	0,9 %	100,0 %
Jumalanpalveluselämä	383 500	355 181	377 085	6,2 %	6,2 %
Hautaan siunaaminen	202 373	215 171	217 464	1,1 %	3,6 %
Muut kirkolliset toimitukset	209 945	212 641	216 068	1,6 %	3,6 %
Aikuistyö	64 972	121 840	125 969	3,4 %	2,1 %
Muut seurakuntatilaisuudet	359 319	359 087	343 362	-4,4 %	5,7 %
Tiedotus ja viestintä	190 600	205 744	201 532	-2,0 %	3,3 %
Musiikki	235 784	247 895	245 476	-1,0 %	4,0 %
Varhaiskasvatus	1 184 231	1 248 882	1 206 959	-3,4 %	19,9 %
Rippikoulu	426 466	494 200	508 490	2,9 %	8,4 %
Varhaisnuorisotyö	409 051	377 905	442 902	17,2 %	7,3 %
Nuorisotyö	325 478	328 438	332 357	1,2 %	5,5 %
Opiskelijatyö	94 114	98 748	101 591	2,9 %	1,7 %
Diakonia	811 043	869 237	882 803	1,6 %	14,5 %
Perheneuvonta	311 823	369 773	345 952	-6,4 %	5,7 %
Sairaalasielunhoito	306 933	313 053	314 879	0,6 %	5,2 %
Palveleva puhelin	26 336	27 843	23 965	-13,9 %	0,4 %
Yhteiskunnallinen työ	6 744	6 834	7 136	4,4 %	0,1 %
Lähetys	161 449	166 024	178 633	7,6 %	2,9 %
Seurakunnallinen toiminta	5 710 163	6 018 496	6 072 623	0,9 %	100,0 %
Hautausmaahallinto	59 696	82 769	84 982	2,7 %	8,9 %
Hautausmaiden ylläpito	629 001	545 947	520 522	-4,7 %	54,5 %
Hautaaminen	287 797	235 067	218 312	-7,1 %	22,9 %
Vainajasäilytys		15 129	15 439	2,0 %	1,6 %
Krematoriot		87 289	115 336	32,1 %	12,1 %
Hautustoimi	976 495	966 201	954 591	-1,2 %	100,0 %
Kiinteistöhallinto	836 158	836 791	851 882	1,8 %	38,4 %
Kirkot	119 642	128 761	135 313	5,1 %	6,1 %
Siunauskappelit	4 577	6 699	6 868	2,5 %	0,3 %
Seurakuntatalot	224 594	111 414	102 230	-8,2 %	4,6 %
Leiri- ja kurssikeskukset	439 662	461 530	443 199	-4,0 %	20,0 %
Maa- ja metsätalous	3 053	3 008	3 087	2,6 %	0,1 %
Keittiötoimi	464 757	515 400	511 854	-0,7 %	23,1 %
Muu kiint.toimi (sis. siivoustoimi)	166 110	172 386	165 533	-4,0 %	7,5 %
Kiinteistötoimi	2 258 552	2 235 989	2 219 966	-0,7 %	100,0 %
Henkilöstökulut yhteensä	9 961 292	10 322 117	10 358 119	0,3 %	100,0 %

Taulukko 2. Henkilöstökulut pääluokittain ja tehtäväalueittain.

3.4. Investoinnit ja kiinteistöt

Kiinteistötyöryhmä on valmistellut pidemmän aikavälin investointisuunnitelman vuosille 2025–2033. Tällä pyritään hankkeiden ja kustannusten tasaisempaan ajalliseen kohdentamiseen ja talouden parempaan ennustettavuuteen. Talousarvion investointiosassa esitetään investointisuunnitelma vuosiksi 2026–2028. Suunnitelma sisältää 5 055 000 € investoinnit vuodelle 2026, 953 000 € investoinnit vuodelle 2027 ja 3 273 000 € investoinnit vuodelle 2028. Vuosien 2027 ja 2028 investointitasoa tarkistetaan vuoden 2026 aikana toteutuvan taloudellisen tilanteen pohjalta. Merkittävin investointikohde on Lakeuden Ristin seurakuntakeskuksen vaiheen 3 korjaushanke, jonka kustannuksiksi on arvioitu 4 350 000 € vuonna 2026. Tämän lisäksi suurimpia

investointikohteita ovat Nurmon kirkon käynnissä olevat korjaukset ja Törnävän kirkon monikäyttöisyysmuutos.

Rahoitussuunnitelmassa varaudutaan kattamaan suunnitellut investoinnit pitkäaikaisen lainan enintään 3 000 000 € lisäyksellä. Talousarviolainan nostoa arvioitaessa ensisijaista on tulo-rahoituksen ja rahoitustuottojen hyödyntäminen. Talousarviolainan noston lisäksi ja vaihtoehtona on kirkkoneuvoston ratkaistavissa seurakunnan omien sijoitusrahastojen varojen kotiuttaminen ja erityiskatteisilta rahastoilta lainaaminen. Kiinteistöstrategian mukaisesti suositeltavaa olisi myös vähentää kiinteistösijoituksia ja myydä luovutettavaksi luokiteltuja rakennuksia. Vuoden 2026 talousarvioon ei sisälly suuria myyntivoittoja pysyvistä vastaavista.

Konsernitasolla seurakunnan taseeseen yhdistellään tilinpäätöksessä seurakunnan kokonaan omistamat kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Kyyhkylä, Kiinteistö Oy Seinäjoen Kauppakulma ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Eljaanhovi sekä Kiinteistö Oy Seinäjoen Kirkonkranni 58,96 %:sti ja Hyllykallion palvelutalo 73,15 %:sti. Lisäksi seurakunta omistaa osuuksia seuraavista yhtiöistä: Kiinteistö Oy Seinäjoen Äspeeärrä 5,74 %, Kiinteistö Oy Ermilänkulma 19,22 %, Vanha Tori Oy 20,80 % ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Palvelutalot 3,5 %. Kiinteistöstrategiassa on linjattu, että kaikkien sijoituskiinteistöjen vuokrausastetta seurataan säännöllisesti kuukausi- ja vuositasolla. Suurin osa sijoituskiinteistöistä on luokiteltu joko luovuttavien tai toistaiseksi säilytettävien/kehitettävien rakennusten ryhmään.

Investointeihin sisältyvät yli 20 000 € arvoiset hankinnat. Investointirajan alittavan kaluston hankintaan liittyvät määrärahat sisältyvät työalojen budjetteihin. Hankinnat suoritetaan hankintasäännön mukaisesti. Vaikka päätetyt investoinnit toteutuisivatkin pienempinä kuin talousarvioon on merkitty, muita hankintoja ei ole lupa suorittaa ilman toimivaltaista päätöstä.

3.5. Maksutuotot ja sisäiset erät

Seinäjoen seurakunta on kerännyt toiminnallisia tuottoja päämäärätietoisesti jo useina vuosina. Kirkkovaltuuston antamalla toimivallalla kirkkoneuvosto päättää kaikista seurakuntalaisilta perittävistä maksuista, ellei niitä ole muualla delegoitu tai ole muualla määriteltä.

Päätettäessä hautaustoimen maksuista lähtökohdaksi tulee ottaa seurakunnalle hautaustoimen tehtävien hoitamisesta aiheutuvat todelliset kustannukset. Hautaustoimen maksuilla tulisi kattaa ne hautaustoimen kustannukset, joita seurakuntien saama valtion korvaus ei kata ottaen huomioon myös muut seurakuntien lakisääteisten yhteiskunnallisten tehtävien kulut. Vuodesta 2025 alkaen toteutuva valtionrahoituksen muutos on otettu huomioon hautaustoimen maksuja korottamalla.

Kirkkoneuvosto on päättänyt, että keittiöiden ja leirikeskusten sisäiset hinnat ovat vuodesta 2016 alkaen ulkoinen hinta vähennettynä arvonnlisäverolla. Ulkoiset hinnankorotukset on saatettu voimaan sisäisessä hinnastossa seuraavaan suunniteltavaan talousarvioon. Ulkoisesta hinnastosta on viimeksi päätetty hallintojohtajan viranhaltijapäätöksellä 3/2025. Uudet hinnat ovat astuneet voimaan 1.3.2025. Cateringpalveluilla ei ole tarvetta sisäisen hinnan tarkastukseen 1/2026 alkaen, joten kirkkoneuvosto on 21.8.2025 § 89 päättänyt, ettei vuonna 2026 tehdä sisäiseen hinnastoon korotusta. Talousarvio sisältää sisäisiä leirikeskus-, ruoka- ja asiantuntijapalvelujen myyntejä ja ostoja 1 338 480 €. Sisäiset vuokrat, sisäiset korkomenot ja -tulot sekä vyörytykset hallintomenoista, verotusmenoista ja keskusrahastomaksuista tehdään tilinpäätöksessä, koska nämä ovat kustannuseriä, joihin työalat eivät itse voi vaikuttaa.

3.6. Avustukset ja jäsenmaksut

Avustuksiin ja jäsenmaksuihin osoitetut talousarviomäärärahat on esitetty talousarviokirjan liitteessä. Lähetystyölle varattu määräraha on 248 500 €. Lähetysmääräraha jaetaan eri lähetysjärjestöjen kesken kirkkoneuvoston määrittämien periaatteiden mukaisesti. Kansainväliseen diakoniatyöhön on varattu 33 500 €, josta Kirkon ulkomaanavulle on budjetoitu 20 000 €, Suomen Merimieskirkolle 1 500 € ja kirkkoneuvoston erillisellä päätöksellä kohdistettavaksi on budjetoitu 12 000 €.

Diakonia-avustuksiin vuoden 2026 talousarviossa on yhteensä varattu 151 650 € (168 200 € vuonna 2025). Alue- ja kappelineuvostojen jaettavaksi on varattu herätysliikkeiden paikallista toimintaa varten määrärahaa 9 000 €.

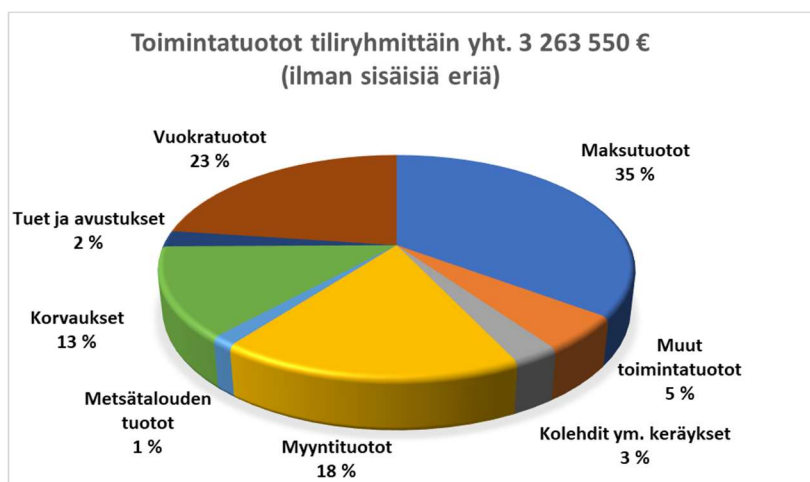
Eri järjestöjen ja yhteistyökumppaneiden avustusanomukset on toimitettu pääsääntöisesti alue- ja kappelineuvostoihin, jotka ovat tehneet esityksiä avustusten myöntämisestä. Näiden yhteissumma on 73 865 € (vuonna 2025 yhteissumma 151 005 €, josta Seinäjoen kirkkopäivien avustus 75 000 €).

Seurakunnan maksamiin jäsenmaksuihin talousarviovuonna on varattu 18 775 €.

3.7. Talousarvion tuloksen muodostuminen

Seinäjoen seurakunnan talousarvion 2026 virallinen tuloslaskelma (ulkoinen) sekä sisäiset ja laskennalliset erät sisältävä tuloslaskelma esitetään talousarviokirjan tuloslaskelmaosassa. Samalla esitetään arvio suunnitelmavuosien 2027 ja 2028 tuloskehityksestä.

Vuoden 2026 talousarvion ulkoisessa käyttötaloudessa tuotot ovat 3 263 550 € ja kasvavat 176 153 € (5,7 %) vuoteen 2025 verrattuna. Kasvua tapahtuu erityisesti maksutuotoissa (12,2 %) ja näistä erityisesti hautaustoimen maksutuotoissa. Käyttötalouden kulut ovat 18 210 036 € ja kasvavat 487 260 € (2,7 %) vuoteen 2025 verrattuna. Kasvua tapahtuu erityisesti palvelujen ostoissa (14,0 %) ja näissä erityisesti rakennusten ja alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalveluissa, työterveyshuollossa, matkakustannuksissa sekä ICT- ja Kipa -palvelumuksissa.



Kuvio 2. Toimintatuotot 2026 tiliryhmittäin (ilman sisäisiä eriä).

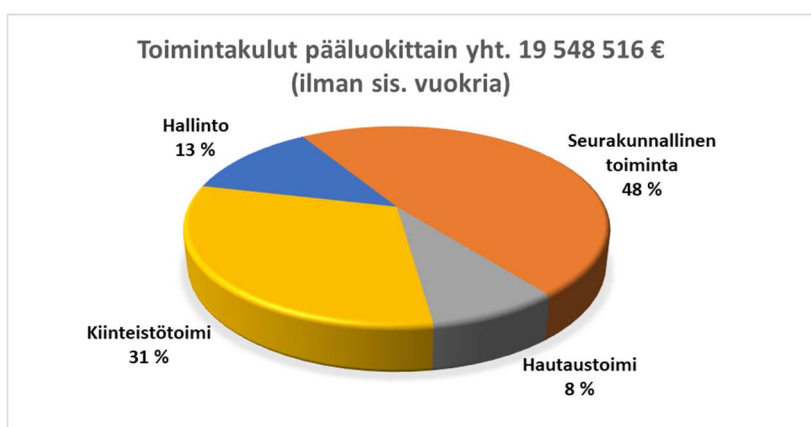


Kuvio 3. Toimintakulut 2026 tiliryhmittäin (ilman sisäisiä eriä).

Kuviot 4 ja 5 esittävät sitovan tason toimintatuottojen 4 602 030 € ja toimintakulujen 19 548 516 € jakautumisen pääluokittain. Sitovan tason tuotot ja kulut sisältävät sisäiset keittiö- ja leirikeskuspalvelut, mutta eivät sisäisiä vuokria.



Kuvio 4. Toimintatuotot 2026 pääluokittain (ilman sisäisiä vuokria).



Kuvio 5. Toimintakulut 2026 pääluokittain (ilman sisäisiä vuokria).

Talousarvion toimintakate on yhteensä -14 946 486 €, mikä on 2,1 % ja 311 107 € enemmän kuin vuoden 2025 talousarviossa. Kirkollisverotulojen kertymäksi on arvioitu 17 667 000 €, joka on talousarvioon 2025 lisäystä 8,7 % ja 1 413 000 €. Valtionrahoituksen määräksi on arvioitu 836 870 €, joka on talousarvioon 2025 vähennystä 19,3 % ja 200 000 €. Verotuskulut 193 700 € pysyvät lähes vuoden 2025 tasolla. Kirkon keskusrahastomaksut ovat yhteensä 1 480 000 €, joka on talousarvioon 2025 lisäystä 3,8 % ja 54 600 €.

Tuloslaskelmaosassa on varauduttu korkokulujen kasvuun investointilainan noston myötä ja tämä heikentää vuosikatteen kertymää. Taloudellisesti tasapainoisessa seurakuntataloudessa vuosikatteen 1 730 384 € tulee kattaa käyttöomaisuudesta tehtävät poistot 905 974 €. Tilikauden 2026 ennakoitu ylijäämä 824 410 € kertoo tämän talouden mittarin täyttyvän. Suunnitelmavuosille 2027 ja 2028 arvioidut tuloslaskelmat ennakoivat taloustilanteen heikkenemistä isojen investointien valmistuessa vaiheittain ja poistojen toteutuessa täysimääräisinä.

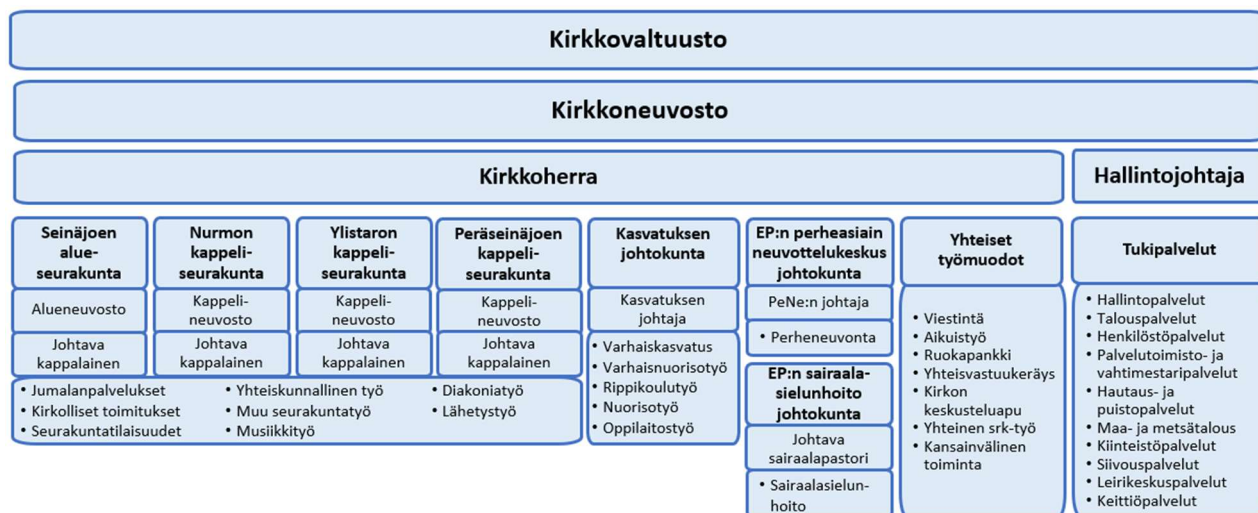
Seurakunnan taseessa on kertynyttä ylijäämää 16 024 539 € tilinpäätöksessä 2024. Seurakunnan varat ovat kiinteistö- ja sijoitusomaisuudessa, jota on pidempään rakennettu ja ylläpidetty vahvalla tulorahoituksella. Taseessa olevasta ylijäämästä likvidiä varallisuutta ovat seurakunnan omat rahavarat noin 2,6 M€ ja rahoitusarvopaperit noin 5,0 M€. Epävarmuustekijöiden takia negatiiviset tilikauden tulokset tulevina vuosina ovat mahdollisia. Tämä edellyttää talouskehityksen arviointia ja taloutta tasapainottavien toimenpiteiden jatkamista.

3.8. Talousarvion rakenne ja sitovuus

Talousarvio muodostuu käyttötalousosasta, tuloslaskelmaosasta, rahoitusosasta ja investointiosasta. Käyttötalous- ja investointiosat osoittavat, mihin seurakuntatalous kohdistaa käytettävissä olevat taloudelliset resurssinsa. Tuloslaskelma- ja rahoitusosat osoittavat, miten taloudellinen tulos muodostuu ja miten seurakuntatalous toimintansa rahoittaa.

Käyttötalous muodostuu pääluokista, joita ovat hallinto, seurakunnallinen toiminta, hautaustoimi ja kiinteistötoimi. Pääluokat koostuvat tehtäväalueista, jotka puolestaan muodostuvat yhdestä tai useammasta kustannuspaikasta. Kirkkohallituksen ohjeen mukaisesti käyttötalousosa tulee laatia tehtäväalueittain. Seurakunnan talousarvio vuodelle 2026 esitetään tehtäväalueittain pääluokkien hallinto, hautaustoimi ja kiinteistötoimi osalta. Seurakunnallinen toiminta esitetään talousarviossa 2026 edelleen alueittain ja kustannuspaikoittain. Talousarvion esitystavassa noudatetaan seurakunnan toiminta- ja hallintorakennetta (ks. kuvio 6, sivu 20).

Taloussäännön mukaisesti kirkkovaltuusto päättää toiminnallisista tavoitteista sekä määrärahojen ja tuloarvioiden sitovuustasoista. Kirkkoneuvosto johtaa yleisesti seurakunnan toimintaa sekä talouden ja omaisuuden hoitoa. Kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle talousarvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta pääluokittain. Määrärahojen ja tuloarvioiden sitovuustaso on pääluokan toimintakate. Lisäksi kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle investointi- ja rahoitusosan toteutumisesta. Investointimäärärahat ovat sitovia hankekohtaisesti.



Kuvio 6. Seinäjoen seurakunnan hallinto-organisaatio.

Kirkkoneuvosto antaa yleisohjeet määrärahojen käytöstä ja valvoo toiminnallisten tavoitteiden ja tuloarvioiden toteutumisesta sekä määrärahojen käyttöä. Kirkkoneuvostolla on toimivalta siirtää määrärahoja pääluokkien sitovan toimintakatteen sisällä tehtäväalueelta toiselle. Kirkkoneuvostoon nähden määrärahoista toimintakatteen tasolla vastaavat hallinto tehtäväalueittain, seurakunnallisessa toiminnassa alue- ja kappelineuvostot työalojensa kokonaisuuden osalta, johtokunnat työalojensa osalta ja muut yhteiset työalat kustannuspaikoittain sekä hautaus- ja kiinteistötoimi tehtäväalueittain. Työaloja sitova toimintakate ei sisällä sisäisiä vuokratuloja ja -menoja. Sen sijaan sitovia ovat keittiö- ja leirikeskuspalveluiden sisäiset tulo- ja menoerät, joihin työalat voivat itse vaikuttaa.

Talousarviossa on nimetty tilivelvolliset viranhaltijat ja luottamushenkilöt. Viranhaltijoista tilivelvollisia ovat kirkkoherra, hallintojohtaja, alue- ja kappeliseurakuntien johtavat kappalaiset, kasvatuksen johtaja, perheasiain neuvottelukeskukseen johtaja sekä sairaalasielunhoidon johtava sairaalapastori. Luottamushenkilöistä tilivelvollisia ovat kirkkoneuvoston, alue- ja kappelineuvostojen, kasvatuksen johtokunnan, perheasian neuvottelukeskukseen johtokunnan sekä sairaalasielunhoidon johtokunnan jäsenet. Taloussäännön mukaisesti taloudesta vastaava viranhaltija päättää kunkin tehtäväalueen meno- ja tulotositteiden hyväksyjät. Menettely on järjestettävä niin, että asiataarkastaja ja hyväksyjä ovat eri henkilöt ja vaarallisia työketjuja ei synny.

Sisäisen valvonnan ohjeen mukaisesti tilivelvollisten viranhaltijoiden tulee valvoa, että toiminnassa noudatetaan hyväksyttyä talousarviota. Lisäksi heidän tulee raportoida toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta pyydettäessä tai vähintään kerran vuodessa tilinpäätöksessä. Tilivelvollisten viranhaltijoiden ja työalojen vastuuvastuun valmistelijoiden tulee seurata talousarvion toteutumista kuukausittain. Tätä varten heille on annettu käyttöoikeudet Kipan akkuna -kirjanpito-ohjelmaan ja kirkon Power BI -raportointiohjelmaan. Tilivelvollinen ei saa ylittää vastuualueensa toimintakatetta ilman kirkkoneuvoston toimivaltaista päätöstä sitovuustason sisällä tai kirkkovaltuuston päätöstä sitovuustason ylittävstä lisämäärärahasta. Talousarvion muutokset on esitettävä kirkkoneuvostolle ja kirkkovaltuustolle tilikauden aikana.

KÄYTTÖTALOUSOSA

4. Käyttötalous yhteensä

Käyttötalousosassa esitetään valtuustoon nähden sitovat määrärahat ja tuloarviot pääluokkatasolla ja toiminnalliset tavoitteet tehtäväalueittain tai kustannuspaikoittain. Kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle pääluokkien hallinto, seurakunnallinen toiminta, hautaus toimi ja kiinteistötoimi toimintakatteesta. Talousarvion esitystavassa noudatetaan seurakunnan toiminta- ja hallintorakennetta, jolloin kirkkoneuvostoon nähden sitovat toimintakatteet esitetään seurakunnallisen toiminnan sisällä myös alue- ja kappelineuvostojen ja johtokuntien tasolla. Määrärahojen riittävydestä ja käytöstä toimintasuunnitelmissa mainittuihin tarkoituksiin ja tuloarvioiden mukaisten tulojen kertymisestä vastaavat tilivelvolliset viranhaltijat.

Sitova toimintakate sisältää sisäistä tulo- ja menoeristä keittiö- ja leirikeskuspalvelut, joihin työalat voivat itse vaikuttaa. Sen sijaan sitovia eivät ole sisäiset vuokrat eivätkä laskennalliset erät, joita ovat hallintomenojen, verotusmenojen ja keskusrahastomaksujen vyörytykset ja sisäiset korkomenot ja -tulot. Ei sitovat erät kirjataan vain tilinpäätökseen tehtäväalueiden kokonaiskustannusten selvittämiseksi.

Alla olevassa taulukossa esitetään käyttötalousosa pääluokittain ja yhteensä tiliryhmätasolla.

KÄYTTÖTALOUSOSA	Hallinto	Seura- kunnallinen toiminta	Hautaus- toimi	Kiinteistö- toimi	Yhteensä
Toimintatuotot	85 659	1 437 999	779 280	2 299 092	4 602 030
Korvaukset		426 716		137	426 853
Myyntituotot		23 850		545 050	568 900
Maksutuotot		366 171	750 000	31 700	1 147 871
Vuokratuotot			4 080	741 150	745 230
Metsätalouden tuotot				45 000	45 000
Kolehdit, keräykset ja lahjoitukset		88 250			88 250
Tuet ja avustukset	60 000	13 773	2 500		76 273
Muut toimintatuotot	3 000	130 473	22 700	9 000	165 173
Sisäiset tuotot	22 659	388 766		927 055	1 338 480
Toimintakulut	-2 461 333	-9 407 454	-1 640 077	-6 039 652	-19 548 516
Henkilöstökulut	-1 110 939	-6 072 623	-954 591	-2 219 966	-10 358 119
Palvelujen ostot, ulkoiset	-1 284 694	-1 060 725	-330 086	-1 197 576	-3 873 081
Palvelun ostot, sisäiset	-32 000	-1 301 380	-3 900	-1 200	-1 338 480
Vuokrakulut		-35 330	-14 400	-1 207 100	-1 256 830
Aineet ja tarvikkeet	-32 000	-287 954	-319 200	-1 226 950	-1 866 104
Annetut avustukset	-1 000	-620 075			-621 075
Muut toimintakulut	-700	-29 367	-17 900	-186 860	-234 827
TOIMINTAKATE	-2 375 674	-7 969 455	-860 797	-3 740 560	-14 946 486

Taulukko 3. Käyttötalousosa pääluokittain ja yhteensä tiliryhmätasolla.

5. Hallinto

Kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle pääluokan toimintakatteesta. Tilivelvollinen on hallintojohtaja.

Pääluokka Hallinto	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	92 960,26	85 669	85 659	-10	0,0 %
Toimintakulut	-2 313 222,97	-2 242 202	-2 461 333	-219 131	9,8 %
TOIMINTAKATE	-2 220 262,71	-2 156 533	-2 375 674	-219 141	10,2 %

HALLINTOELIMET

Vastuuvalmistelija: Paula Perälampi

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seurakunnan hallintoelimet tekevät kirkkolain, muiden lakien, kirkkojärjestyksen, johtosääntöjen, hallintosäännön ja muiden sääntöjen mukaisesti hallintopäätöksiä.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Uuden strategian mukainen kehitysohjelma, jossa yhtenä kehitysprojektina on hallinnon rakenteiden ja prosessien organisointi.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Uuden strategian mukaisen päätöksenteon toimeenpano seurakuntavaalien jälkeen muodostettavissa toimielimissä.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- Tavoite:** Päätösviestinnän avoimuus. **Toimenpide:** Esityslistojen ja päätösten julkaiseminen. **Mittari:** Julkaisuaste.
- Tavoite:** Seurakuntalaisten osallistumismahdollisuudet. **Toimenpide:** Seurakuntalaiskyselyt ja keskustelutilaisuudet. **Mittari:** Kyselyjen ja keskustelutilaisuuksien lisääntyminen.
- Tavoite:** Viestintää toimielimistä. **Toimenpide:** Viestitään eri toimielinten toiminnasta. **Mittari:** Viestinnän lisääntyminen.
- Tavoite:** Yhteiset diakoniset avustuskäytänteet. **Toimenpide:** Yhteisten avustuskäytänteiden hyväksyminen. **Mittarit:** Hyväksytyt avustuskäytänteet.
- Tavoite:** Hengellisyys kokouksissa ja muissa kokoontumisissa. **Toimenpide:** Alku- ja loppuhartaudet. **Mittari:** Hartauksien toteutumisesta.

Hallintoelimet (101)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	305,55				
Toimintakulut	-364 391,39	-358 734	-410 170	-51 436	14,3 %
TOIMINTAKATE	-364 085,84	-358 734	-410 170	-51 436	14,3 %

TALOUS-, HENKILÖSTÖ- JA YLEISHALLINTO

Vastuuvalmistelija: Paula Perälampi

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Taloushallinto tuottaa talous- ja palkkahallinnon palveluja seurakunnan sisäisille ja ulkoisille toimijoille. Henkilöstöhallinto turvaa työntekijöiden osaamisen ja hyvinvoinnin lähtökohtana seurakunnan strategia. Palvelutoimistot tuottavat sisäistä ja ulkoista asiakaspalvelua. Palvelusihteerit ovat yleensä ensimmäinen kontakti asiakkaan ollessa yhteydessä seurakuntaan.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Kipa2 -hankkeen uudistukset talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmissä.
Varauskäytäntöjen yhdenmukaistaminen kaikissa palvelutoimistoissa, jotta saadaan ulkoisille asiakkaille käyttöön sähköinen asiointi- ja ajanvarausjärjestelmä.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Kipa2 -hankkeen uudistukset taloushallinnon ja palkanlaskennan järjestelmissä.
Sähköisen asiointi- ja ajanvarausjärjestelmän käyttöönoton laajentaminen.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Ulkoisten ja sisäisten asiakkaiden huomiointi. **Toimenpide:** Palvellaan asiakkaita asiantuntevasti ja laadukkaasti. **Mittari:** Saatu palaute.
- 2. Tavoite:** Sisäisten asiakkaiden huomiointi. **Toimenpide:** Ajantasaiset ohjeet, kuulemiset, kyselyt. **Mittari:** Kontaktien määrä.
- 3. Tavoite:** Viestintä hallinnon palveluista. **Toimenpide:** Ulkoinen viestintä eri kanavissa ja sisäinen viestintä intrassa. **Mittari:** Viestien määrä.
- 4. Tavoite:** Surevien kohtaaminen palvelutoimistoissa. **Toimenpide:** Asiakkaiden palvelu. **Mittari:** Saatu palaute.
- 5. Tavoite:** Asiakkaiden kohtaaminen palvelutoimistoissa. **Toimenpide:** Asiakkaiden palvelu ja ohjaaminen tarvittaessa seurakunnan muihin palveluihin. **Mittari:** Saatu palaute.

Talous-, henkilöstö- ja yleishallinto (105)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	92 654,71	85 669	85 659	-10	0,0 %
Toimintakulut	-1 852 194,27	-1 761 468	-1 936 163	-174 695	9,9 %
TOIMINTAKATE	-1 759 539,56	-1 675 799	-1 850 504	-174 705	10,4 %

KIRKONKIRJOJENPITO

Vastuuvalmistelija: Paula Perälampi

Kirkonkirjojenpito (107)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-96 637,31	-122 000	-115 000	7 000	-5,7 %
TOIMINTAKATE	-96 637,31	-122 000	-115 000	7 000	-5,7 %

6. Seurakunnallinen toiminta

Kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle pääluokan toimintakatteesta. Tilivelvollinen on kirkkoherra.

Pääluokka	2024	2025	2026	Muutos €	Muutos-%
Seurakunnallinen toiminta	tilinpäätös	talousarvio	talousarvio		
Toimintatuotot	1 334 600,92	1 434 210	1 437 999	3 789	0,3 %
Toimintakulut	-8 930 856,55	-9 382 725	-9 407 454	-24 729	0,3 %
TOIMINTAKATE	-7 596 255,63	-7 948 515	-7 969 455	-20 940	0,3 %

6.2. Seurakuntatyö Seinäjoen alue seurakunnassa

Seinäjoen alue seurakunnan alueneuvosto vastaa kirkkoneuvostolle alue seurakunnan koko toimintakatteesta. Tilivelvollinen on johtava kappalainen.

Seinäjoen alue seurakunta yhteensä (1021010001–1022900001)	2024	2025	2026	Muutos €	Muutos-%
	tilinpäätös	talousarvio	talousarvio		
Toimintatuotot	99 551,90	102 181	102 599	418	0,4 %
Toimintakulut	-1 449 065,82	-1 489 356	-1 498 340	-8 984	0,6 %
TOIMINTAKATE	-1 349 513,92	-1 387 175	-1 395 741	-8 566	0,6 %

JUMALANPALVELUSELÄMÄ

Vastuuvalmistelija: Merja Lampila

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Jumalanpalveluselämän tarkoituksena on järjestää erilaisia jumalanpalveluksia yhteistyössä eri toimijoiden kanssa kirkoissa, eri paikoissa ja verkossa. Jumalanpalveluksissa eletään yhä uudelleen todeksi tässä ajassa ja ajankohtaisesti sitä, mitä Jumala ilmoittaa meille ja mitä hän tekee meidän hyväksemme.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Vahvistetaan seurakuntalaisten osallisuutta jumalanpalveluksissa ja jaetaan yhteistä osaamista. Huomioidaan erityisesti heitä, jotka eivät usein osallistu jumalanpalveluksiin. Jumalanpalveluksista viestitään eri kanavissa kutsuvasti. Rohkaistaan seurakuntalaisia osallistumaan jumalanpalveluselämään järjestämällä erilaisia jumalanpalveluksia ja eri aikoina. Tehdään yhteistyötä eri työalojen ja eri ryhmien kanssa. Kutsutaan kirkkokahveille ja ruokailuihin.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Kansainvälisyyden huomioiminen jumalanpalveluselämässä on yhä tärkeämpää. Erityisesti Lakeuden Ristin ja Piirin kirkon messuissa ei vain englanninkielisissä messuissa. Huomioimme heidät, jotka harvoin käyvät jumalanpalveluksissa, erityisesti konfirmaatioissa.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Tavoitettavien huomiointi. Erityisesti jumalanpalveluselämässä, meidän tulisi kohdata heitä, jotka harvoin käyvät jumalanpalveluksissa: **Toimenpide:** Käytämme selkeää ja ymmärrettävää kieltä, ohjaamme jumalanpalveluksen "sisälle" luontevasti kertoen mitä milloinkin tapahtuu. Järjestämme kirkkokahveja ja myöhemmin, kun srk-keskuksen remontti valmistuu myös ruokailuja. Hoidamme konfirmaatiot aivan erityisen hyvin ja siitä näkökulmasta, että osallistujilla on kotoinen ja turvallinen olo konfirmaatiossa. Järjestämme erilaisia jumalanpalveluksia, jotka kutsuvat eri ryhmiä mukaan erityismessuihin. **Mittari:** Tilastot jumalanpalveluksiin ja kahvitilaisuuksiin osallistuneista.

2. Tavoite: Osallisuuden vahvistaminen: Pyydämme jumalanpalvelusten vastuunkantajiksi mahdollisimman monia. **Toimenpide:** Erityisesti kutsumme heitä mukaan henkilökohtaisella kutsulla. **Mittari:** Seuraamme vastuunkantajiksi osallistuneiden määrää.

3. Tavoite: Viestinnän kehittäminen. Viestimme jumalanpalveluksista somen eri kanavissa. **Toimenpide:** Teemme tapahtumakutsuja someen, myös niihin somekanaviin, joita itse käytämme, ei vain seurakunnan kanaviin. **Mittari:** Seuraamme jumalanpalveluksiin osallistuneiden määrää.

4. Tavoite: Diakoninen resursointi. Tarjoamme mahdollisuuden osallistua jumalanpalveluksiin ja kirkkokahveihin sekä ruokailuihin, joista voi antaa vapaaehtoisen maksun. **Toimenpide:** Tarjoiluihin vapaaehtoinen maksu. **Mittari:** Seuraamme osallistujien määrää.

5. Tavoite: Hengellisyyden vahvistaminen: Jumalanpalveluselämään osallistuminen tarjoaa hiljentymisen ja Pyhän äärelle pysähtymisen monipuolisessa jumalanpalvelusten tarjonnassa. **Toimenpide:** Laajennamme jumalanpalvelusten kellonaikoja, niin että myös ajoissa löytyy valinnan varaa. Jumalanpalvelusten sisältöä kehitetään niin, että jokainen löytäisi itselleen parhaan tavan ja jumalanpalveluksen osallistua niihin. **Mittari:** Osallistujien määrä kertoo jotain, mutta ei kaikkea. Pyydämme siksi palautetta erilaisista jumalanpalveluksista myös kirjallisesti.

Jumalanpalveluselämä Seinäjoki (1022010001)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	62,60	1 000	500	-500	100,0 %
Toimintakulut	-166 544,68	-174 742	-176 396	-1 654	0,9 %
TOIMINTAKATE	-166 482,08	-173 742	-175 896	-2 154	1,2 %

HAUTAAN SIUNAAMINEN

Vastuuvalmistelija: Arja Peltoketo

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Vainaja siunataan asianmukaisesti haudan lepoon ja hänen läheisensä kohdataan lämmöllä. Hautaan siunaaminen kertoo uskosta ja ylösnousemustoivosta. Hautaan siunaaminen ja muistotilaisuus tarjoavat mahdollisuuden yhteiseen surutyöhön, muistelulle, kiitokselle, lohdulle ja kohtaamiselle sekä uskon ja ylösnousemustoivon kokemiseen.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Hautaan siunaamisissa toimitaan seurakuntalaisia palvellen vainajan hautaustahdon mukaan ja omaisia kuunnellen. Uuden strategian huomioiminen toiminnassa sekä mahdollisesti Katrina Asioinnin käyttöönotto.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Hautajaisissa kohdataan läheistään surevia ja monia, jotka järjestävät hautajaisia ensimmäistä kertaa. Pyritään palvelemaan kaikkia sielunhoidollisesti ja joustavasti. Toimitusyhteistyön kehittäminen eri alueiden ja hautaustoimistojen kanssa. Seurakuntakeskuksen tilojen monipuolinen käyttö muistotilaisuuksissa.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoitettavien huomiointi:** Ensimmäistä kertaa hautajaisia järjestävät. **Toimenpide:** Vuonna 2026 jaamme seurakunnan palvelutoimiston ja hautaustoimistojen kautta seurakunnan hautausesitettä. **Mittari:** Toteutuu/ei toteudu toimenpiteen mukaan
- 2. Osallisuuden vahvistaminen:** Pyhäinpäivän iltakirkon toteutus omaisten kanssa. **Toimenpide:** Kutsutaan neljä omaista sytyttämään kynttilöitä vainajien muistolle pyhäinpäivän iltakirkossa. **Mittari:** Toteutuu/ei toteudu toimenpiteen mukaan.
- 3. Viestinnän kehittäminen:** Hautaus- ja sururyhmäesiteen päivittäminen. **Toimenpide:** Vuonna 2026 hautausesite päivitetään yhdessä viestinnän kanssa. Laadimme sururyhmäesitteen. **Mittari:** Toteutuu/ei toteudu toimenpiteen mukaan.
- 4. Diakoninen resursointi:** Iäkkäiden leskien ja yksin jäävien omaisten tukeminen. **Toimenpide:** Vuonna 2026 laadimme omaisille jaettavan kutsun sururyhmään ja kutsumme omaisia sururyhmään. Keromme iäkkäille leskille mahdollisuudesta tavata ikäihmisten diakoniatyöntekijää. **Mittari:** Toteutuu/ei toteudu toimenpiteen mukaan.
- 5. Hengellisyyden vahvistaminen:** Hautauspuheiden teologia ja sisältö. **Toimenpide:** Vuonna 2026 seuraamme työpareittain toisten toimittaman hautaan siunaamisen ja annamme palautetta. **Mittari:** Työparityöskentelyn vaikuttavuuden arviointi ja rakentavan palautteen antaminen sekä löydettyjen havaintojen jakaminen yhteisesti.

Hautaansiunaaminen Seinäjä (1022020001)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-100 933,86	-109 589	-111 776	-2 187	2,0 %
TOIMINTAKATE	-100 933,86	-109 589	-111 776	-2 187	2,0 %

MUUT KIRKOLLISET TOIMITUKSET

Vastuuvalmistelija: Arja Peltoketo

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kasteessa ja avioliittoon vihkimisessä sekä elämänkaaren rukoushetkissä seurakunta liittyy ihmisten elämän taitekohtiin. Kaste on ovi seurakunnan jäsenyyteen ja osoitus kolmiyhteisen Jumalan rakkaudesta. Kirkollisessa avioliittoon vihkimisessä pyydetään Jumalan siunausta vihittävän parin avioliittoon ja elämään. Kirkollisissa toimituksissa niihin liittyvät viranomaistehtävät hoidetaan asianmukaisesti.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Kaikissa kirkollisissa toimituksissa ja rukoushetkissä jokaisella ihmisellä on ainutkertainen arvo ja hänet kohdataan arvostaen. Kirkollisissa toimituksissa pyritään huomioimaan osallistujien toiveet. Uuden strategian huomioiminen toiminnassa sekä mahdollisesti Katrina Asioinnin käyttöönotto. Häyö-tapahtumassa yhteistyö alueen toimijoiden kanssa. Tiedostetaan piispa kokouksen ohje samaa sukupuolta olevien avioliittoon vihkimisestä.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Pyritään löytämään keinoja kastamattomien tavoittamiseen ja markkinoimaan matalan kynnyksen kasteita ja vihkimisiä. Seurakuntakeskuksen tilojen monipuolinen käyttö kirkollisissa toimituksissa.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoitettavien huomiointi: Kastamattomien tavoittaminen. **Toimenpide:** Toteutetaan rippikoululaisten kastesunnuntai ja järjestetään lasten kastepäivä. Uusitaan kastepuun lehdet.

Mittari: Vuonna 2026 toteutuu kaksi tilannetta, jossa 20 lasta tai nuorta saa kasteen. Kastepuun uusitut lehdet ovat käytössä mikkelinpäivästä alkaen.

2. Osallisuuden vahvistaminen: Toimituksissa seurakuntalaiset ovat toimijoita. **Toimenpide:** Toimitusten suunnittelussa otamme huomioon seurakuntalaisten toiveet ja kannustamme heitä olemaan tekstilukijoina, esirukousavustajina ja musiikin toteuttajina. **Mittari:** Vuonna 2026 jokaisessa kasteessa ja joka neljännessä vihkimisessä on vähintään yksi tekstilukija.

3. Viestinnän kehittäminen: Kodin siunaamisen esillä pitäminen **Toimenpide:** Kerromme toimituskeskusteluissa mahdollisuudesta kodin siunaamiseen. Markkinoimme kodin siunaamista. **Mittari:** Vuonna 2026 on yksi kirjoitus Eparissa sekä Instagramissa toteutettu viikko kodin siunaamisesta. Vuonna 2026 toteutuu 20 kodin siunaamista.

4. Diakoninen resursointi: Perhejuhlien toteuttamisessa auttaminen. **Toimenpide:** Omatoimitilojen käytön esillä pitäminen perhejuhlien pitopaikkana. Valmiin kastetarvikepaketin kokoaminen (kastepuku, -malja, -liina, Raamattu, valkoinen pöytäliina). Seurakunta tarjoaa kastepäivän ja Häyön tarjoilut. **Mittari:** Vuonna 2026 kasteiden määrä on sama kuin vuonna 2025.

5. Hengellisyys vahvistaminen: Kaste- ja vihkipuheiden teologia ja sisältö. **Toimenpide:** Vuonna 2026 pidetään alue seurakunnan pappien kesken kaste- ja vihkipuheiden teologiaa ja sisältöä käsittelevät 3–4 hengen työpajat. **Mittari:** Työpajojen vaikuttavuuden arviointi noin kuukauden päästä työpajojen toteutuksen jälkeen.

Muut kirkolliset toimitukset Seinäjoki (1022030001)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-73 755,05	-75 322	-79 726	-4 404	5,8 %
TOIMINTAKATE	-73 755,05	-75 322	-79 726	-4 404	5,8 %

MUUT SEURAKUNTATILAISUUDET

Vastuuvalmistelija: Arja Peltoketo

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seurakunta on läsnä ihmisten arjessa ja juhlahetkissä välittäen ja eläen todeksi evankeliumin sanomaa. Seurakuntalaiset kohdataan eri tilaisuuksissa, tapahtumissa, juhlissa, seuroissa ja projekteissa kiireettömästi ja heidän elämäntilanteissaan myötäeläen. Monet tilanteet järjestetään yhdessä sidosryhmien kanssa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Uuden strategian ja sen pohjalta alue seurakunnan työntekijöiden ja alueneuvoston yhdessä pitämän iltakoulun pohdintojen huomioiminen toiminnassa. Projektiluonteisen luentosarjan toteuttaminen, Instagram-sisältöjen tuottaminen, Piirin tapahtumiin osallistuminen sekä parisuhdetoiminnan nivoutumien alue seurakunnan toimintaan osana varhaiskasvatusta. Seinäjoen alue seurakunnan vuonna 2025 päivitetyn toiminnan vuosikellon tarkastelu huomioiden kaupungin isot tapahtumat.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Seinäjoen kantakaupungin alueella tapahtuvien isojen ja pienten tapahtumien kartoittaminen jatkuu. Laaditaan yhteistyössä eri työalojen ja alueiden kanssa vuosikello niihin osallistumisesta. Strategian toteuttaminen ja sen tuomat muutokset toiminnassa. Seurakuntakeskuksen tilojen monipuolinen käyttö toiminnassa.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoitettavien huomiointi:** Piirin toimijat ja toimintaan osallistuvat. **Toimenpide:** Vuonna 2026 teemme hyvissä ajoin työnjaon Piirin tapahtumiin osallistumisesta. Ohjelman suunnittelussa ja toteutuksessa huomioidaan alueen toimijat ja osallistujat. **Mittari:** Seurakunta on mukana viidessä Piirin tapahtumassa.
- 2. Osallisuuden vahvistaminen:** Vapaaehtoisuus seurakunnassa. **Toimenpide:** Vuonna 2026 seurakunnan verkkosivuilla on esillä tieto vapaaehtoistehtävistä ja eri vapaaehtoistehtävien yhdyshenkilöistä. **Mittari:** Toteutuu/ei toteudu toimenpiteen mukaan.
- 3. Viestinnän kehittäminen:** Parisuhteen vahvistaminen viestinnän keinoin. **Toimenpide:** Vuonna 2026 jaetaan varhaiskasvatuksen kerhoissa tietoa Pari tunnetta -verkkokurssista. **Mittari:** Toteutuu/ei toteudu toimenpiteen mukaan.
- 4. Diakoninen resursointi:** Palvelu- ja pienkodit sekä asumispalveluyksiköt. **Toimenpide:** Vuonna 2026 jatkamme toimivaa hartauskäytäntöä palvelu- ja pienkodeissa sekä asumispalveluyksiköissä. **Mittari:** Toteutuu keskimäärin kerran kuukaudessa jossakin 16:ssa eri palvelu- tai pienkodissa tai asumispalveluyksikössä.
- 5. Hengellisyyden vahvistaminen:** Hartauselämä ja yhteydet sidosryhmiin. **Toimenpide:** Vuonna 2026 ylläpidämme toimivaa: seurat ja hartaus tilaisuudet sekä järjestämme herätysliikkeitten kanssa yhteisen lauluillan. **Mittari:** Toteutuu/ei toteudu toimenpiteen mukaan.

Muut seurakuntatilaisuudet Seinäjoki (1022050001)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	1 770,15	2 800	2 800	0	0,0 %
Toimintakulut	-175 425,52	-163 449	-170 335	-6 886	4,2 %
TOIMINTAKATE	-173 655,37	-160 646	-167 535	-6 886	4,3 %

MUSIIKKITYÖ

Vastuuvalmistelija: Maria Väinölä

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Jumalanpalvelus- ja musiikkityö toteuttaa messuja, sanajumalanpalveluksia ja erityismessuja sekä muita seurakuntatilaisuuksia, tuottaa hyvätasoista hengellistä musiikkia messuihin, kirkollisiin toimituksiin ja seurakunnan muihin tilaisuuksiin, tarjoaa seurakantalaisille mahdollisuuden toteuttaa kristityn tehtävää musiikissa ja jumalanpalveluselämässä, järjestää monipuolisesti eri musiikin tyyllilajeja hyödyntäviä hengellisiä konsertteja, huolehtii jumalanpalvelus- ja musiikkikasvatuksesta eri työaloilla.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Pitää yllä kuorojen ja musiikkiryhmien toimintaa. Perustaa uusia musiikkiryhmiä. Tarkastella kanttoreiden työnkuvia muuttuneessa työntekeijätilanteessa.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Kuorojen ja kanttoreiden seurakuntakeskuksessa ja Lakeuden Ristissä olevien nuotistojen digitoiminen.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Osallisuuden vahvistaminen **Toimenpide:** Tarjotaan seurakantalaisille mahdollisuus liittyä erilaisiin musiikkiryhmiin. Huomioitava myös projektiluontoiset musiikkiryhmät. **Mittari:** Musiikkiryhmien lukumäärä ja niissä mukana olevien henkilöiden määrä lisääntyy.

2. Tavoite: Laadukas toiminta **Toimenpide:** Kaikki kirkolliset toimitukset hoidetaan parhaan ammattitaidon mukaan kuunnellen herkällä korvalla erityisesti hautajaisin ja avioliittoon vihkimisiin liittyvien henkilöiden musiikkitoiveita. **Mittari** Ihmisille jää puhdistava kokemus seurakunnan musiikista ja tunne kuulluksi tulemisesta.

3. Tavoite Osaava ja jaksava henkilökunta **Toimenpide:** Kanttorit pitävät ammattitaitoaan yllä jatkuvan henkilökohtaisen harjoittelun ja muun kouluttautumisen myötä. Työssä jaksamiseen kiinnitetään huomiota. **Mittari:** Työssä jaksaminen ja työn ilo lisääntyvät.

Musiikkityö Seinäjoki (1022220001)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	3 448,43	7 914	7 414	-500	-6,3 %
Toimintakulut	-165 772,00	-161 288	-168 300	-7 012	4,3 %
TOIMINTAKATE	-162 323,57	-153 374	-160 886	-7 512	4,9 %

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Diakoniatyö kohtaa ja auttaa heitä, joiden elämäntilanne on syystä tai toisesta erityisen haavoittava ja haasteellinen. Diakoniatyö auttaa ja kohtaa jokaisen avuntarvitsijan kristillisestä viitekehyksestä käsin. Diakoniatyö tekee moniammatillista yhteistyötä muiden auttamistyötä tekevien tahojen kanssa. Diakoniatyö tarjoaa myös osallisuuden ja liittymisen mahdollisuutta erityisesti heille, joilla sitä ei syystä tai toisesta ole.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

1. Diakoniatoimistossa tapahtuva vastaanottotyö kasvotusten.
2. Toivontori yhteisöruokailut kaksi kertaa kuukaudessa.
3. Elintarviketuki Ruokapankin kautta sekä valtaväestölle että muista kulttuureista tuleville.
4. Verkostoyhteistyö eri palvelutoimijoiden kanssa (Hyvinvointialueen sosiaali- ja terveystoimi, Kela), alueella toimivat järjestöt ja yhdistykset, Kokonaiskirkollinen toiminta, mm. Yhteisvastuukeräys.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Ennakoitavissa on, että vuosina 2027–2028 seurakunnan diakoniatyön myöntämälle taloudelliselle tuelle on edelleen tarvetta johtuen yhteiskunnallisesta tilanteesta mm. sosiaali- ja terveysmenoihin kohdistuvista leikkauksista ja hyvinvointialueen taloudellisista paineista. Lisäksi maailmanpoliittinen epävakaus (sotaa pakoon lähtevät henkilöt) voi vaikuttaa edelleenkin ja tuoda erityisiä velvoitteita kristillisen lähimmäisen rakkauden näkökulmasta.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1.Tavoite: Vahvistetaan osallisuutta, kutsumalla ja osallistamalla ihmisiä toimintaan ja tilaisuuksiin mukaan. **Toimenpide:** Kohdataan puhelimitse, diakoniatoimiston päivystyksissä ja ajanvarauksissa, kodeissa ja laitoksissa, leireillä, leiripäivissä ja retkillä. Yhteistyöneuvottelut toisen toimijatahon/-jen kanssa, yhteydenotot asiakkaan asiasta monialaisissa palveluverkostoissa. **Mittari:** Diakonian leireille ja retkille osallistuvien määrä ja osallistujien kertoma kirjallinen palaute, yhteistyötahojen kanssa pidettävät neuvottelut ja niiden arviointi, palveluverkostossa tapahtuneiden neuvotteluiden määrä asiakkaan tilanteesta ja arviointi. Hengellisyyttä vahvistetaan mm. yhteisen ja yksityisen rukouksen, kotiehtoollisen kautta.

2.Tavoite: Tietoisuuden lisääminen diakoniasta 1. **Toimenpide:** Järjestetään pari, kolme kertaa vuodessa ”täältä tullaan diakonia”- tyyppisiä toteutuksia. **Mittari:** Kirkon Yhteisvastuukeräyksen tapahtumien toteutuksiin osallistuvien määrä, toivon päivän toteutukseen osallistuvien ihmisten määrä ja asunnottomien yö-tapahtuman toteuttajien ja osallistujien määrä ja tapahtuman arviointi. Hengellisyyden vahvistaminen toivon sanomaa ylläpitäen kaikissa tavoite kaksi liittyvissä tapahtumissa ja tilaisuuksissa.

3. Tavoite: Kuljemme ihmisten rinnalla arjessa ja juhlassa **Toimenpide:** Toivontoriruokailut kevät ja syyskaudella, 70 ja 80-vuotiaiden syntymäpäiväjuhlat, elintarviketuki Ruokapankin kautta kaksi kertaa viikossa kevät- ja syyskaudella. **Mittari:** Toivontoriruokailuun, Hopeatiistaikerhoon ja 70 ja 80-vuotta täyttävien juhliin osallistuvien henkilöiden määrä ja arvioiva palaute toimintoihin osallistuneilta. Kaikissa näissä kokoavissa tilaisuuksissa pidetään sanaa puheen ja musiikin (virret, hengelliset laulut) kautta esillä.

Diakonia Seinäjoki (1022410001)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	37 944,22	41 702	42 660	958	2,3 %
Toimintakulut	-520 115,13	-562 279	-542 442	19 837	-3,5 %
TOIMINTAKATE	-482 170,91	-520 577	-499 782	20 795	-4,0 %

YSTÄVÄN TUPA

Vastuuvalmistelija: Johannes Heikura, Otto Savolainen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Ystävän tupa on yksi alue seurakunnan diakoniatyön toimintamuoto, matalan kynnyksen kohtaamispaikka kaikenikäisille ihmisille sekä vapaaehtoistoiminnan keskus. Perustehtävän ydinajatus on kohdata, kuunnella ja palvella.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Ystävän tupa kaikenikäisten kohtaamispaikkana toiminnan kehittäminen. Vapaaehtoisten rekrytointi, kouluttaminen. Tarjoaa mahdollisuuden työharjoitteluun, työkokeiluun ja kuntouttavaan työtoimintaan.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Teemapäivät, joita järjestetään yli seurakunnan työalojen. Esim. Toivon päivä ja yhteisvastuukeräykseen liittyvät tapahtumat.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Ystävän tuvalla kohtaamme, kuulemme ja palvelemme kaikkia kohtaamiamme asiakkaita tasavertaisesti. Hengellisyiden vahvistaminen toteutuu erityisesti kevät ja syyskaudella järjestettävissä viikkohartaushetkissä.

Mittari: Toteutetaan kevätkaudella 2026 Ystävän tuvan kävijöille suunnattu palautekysely.

2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisen aktiivista roolia ja osallisuutta moni tavoin. **Toimenpide:** Vapaaehtoistyön kartoitus, koulutus, rekrytointi. Seurakunnan työntekijöiden koulutus vapaaehtoistyösivuston käyttöön. Vapaaehtoisten koulutus. Vapaaehtoistyön tehtävien luonti verkkoon. Vapaaehtoistyön esite. Hengellisyiden vahvistaminen toteutuu koulutushetkien yhteydessä pidettävässä alkuhartaudessa. **Mittari:** Syksyllä 2026 toteutettava vapaaehtoistyön kaksivaiheinen koulutus (yleiset kysymykset ja erit. työssä jaksaminen / hyvinvointi).

3. Tavoite: Ammennamme voimaa verkostoista. **Toimenpide:** Alue seurakunnallinen yhteistyö eri työalojen kanssa esim. Kiikkutuolivieras. Koko seurakunnan yhteistyö ja yhdistykset ja järjestöt. Hengellisyiden vahvistaminen toteutuu verkostoissa kristillisen toivon sanoman esillä pitämisessä.

Mittari: Kiikkutuolivieraita 2kpl / kevät ja syksy.

Ystävätupa (1022410011)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	25 795,23	22 150	22 150	0	0,0 %
Toimintakulut	-92 478,86	-89 253	-91 802	-2 549	2,9 %
TOIMINTAKATE	-66 683,63	-67 103	-69 652	-2 549	3,8 %

KEHITYSVAMMAISTYÖ

Vastuuvalmistelija: Tanja Salo

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kirkon kehitysvammaistyön tavoitteena on kehitysvammaisen kunnioittaminen ja hänen erilaisuutensa huomioon ottaminen seurakunnan työssä. Kehitysvammaisia tuetaan niin että he voivat osallistua seurakunnan toimintaan. Hartaudet toimintakeskuksissa, kerhotoiminta sekä rippikoulutyö.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

1. Kerhotoiminta ja hartaudet toimintakeskuksissa.
2. Kierrätys otetaan huomioon askartelussa, samoin liikunnalliset leikit.
3. Kehitysvammaisten perheiden joulujuhlaa vietetään v. 2026 Seinäjoella
4. Kirkkopyhä on Nurmossa, alue seurakunnasta osallistutaan.
5. Seinäjoen seurakunnan kehitysvammaistyössä käytetään sellaista kieltä, jota on helppo ymmärtää, esim. selkokieli, kuvat ja tukiviittomat.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Kehitysvammaisten joulujuhlaa ja kirkkopyhää vietetään v. 2027 Seinäjoella.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen. **Toimenpide:** Kerhohartaudet, retki- ja leiripäivän hartaudet, kehitysvammaisten kirkkopyhä (NYPS) ja rovastikunnallinen erityisrippikoulu. Jokaisella tulee olla mahdollisuus osallistua seurakunnan toimintaan. Hengellisyden vahvistaminen toteutuu kerhoissa ja toimintakeskuksen hartaushetkissä rukousten, hengellisten laulujen ja virsien kautta. **Mittari:** Uusien osallistujien määrä, 1–5 uutta osallistujaa.
- 2. Tavoite:** Yhteistyön vahvistaminen. **Toimenpide:** Yhteistyö: Kehitysvammaisten tuki ry, kaupungin vammaispalvelu, kehitysvammaistyön papit, toimintakeskukset, kehitysvammaisten harrastustoiminnan vetäjät. Hengellisyden toteutuminen; seurakunta edustaa kristillisen toivon ylläpitäjää yhteistyöverkostossa. **Mittari:** Kohtaamisten määrä tapahtumien lisäksi, 1–5 kohtaamista/ vuosi.
- 3. Tavoite:** Viestinnän vahvistaminen. **Toimenpide:** Käytetään tilanteisiin sopivaa viestintätapaa, saavutettavaa verkkoviestintää ja selkoilmaisua, esimerkiksi kuvailmaisua. **Mittari:** Ovatko kehitysvammaiset seurakuntalaiset tietoisia kokoontumisista
- 4. Tavoite:** **Diakoninen resurssointi:** Riittävästi työntekijöitä turvallisen osallistumisen mahdollistamiseksi. **Mittari:** Työntekijöiden määrä suhteessa kehitysvammaisten osallistujien määrään, 1–2 työntekijää tarvittaessa per kerhokerta.

Kehitysvammaistyö Seinäjoki (1022410012)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	1 290,00	1 415	975	-440	-31,1 %
Toimintakulut	-11 618,20	-7 979	-7 703	276	-3,5 %
TOIMINTAKATE	-10 328,20	-6 564	-6 728	-164	2,5 %

YHTEISKUNNALLINEN TYÖ

Vastuuvalmistelija: Merja Lampila

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Yhteiskunnallinen työ on mukana ihmisten arjessa ja kohtaa heidät heidän ehdoillaan arvostaen ja kannustaen. Työmuoto puhuu ympäristön ja ekologian puolesta. Yhteiskunnallinen työ pitää yllä inhimillisyyttä, armahtavaa asennetta ja pyhää siellä missä kohtaa ihmisiä. Työmuoto pitää heikoimman puolta ja on heidän tukena. Tässä mukana nyt myös monikulttuurisuus työ maahanmuuttajien parissa (yhteiskunnallinen työ yhteinen).

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Tukea heikommassa asemassa olevia ihmisiä ja pitää heidän asioitaan esillä esim. työhakijoita ja mielenterveyskuntoutujia. Tuetaan haastavissa työpaikoissa olevia työntekijöitä mm. yrittäjät, terveys- ja sosiaalihuollon työntekijät. Kehitämme tapoja olla somessa ja yhteiskunnallisessa keskustelussa mukana. Olemme luontevasti mukana kaupungilla ihmisten tavoitettavissa. Tätä kehitämme ja toteutamme yhdessä eri työntekijäryhmien kanssa. Kehitetään monikulttuurisuus-työtä maahanmuuttajien joukossa. Tätä työtä tehdään yhdessä kaupungin ja järjestöjen kanssa.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Ympäristöasioiden painotus yhä tärkeää. Maahanmuuttajatyö on yhä merkittävämpää tässä kaupungissa.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi **Toimenpide:** Yhteistyössä Sairaalasielunhoidon kanssa järjestetään leiri keskussairaalan henkilökunnalle. Myös mahdollisia retkipäiviä diakoniatyön kanssa järjestetään erityisryhmille. Olemme avoimia uusille kokeiluille ja kuuntelemme seurakuntaisten palautteita. Järjestetään tapahtumia ja retkiä maahanmuuttajille yhteistyössä kaupungin ja järjestöjen toimijoiden kanssa, nämä tilaisuudet ovat avoimia kaikille seinäjokisille. Kokeilemme ennakoluulottomasti uusia tapoja tehdä asioita ja luomme uutta toimintakulttuuria. Vietämme yhteistä aaton juhlaa Toimintojen talon ja kaupungin kanssa Toimintojen talolla. Olemme mukana eri tapahtumissa kaupungilla esim. Aalto Aestheticsissä. **Mittari:** Väkimäärä.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen **Toimenpide:** Kerran kuukaudessa järjestetään yhdessä diakoniatyön ja varhaiskasvatuksen kanssa yhteinen ruokailu. Näin ihmiset kokoontuvat yhteen ja voivat kokea yhteenkuuluvuutta toistensa kanssa. Ruokailu on myös diakoninen eli jokainen maksaa ruokailusta vapaaehtoisen ruokarahan, näin tuemme vähävaraisia opiskelijoita ja perheitä sekä yksin asuvia. Joulun alla yhteistyössä musiikkityön kanssa järjestetään kauneimpia joululauluja pubeissa ja vierailemme työpaikoilla joululauluhartauksissa. **Mittari:** Väkimäärä eri tapahtumissa.
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen. **Toimenpide:** Viestimme myös somekanavissa ja teemme tapahtumakutsuja. **Mittari:** Väkimäärä tapahtumissa ja palaute niistä.
- 4. Tavoite:** Hengellisyyden vahvistaminen. Eri tapahtumissa hengellisyys on mukana luontevasti. **Toimenpide:** Esim. Yhteisissä ruokailuissa on ruokavirsi. Aalto Aestheticsissä on mukana hartaudentinen elementti. Jouluaaton ruokailussa yhdessä Toimintojen talon kanssa lauletaan joululauluja ja on hartaus. Ja pubeissa ja työpaikoilla lauletaan joululauluja. **Mittari:** Väkimäärä ja palautteet.

Yhteiskunnallinen työ Seinäjoki (1022500001)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	651,30	3 700	4 600	900	24,3 %
Toimintakulut	-13 431,69	-17 857	-19 059	-1 202	6,7 %
TOIMINTAKATE	-12 780,39	-14 157	-14 459	-302	2,1 %

LÄHETYSTYÖ

Vastuuvalmistelija: Pia Ketola

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Strategian visio: Avoin, näkyvä ja merkityksellinen seurakunta.

Lähetystyön tehtävä on mahdollistaa Jeesuksen lähetyksäskyn toteutumista ja resurssien jakamista kristittyjen kesken. Sekä muistuttaa ihmisiä, että Kristuksen seurakunta on suurempi, kuin vain me. Antaa ihmisille mahdollisuus tehdä hyvää, antaa omastaan ja palvella. Teemme Lähetyskasvatusta kaikenikäisten parissa.

Toiminnan painopisteet ja tavoitteet vuonna 2026

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. **Toimenpide:**

Haastamme luottamushenkilöitä, eri työaloja ja seurakunnan jäseniä taloudellisen kannatuksen keräämiseen sekä esirukoukseen nimikkolähettien ja -kohteiden hyväksi. **Mittari:** Vapaaehtoisen kannatuksen nouseminen.

2. Tavoite: Tavoitettavien huomiointi. **Toimenpide:** Kaikessa toiminnassa katsomme seurakuntaa ensin seurakuntalaisen silmin ja vasta sitten huomioimme työntekijän näkökulman.

Mission Cafe ja opastoiminta palvelee kesäaikana 2,5 kk koko seurakuntaa. Hiljaisuuden jooga® viikoittain yhdessä muiden työalojen kanssa, eri tapahtumissa. Tapahtumia yhdessä KV diakonian kanssa. **Mittari:** Osallistujamäärät ja kerrat.

3. Tavoite: Viestinnän kehittäminen. **Toimenpide:** Osallistumme Käsityömessuille Seinäjoen Areenalla. Rippikoulussa lähetyksen opetustuokiot. Yhteistyö lähetysjärjestöjen kanssa.

Lähettivierailut, Kauneimmat joululaulut. Hiljaisuuden toiminnan kehittäminen. Jaamme tietoa globaalin maailman kristittyjen tilanteen ymmärtämisestä. **Mittari:** Tapahtuminen laatu ja toivon ylläpitäminen.

4. Tavoite: Diakoninen resurssointi. **Toimenpide:** Pidämme toiminnan esteettömänä kaikin tavoin.

Mittari: Karsimme pois toimintaa, joka on suunnattu vain kohdennetuille seurakuntalaisille.

5. Tavoite: Hengellisyyden vahvistaminen. **Toimenpide:** Laadukkaat, kirkkovuoteen ja aikaa liittyvät hartaudet ja opetustuokiot Lähetyksestä ja Kv-työstä. Säännöllinen Hiljaisuuden jooga® ryhmä ympäri vuoden sekä retriitteihin ja pyydettyihin tilaisuuksiin osallistuminen. **Mittari:** Kokoontumiskerrat ja kävijöiden palaute.

Lähetystyö Seinäjoki (1022600001)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	6 115,64	6 500	6 500	0	0,0 %
Toimintakulut	-80 389,57	-86 071	-88 426	-2 355	2,7 %
TOIMINTAKATE	-74 273,93	-79 571	-81 926	-2 355	3,0 %

LÄHETYSSOPPI

Vastuuvalmistelija: Pia Ketola

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Strategian visio: Avoin, näkyvä ja merkityksellinen seurakunta.

Lähetystyön tehtävä on mahdollistaa Jeesuksen lähetyskäsken toteutumista ja resurssien jakamista köyhien ja rikkaiden kirkkojen kesken, varmistaa ihmisille mahdollisuuksia tehdä hyvää, antaa omastaan ja palvella. Jakaa ajankohtaista lähetystietoutta kaiken ikäisille. Lähetys soppi on mitä parhain toimintatapa yllä olevan toteutumiseen.

Toiminnan painopisteet ja tavoitteet vuonna 2026

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1.Tavoite: Tavoitettavien huomiointi. **Toimenpide:** Yhteistyö puutyöpiirin kanssa lähetysten ja diakonian myyntituotteiden osalta. Tartumme lyhyelläkin varoitussajalla tuleviin haasteisiin eri työalojen kanssa, yhteistyössä kansainvälisen diakonian kanssa. Olemme mukana Piirin toiminnassa ja messuissa. Rippikouluryhmien vierailut Lähetys sopella. **Mittari:** Asiakaspalauteet, kokoontumismäärät.

2. Tavoite: Osallisuuden vahvistaminen. **Toimenpide:** Kohtaamme tasavertaisesti asiakkaat. Laadukkaat kohtaamiset toivon asenteella, yksikin ihminen voi muuttaa maailmaa. Säännölliset soppipalaverit vapaaehtoisten kanssa. **Mittari:** Vapaaehtoisilta saatu palaute.

3. Tavoite: Viestinnän kehittäminen. **Toimenpide:** Yhteistyötä muun muassa Kalevan Navetan, Etelä-Pohjanmaan Pytinki Oy:n, Kansalaisopiston, eri oppilaitosten, kirjastotoimen, kirkon eri lähetysjärjestöjen, KUA:n sekä Kirkon Lähetystyön Keskuksen (KLK) kanssa. **Mittari:** Yhteydenotot tapahtumien jälkeen

4.Tavoite: Diakoninen resurssointi. **Toimenpide:** Tiivis yhteistyö Ruokapankin kanssa **Mittari:** Viikoittain yhteistyö Ruokapankin kanssa. Lahjoituksia Ruokapankille.

5.Tavoite: Hengellisyyden vahvistaminen. **Toimenpide:** Soppipalaverissa laadukkaat hartaudet, vapaaehtoisten tukeminen asiakkaiden sielunhoidollisissa kohtaamisissa. **Mittari:** Vapaaehtoisilta kauppiailta saatu palaute

Lähetys soppi (1022600010)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	16 217,14	15 000	15 000	0	0,0 %
Toimintakulut	-36 853,67	-41 527	-42 375	-848	2,0 %
TOIMINTAKATE	-20 636,53	-26 527	-27 375	-848	3,2 %

6.3. Seurakuntatyö Nurmon kappeliseurakunnassa

Nurmon kappelineuvosto vastaa kirkkoneuvostolle kappeliseurakunnan koko toimintakatteesta. Tilivelvollinen on johtava kappalainen.

Nurmon kappeliseurakunta yhteensä (1031010002–1032600002)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	44 861,45	41 159	44 650	3 491	8,5 %
Toimintakulut	-723 780,33	-795 702	-796 660	-958	0,1 %
TOIMINTAKATE	-678 918,88	-754 543	-752 010	2 533	-0,3 %

JUMALANPALVELUSELÄMÄ

Vastuuvalmistelija: Miia Juusola-Vänskä

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Jumalan sanan ja ehtoollisen sakramentin jakaminen. Pyritään yhdessä seurakuntalaisten ja työntekijöiden kanssa löytämään jumalanpalvelus entistä vahvemmin levon ja virkistykseen paikkana sekä Jumalan kansaa yhteen kokoavana voimana.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Vahvistetaan jumalanpalvelukseen osallistujien kokemusta osallisuudesta ja vieraanvaraisuudesta jumalanpalveluksissamme.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Kutsutaan entistä enemmän seurakuntalaisia mukaan erilaisten jumalanpalvelusten suunnitteluun ja toteutukseen.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Saada valtuutettuja, muita luottamushenkilöitä ja seurakuntalaisia mukaan jumalanpalvelusten suunnitteluun ja toteuttamiseen. Vahvistaa sielunhoidollisuutta. **Toimenpide:** Seurakuntalaisten mukaan kutsuminen monipuolisen viestinnän välityksellä. Kuunnellaan seurakuntalaisten ja vapaaehtoisten palautteita ja otetaan ne huomioon toiminnan järjestämisessä. **Mittari:** Pidetään kirjaa vapaaehtoisten mukanaolosta jumalanpalvelusten toteuttamisessa siten, että heidät mainitaan selkeästi kirjanpidossa.
- 2. Tavoite:** Pidetään yllä eri järjestöjen omia kirkkopyhiä ja näin samalla säilytetään paikallinen perinne. **Toimenpide:** Yhteydenpito eri järjestöjen kanssa. **Mittari:** Selkeä kirjanpito yhteisistä jumalanpalveluksista.
- 3. Tavoite:** Kutsutaan aluerajojen yli työntekijöitä yhteiseen jumalanpalvelukseen. **Toimenpide:** Tiivistetään koko seurakunnan alueella jumalanpalvelusten yhteistä suunnittelua. **Mittari:** Selkeä kirjanpito jumalanpalvelusten toimittajista. Selkeä kirjaaminen nettikuuntelijoista.

Jumalanpalveluselämä Nurmo (1032010002)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	358,35	0	0	0	0,0 %
Toimintakulut	-101 831,15	-80 445	-86 140	-5 695	7,1 %
TOIMINTAKATE	-101 472,80	-80 445	-86 140	-5 695	7,1 %

HAUTAAN SIUNAAMINEN

Vastuuvalmistelija: Miia Juusola-Vänskä

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Hautaan siunaamiset, muistotilaisuudet ja uurnanlaskut hoidetaan asianmukaisesti ja laadukkaasti. Pyritään siihen, että seurakuntalaiset kokevat hautajaisten luonteen jumalanpalveluksena ja arjesta erottuvana kirkollisena juhvana, joka rakennetaan myös ulkoisesti tilanteen arvon mukaiseksi surujuhlaaksi.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Tapaamme omaiset ennen hautajaisia ja pyrimme kysymään kuulumisia myös hautajaisten jälkeen. Vahvistamme mahdollisuuksien mukaan kristillisen hautajaisperinteen siirtymistä uusille sukupolville osana suomalaista kulttuuria.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Varaudumme siihen, että siunausten lukumäärä lisääntyy tulevina vuosina.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Vahvistamme kristillisen hautajaiskulttuurin siirtymistä ja osaamista osana suomalaista ja nurmolaista kulttuuria. **Toimenpide:** Yhdessä pappien, kanttoreiden, suntion ja hautausohjaajien kanssa vahvistamme entisestään lämmintä ja huomioivaa omaisten ohjausta.

Mittari: Kuuntelemme seurakuntalaisten kokemuksia ja otamme työssämme huomioon heidän palautteensa.

2. Tavoite ja toimenpide: Kutsumme aktiivisesti seurakunnan järjestämiin sururyhmiin ja tarpeen mukaan yhteydenottoihin työntekijöiden kanssa.

3. Tavoite: Pidämme yllä Nurmon kappeliseurakunnan työmuotojen välistä yhteistyötä.

Toimenpide: Järjestetään Kesäilta kirkonmäellä -tapahtuma. **Mittari:** Kuuntelemme seurakuntalaisten kokemuksia ja otamme työssämme huomioon heidän palautteensa. Seuraamme aktiivisesti tapahtuman kävijämääriä.

Hautaan siunaaminen Nurmo (1032020002)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	108,29	0	0	0	0,0 %
Toimintakulut	-54 496,31	-51 504	-51 977	-473	0,9 %
TOIMINTAKATE	-54 388,02	-51 504	-51 977	-473	0,9 %

MUUT KIRKOLLISET TOIMITUKSET

Vastuuvalmistelija: Miia Juusola-Vänskä

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kirkolliset toimitukset; kasteet, avioliittoon vihkimiset, avioliiton siunaamiset ja kodinsiunaamiset hoidetaan asianmukaisesti ottaen huomioon seurakuntalaisten omat toiveet ja tarpeet. Kirkollisten toimitusten yhteydessä tavataan myös suuri joukko ihmisiä, joille kirkko on jäänyt vieraammaksi, joten samalla saamme viedä eteenpäin viestiä siitä, että kirkon ovi on avara.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Lisätä seurakuntalaisten kiinnostusta ja aktiivisuutta seurakunnan toimintaan. Toimitusten yhteydessä viestimme "arkikristillisyyden" arvosta ja tärkeydestä.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Lisätä viestintää ja informointia seurakunnan toiminnasta toimitusten yhteydessä.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Lisätä seurakuntalaisten kiinnostusta ja aktiivisuutta kirkon toimintaan. **Toimenpide:** Toimituskeskustelujen ja toimitusten yhteydessä kerrotaan seurakunnan toiminnasta ja mm. kutsutaan niihin jumalanpalveluksiin, joiden esirukouksessa muistetaan kastettuja, avioliiton solmivia tai solmineita pareja sekä vainajia. Kutsumme henkilökohtaisesti mukaan toimintaan!

Mittari: Työntekijät eri työaloilla kuuntelevat aktiivisesti, onko tieto eri kerhoista, tilaisuuksista tai tapahtumista saatu toimitusten yhteydessä. Kirjanpito.

2. Tavoite: Ohjaus oikeiden seurakunnan, mutta myös yhteiskunnan asiantuntijoiden luokse.

Toimenpide: Kuuntelu herkällä korvalla; kenet tulisi ohjata esim. diakoniatyöntekijän luokse.

Mittari: Kirjanpito.

Muut kirkolliset toimitukset Nurmo (1032030002)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	94,99	0	0	0	0,0 %
Toimintakulut	-94 676,76	-102 190	-102 874	-684	0,7 %
TOIMINTAKATE	-94 581,77	-102 190	-102 874	-684	0,7 %

MUUT SEURAKUNTATILAISUUDET

Vastuuvalmistelija: Miia Juusola-Vänskä

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kootaan seurakuntalaisia yhteen esim. seurojen, kiitosjuhlien, konserttien merkeissä aina, kun siihen tarjoutuu tilaisuus. Painotetaan lepäämistä, hiljentymistä ja kasvokkain tapahtuvaa levollista kohtaamista sekä hengellisyyden merkitystä arjessa jaksamiselle.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Jatketaan ja kehitetään eri ikäryhmiä kokoavia tapahtumia, joissa on tarjolla toimintaa ja ruokailua ja mahdollisuuksia tavata eri työalojen työntekijöitä, koska tällaiset tapahtumat ovat keränneet hyvin kävijöitä.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

-

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Monipuolinen toiminta eri toimijoiden ja järjestöjen kanssa. **Toimenpide:** Kannustetaan eri toimijoita järjestämään tilaisuuksia yhteistyössä seurakunnan kanssa. **Mittari:** Kuunnellaan palautteita ja tartutaan niihin. Kirjanpito palautteista ja osallistujista.

2. Tavoite: Ylläpitää ja kehittää edelleen Nurmon kappeliseurakunnan työmuotojen välistä yhteistyötä. **Toimenpide:** Eri työmuodot järjestävät yhdessä tapahtumia eri puolilla Nurmoa, esimerkiksi Pääsiäisvaellukset, Hyltsin ympäriajot, Kesäpäivä Lankarissa, Moomma Nurmoos ja Kesäilta kirkonmäellä. **Mittari:** Kuunnellaan palautteita ja tartutaan niihin. Kirjanpito palautteista ja osallistujista.

Muut seurakuntatilaisuudet Nurmo (1032050002)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	2 381,41	0	0	0	0,0 %
Toimintakulut	-70 323,62	-98 910	-99 196	-286	0,3 %
TOIMINTAKATE	-67 942,21	-98 910	-99 196	-286	0,3 %

MUSIIKKITYÖ

Vastuuvalmistelija: Päivi Kankainen-Martikainen ja Samuli Niiles

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Jumalanpalvelusten, toimitusten, palvelukotihartauksien ja Hyllykallio-iltojen laadukas hoitaminen. Mahdollisuuksien mukaan yhteistyö muiden työmuotojen kanssa. Kanttoreitten konsertit 1–3 kertaa vuodessa. Omien kuorojen ja vierailijoiden konsertit. Musiikkiyhteistyö vapaaehtoisten kanssa jumalanpalveluksissa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

1. Perustyö.
2. Musiikkitilaisuudet kirkossa ja Hyllykalliolla.
3. Vapaaehtoisten mukana olo jumalanpalveluksissa.
4. Yhteistyö koulujen kanssa niiden meille antamien mahdollisuuksien mukaan.
5. Yhteistyö muiden työalojen kanssa

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Etsitään uusia yhteistyökumppaneita. Vakiinnutetaan uuden lapsikuoron ja gospelryhmän toimintaa.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Jumalanpalvelusten, toimitusten, palvelutalohartauksien, Hyllykallio-iltojen ja muiden seurakuntatilaisuuksien laadukas hoitaminen.
- 2. Tavoite:** Kanttoreitten, kuorojen ja vierailijoiden konsertit. **Toimenpide:** Toteutetaan kirkossa, Hyllykallion ja Nurmon seurakuntakodeilla. **Mittari:** Toteutuneiden tilaisuuksien määrä. Kuulijoiden lukumäärä.
- 3. Tavoite:** Olemassa olevien kuorojen toiminnan jatkuminen ja yhteistyö vapaaehtoisten muusikoiden kanssa. **Toimenpide:** Kuoroihin avoin kutsu aina kauden alkaessa. Kuoroja näkyväksi seurakunnan viestintäkanavissa. Aktiivinen vapaaehtoisten muusikoiden kutsuminen jumalanpalveluksiin. **Mittari:** Kirjanpito kuorolaisista ja vapaaehtoisista muusikoista.
- 4. Tavoite:** Yhteistyö koulujen ja eri yhteisöjen kanssa. **Toimenpide:** Yhteys koulujen kanssa, osallistuminen mahdollisuuksien mukaan leirikouluihin. Mukanaolo esim. eläkejärjestöjen tilaisuuksissa ja yhteistyö E-P:n musiikkiopiston kanssa. **Mittari:** Toteutuneiden vierailujen määrä. Kohdattujen ihmisten ylös kirjaaminen ja tilastointi. Palautteiden kuuleminen.
- 5. Tavoite:** Hengellisyysvahvistaminen. Järjestetään yhteinen retki Lappiin aikuistyön ja lähetystyön kanssa. **Toimenpide:** Monipuolinen ohjelma, joka antaa osallistujille eväitä oman hengellisen elämän kasvuun ja kehittymiseen. Yhteinen suunnittelu työalojen kanssa ja mainostaminen. **Mittari:** Osallistujien määrä ja palaute.

Musiikkityö Nurmo (1032220002)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	1 639,70	0	0	0	0,0 %
Toimintakulut	-40 021,78	-64 591	-56 339	8 252	-12,8 %
TOIMINTAKATE	-38 382,08	-64 591	-56 339	8 252	-12,8 %

Vuodesta 2025 alkaen talous- ja toimintasuunnitelman kuluissa näkyvät uusina Seniorikuoron ja Lapsikuoron menot.

DIAKONIATYÖ

Vastuuvalmistelija: Johanna Lahtela

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Diakoniatyö on kirkon perustehtävä. KJ 3:24§: "Seurakunnan ja sen jäsenten tulee harjoittaa diakoniaa. Diakonia on kristilliseen rakkauteen perustuvaa avun antamista erityisesti niille, joiden hätä on suurin ja joita ei auteta muulla tavoin."

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

1. Yhteiskunnan ja sosiaaliturvan muutoksista nouseviin tarpeisiin vastaaminen.
2. Vapaaehtoiset.
3. Hengellisten keskustelujen laajempi mahdollistaminen kohtaamisissa.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Toiminnan suunnitteluun tulevat vaikuttamaan yhteiskunnan ja sosiaaliturvan muutokset, seurakunnan tilakysymykset ja talouden tilanne.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi. Kuinka tavoitetaan ne avun tarvitsijat, jotka eivät vielä tiedä diakoniatyöstä? **Toimenpide:** Teemme napakan, informatiivisen mainoksen, jonka jaamme alueen kauppojen ja yhteistyökumppaneiden ilmoitustauluille ja jaettavaksi. Pyydämme viestintää tekemään Epariin jutun diakoniatyöstä. **Mittari:** Onko saatu näkyvyyttä Eparissa ja erilaisissa verkostoissa.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen. Vapaaehtoisuuden esille tuominen matalan kynnyksen tapahtumissa. **Toimenpide:** Järjestämme pestuumarkkinat keskiviikkokeiton yhteyteen. **Mittari:** Onko saatu uusia vapaaehtoisia mukaan toimintaan.
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen. Diakoniatyön esille tuominen laajasti. **Toimenpide:** Teemme diakoniatyöstä helposti omaksuttavan esitteen, jota jaetaan seurakunnan tilaisuuksissa. **Mittari:** Onko tätä kautta tavoitettu uusia asiakkaita.
- 4. Tavoite:** Diakoninen resursointi. Turvataan työntekijäresursseja siten, että avustustyöntekijä on saavutettavissa ympäri vuoden. **Toimenpide:** Työvuorosuunnitteluun panostaminen. **Mittari:** Annettujen avustusten määrä.
- 5. Tavoite:** Hengellisyyden vahvistaminen. Luonteva hengellisyyden tukeminen erilaisissa kohtaamisissa. **Toimenpide:** Rukouskivet ja –kortit saatavilla asiakastapaamisissa ja rohkaisu keskusteluun hengellisistä asioista. **Mittari:** Onko hengellisistä asioista syntynyt keskusteluja (Katrinan tilastot), onko luotu mahdollisuuksia keskusteluun matalalla kynnyksellä.

Diakonia Nurmo (1032410002)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	25 067,10	25 164	29 175	4 011	15,9 %
Toimintakulut	-303 499,61	-329 345	-331 481	-2 136	0,6 %
TOIMINTAKATE	-278 432,51	-304 181	-302 306	1 875	-0,6 %

KEHITYSVAMMAISTYÖ

Vastuuvalmistelija: Helena Nahkuri

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kehitysvammaistyö on osa diakoniatyötä. Diakoniatyö on kirkon perustehtävä. KJ 3:24§: Seurakunnan ja sen jäsenten tulee harjoittaa diakoniaa. Diakonia on kristilliseen rakkauteen perustuvaa avun antamista erityisesti niille, joiden hätä on suurin ja joita ei auteta muulla tavoin.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

1. Toiminnan muokkaaminen ja kehittäminen tarpeita vastaaviksi.
2. Turvallisen kokoontumisen mahdollistaminen kehitysvammaisille.
3. Hengellisten keskustelujen laajempi mahdollistaminen kohtaamisissa.

Koko seurakunnan keva-kirkkopyhä sekä kehitysvammaisten ja heidän perheidensä yhteinen joulujuhla Seinäjoen alue seurakunnan järjestämänä vuonna 2026.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Parittomina vuosina eli 2027 Nurmon järjestämänä kehitysvammaisten ja heidän perheidensä yhteinen joulujuhla.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi. Kuinka tavoitetaan ne kehitysvammaiset, jotka jäävät vielä tavoittamatta ja miten heidät tavoitetaan? **Toimenpide:** Yhteydenpito kehitysvammaisiin ja heidän perheisiinsä sekä asuntoloihin. **Mittari:** Kerhoihin, kirkkopyhään ja joulujuhlaan osallistuneet uudet osallistujat.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen. Miten vahvistamme osallistumista ja kuulluksi tulemistä omassa työssämme? **Toimenpide:** Yhteistyön kehittäminen ja laajentaminen kehitysvammaisten, heidän perheidensä ja asuntoloiden henkilökunnan sekä järjestöjen kanssa. **Mittari:** Kohtaamisten määrä varsinaisten kokoontumisten/tapahtumien lisäksi.
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen. Millä kanavilla tavoitamme parhaiten kohderyhmämme? **Toimenpide:** Kerhoista ja tapahtumista muistuttaminen eri viestimillä, vielä lähellä kokoontumista/tapahtumaa. **Mittari:** Ovatko asuntoloissa ja kotona asuvat olleet tietoisia kokoontumisista ja osanneet varautua niihin.
- 4. Tavoite:** Diakoninen resursointi. Miten huomioimme avun tarpeessa olevat työssämme? **Toimenpide:** Riittävästi henkilökuntaa ja avustajia turvallisen osallistumisen mahdollistamiseksi. **Mittari:** Kuinka monta avustajaa/ työntekijää verrattuna kehitysvammaisten määrään.
- 5. Tavoite:** Hengellisyyden vahvistaminen. Mitä hengellisyyden vahvistaminen tarkoittaa juuri meidän työalallamme? **Toimenpide:** Normaalin toiminnan ulkopuolella tapahtuvissa kohtaamisissa hengellisyyden pitäminen esillä eri tavoin. Antamalla aikaa ja mahdollisuus hengelliseen keskusteluun ja rukoukseen. **Mittari:** Toiminnan ulkopuolella tapahtuneiden hengellisyyden vahvistamiseen liittyvien kohtaamisten määrä.

Kehitysvammaistyö Nurmo (1032410003)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	144,74	720	200	-520	-72,2 %
Toimintakulut	-6 857,83	-11 238	-10 093	1 145	-10,2 %
TOIMINTAKATE	-6 713,09	-10 518	-9 893	625	-5,9 %

LÄHETYSTYÖ

Vastuuvalmistelija: Niina Vuorela

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Lähetystyö on kirkon perustehtävä, jonka se on saanut ylösnousseelta Kristukselta kaste- ja lähetyuskäskyssä. Lähetystyöhön kuuluu sanallinen todistus, palvelu, inhimillisen kehityksen edistäminen ja oikeudenmukaisuuden puolustaminen. Seurakunnassa tehtävän työn avulla luodaan edellytyksiä kristillisen uskon leviämiseksi ja mahdollistetaan lähetyjärjestöjen toiminta varainkeruun, yhteydenpidon, esirukousten ja vapaaehtoistyön avulla.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

1. Yhteistyö eri lähetyjärjestöjen niin paikallisella (mm. seurat ja edustus lähetystyön toimikunnassa) kuin valtakunnallisella tasolla.
2. Lähetystyön esilläpito seurakunnassa järjestämällä lähetystyötä tukevia tapahtumia sekä osallistumalla yhteistyössä kappeliseurakunnan ja koko seurakunnan yhteisten tapahtumien järjestämiseen.
3. Vapaaehtoiset.
4. Varainhankinta lounaiden, myyjäisten ja erilaisten tempausten sekä musiikkitapahtumien avulla.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Pitkäaikaisen työntekijän eläköityminen vuoden 2026 alusta.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Tehdään yhteistyötä eri lähetyjärjestöjen kanssa niin paikallisella (mm. seurat ja edustus lähetystoimikunnassa) kuin valtakunnallisella tasolla. Huolehditaan nimikkolähetyspöytäkirjoista ja -kohteista taloudellisesti, pitämällä yhteyttä ja muistamalla rukouksin. **Mittari:** Nimikkosopimusten määrä.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen. Vapaaehtoisuuden esille tuominen matalan kynnyksen tapahtumissa. **Toimenpide:** Pestuumarkkinat yhdessä diakoniatyön kanssa keskiviikkokeiton yhteyteen. **Mittari:** Uusien vapaaehtoisten määrä.
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen. Lähetystyön nimikkolähetysten ja -kohteiden esiin tuominen. **Toimenpide:** Ajantasaisen esitteen tekeminen nimikkosopimuksista. **Mittari:** Nimikkolähetit ja -kohteet sisältävä esite näkyvillä kirkossa, seurakuntakodeilla ja muissa seurakunnan toimitiloissa ja sosiaalisessa mediassa.
- 4. Tavoite:** Diakoninen resursointi. Kaukaisten lähimmäisten auttaminen niin lähetyjärjestöjen kuin Kirkon Ulkomaanavun työtä tukemalla. **Toimenpide:** Varainhankintatapahtumien järjestäminen: lounaat, myyjäiset, konsertit ja Kauneimmat joululaulut. Lähetystyö näkee tärkeänä monimerkityksellisten äitien- ja isänpäivälounaiden järjestämisen. Ruoka kutsuu yhteen ja on väline kohtaamiselle, jossa toteutuu varainkeruu, yhteinen tekeminen ja yhteisöllisyys sekä eri-ikäisten kohtaaminen matalalla kynnyksellä. **Mittari:** Tilaisuuksien määrä.
- 5. Tavoite:** Hengellisyyden vahvistaminen. Järjestetään yhteinen retki Lappiin aikuistyön ja musiikkityön kanssa. **Toimenpide:** Monipuolinen ohjelma, joka antaa osallistujille eväitä oman hengellisen elämän kasvuun ja kehittymiseen. Yhteinen suunnittelu työalojen kanssa ja mainostaminen. **Mittari:** Osallistujien määrä ja palaute.

Lähetystyö Nurmo (1032600002)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	15 066,87	15 275	15 275	0	0,0 %
Toimintakulut	-52 073,27	-57 479	-58 560	-1 081	1,9 %
TOIMINTAKATE	-37 006,40	-42 204	-43 285	-1 081	2,6 %

6.4. Seurakuntatyö Ylistaron kappeliseurakunnassa

Ylistaron kappelineuvosto vastaa kirkkoneuvostolle kappeliseurakunnan koko toimintakatteesta. Tilivelvollinen on johtava kappalainen.

Ylistaron kappeliseurakunta yhteensä (1041010003–1042600003)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	29 937,47	46 985	44 930	-2 055	-4,4 %
Toimintakulut	-355 742,11	-406 261	-415 528	-9 267	2,3 %
TOIMINTAKATE	-325 804,64	-359 276	-370 598	-11 322	3,2 %

JUMALANPALVELUSELÄMÄ

Vastuuvalmistelija: Teemu Leino

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Jumalanpalvelus on seurakunnan keskeisin kaikenikäisiä kokoava työmuoto, josta kaikki lähtee liikkeelle. Keskeisenä siinä on evankeliumin julistus tuoden Jumalan Sana tämän päivän kielellä ihmisten keskelle sekä ehtoollisen viettäminen.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Vahvistetaan seurakuntalaisten kokemusta yhteisöllisyydestä ja osallisuudesta. Ollaan avoimia muutoksille seurakuntatalon käytössä jumalanpalvelusten yhteydessä sen siirtyessä väistötiloihin Ylissaliin.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Seurakuntatalon toiminta väistötiloissa Ylissalissa voi tuoda muutoksia seurakuntatalon käyttöön jumalanpalvelusten yhteydessä.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Yhteinen messu on seurakunnan keskeisin ja tärkein toiminto. **Toimenpide:** Tehdään aktiivista yhteistyötä kinkeripiirien, työalojen (esim. diakonia kutsuu eri ikäryhmiä), vapaaehtoisten ja herätysliikkeiden (kirkkopyhät) kanssa ja viestitetään aktiivisesti messusta. Kerran kuukaudessa Komian kirkon messu ja kerran vuodessa hevimestu. Ollaan avoimia messujen kehittämisessä Kirkkokäsikirjan ja esimerkiksi seurakuntalaisten aktiivisuuden pohjalta. Jokaisen messun jälkeen kirkkokahvit. Jokainen messu on kuultavissa verkkokirkon kautta ja pyritään myös striimaamaan ajoittain, jos se vain on työntekijäresurssien puolesta mahdollista. **Mittari:** Kävijämäärät ja erilaisten messujen määrä.

2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. **Toimenpide:** Rohkaisemme seurakuntalaisia eri tehtäviin yhteisen messun toteuttamisessa. Uusien ehtoollisavustajien kutsuminen ja kouluttaminen. Erityisesti Komian kirkon messuissa seurakuntalaisten kutsuminen mukaan suunnittelemaan ja toteuttamaan messua. Kinkeripiirien aktivointi kutsumaan alueellaan uusia ihmisiä mukaan. Kirkkokahvien vakiinnuttaminen osana messuja. **Mittari:** Vapaaehtoisten määrä.

3. Tavoite: Yhteistyön vahvistaminen alueiden välillä. **Toimenpide:** Kanttoreiden ja pappien sijaisuudet toteutetaan sisäisesti mahdollisuuksien mukaan. Erityismessujen, kuten Komian kirkon messun, hevimestun ym. mainostus yli aluerajojen. **Mittari:** Mahdollisimman sujuva toiminta.

Jumalanpalveluselämä Ylistaro (1042010003)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	256,27	1 250	1 250	0	0,0 %
Toimintakulut	-80 660,83	-76 412	-80 642	-4 230	5,5 %
TOIMINTAKATE	-80 404,56	-75 162	-79 392	-4 230	5,6 %

HAUTAAN SIUNAAMINEN

Vastuuvalmistelija: Teemu Leino

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Omaisten palveleminen ja vainajien siunaaminen evankeliumin pohjalta.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

1. Hautauksen palvelupolulla omaisten kohtaaminen.
2. Sururyhmiin kutsuminen ja messuun kutsuminen kuolleeksi kiittämisen yhteydessä.
3. Siunausvarausten lisääminen tarvittaessa ruuhka-aikoina, mikäli mahdollista.
4. Toiminnan (mahdolliset muistotilaisuudet ja hautauksiin liittyvät tapaamiset) saaminen sujuvaksi väistötiloissa Ylissalissa.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Väistötilan eli Ylissalin toiminnan vakiinnuttaminen hautajaisten osalta siihen saakka, kunnes saadaan uusi seurakuntatalo toimistotiloineen.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Kuljemme ihmisten rinnalla. **Toimenpide:** Otamme yhteyttä omaisiin ja kohtaamme heidät kiireettömästi ja sielunhoidollisesti. Tuemme hautajaisten käytännön järjestelyissä esimerkiksi avustamalla arkunkantajien löytämisessä. Kutsumme omaisia messuun, jossa vainajan nimi luetaan huomioiden noin kerran kuukaudessa klo 16 järjestettävän Komian kirkon messun, joka voi siirtää ajankohtaa. Otamme yhteyttä hautajaisten jälkeen sururyhmään kutsumisen merkeissä. **Mittari:** Ei valituksia toiminnastamme hautajaisten osalta.

2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten osallisuutta. **Toimenpide:** Kutsumme hautauksenohjaajia ja pidämme heihin yhteyttä yhteyshenkilönsä ja hautaustoimen kautta sekä rohkaisemme kutsumaan uusia ohjaajia poisjäävien tilalle. **Mittari:** Hautaustenohjaajien määrä.

3. Tavoite: Pyrimme edistämään tiedonkulkua hautausten palvelupolulla toimivien kanssa. **Toimenpide:** Käytämme jo olemassa olevia viestintätapoja ja -järjestelmiä tarkoituksenmukaisesti ja työntekijät sekä vapaaehtoiset keskustelevat säännöllisesti. **Mittari:** Mahdollisimman sujuva toiminta.

Hautaan siunaaminen Ylistaro (1042020003)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot		0	0	0	0,0 %
Toimintakulut	-39 776,99	-41 860	-40 747	1 113	-2,7 %
TOIMINTAKATE	-39 776,99	-41 860	-40 747	1 113	-2,7 %

MUUT KIRKOLLISET TOIMITUKSET

Vastuuvalmistelija: Teemu Leino

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kasteen sakramentin jakaminen. Evankeliumin julistaminen ja ihmisten kohtaaminen kastejuhlissa, häissä, kodin siunaamisissa ja muissa kirkollisissa toimituksissa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Toimitusten yhteydessä viestimme ”arkikristillisyyden” arvosta ja tärkeydestä.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

-

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Kuljemme ihmisten rinnalla arjessa ja juhlassa. **Toimenpide:** Kutsumme kasteperheitä laittamaan kastepuun lehden kastepuuhun siinä messussa, jossa lapsen nimi luetaan. Kodin siunaamisen mahdollisuuden esillä pitäminen kastekodeissa. Muistutamme ja rohkaisemme myös vanhempien ja vihkiparien toimintaa juuri kristittyinä. **Mittari:** Kirkollisten toimitusten ja niihin liittyvien kohtaamisten laatu ja määrä.

2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. **Toimenpide:** Rohkaisemme kasteperheitä ja vihkipareja osallistumaan toimituksen suunnitteluun ja toteutukseen. **Mittari:** Vuorovaikutus työntekijöiden ja seurakuntalaisten välillä.

3. Tavoite: Vahvistamme yhteistyötä yli rajojen. **Toimenpide:** Tarvittaessa papit sijaistavat toisiaan näissä toimituksissa myös muissa kappeleissa ja alueseurakunnassa. **Mittari:** Mahdollisimman sujuva toiminta.

Muut kirkolliset toimitukset Ylistaro (1042030003)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	109,30				
Toimintakulut	-31 321,32	-30 809	-30 288	521	-1,7 %
TOIMINTAKATE	-31 212,02	-30 809	-30 288	521	-1,7 %

MUUT SEURAKUNTATILAISUUDET

Vastuuvalmistelija: Teemu Leino

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seurakuntaelämän keskellä seuroissa, raamattuluennnoilla, hartaushetkissä, kinkereillä, konserteissa sekä seurakunnan muissa kokoontumisissa uskossa vahvistuminen Jumalan Sanan, rukouksen ja kristittyjen yhteyden kautta.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

-

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

-

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten ja järjestöjen aktiivista roolia ja osallisuutta.

Toimenpide: Kinkerit kinkeripiireittäin ja niissä kutsuminen toimimaan oman seurakunnan keskellä. Rohkaisemme seurakuntalaisia järjestämään seuroja, 50 vuotta sitten ripille päässeiden juhlaa yhteistyössä kappeliseurakuntamme kanssa jne. sekä toimimaan aktiivisesti kaikissa muissakin seurakuntatilaisuuksissa. **Mittari:** tilaisuuksien ja niiden osallistujien määrä.

2. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Eri kohderyhmille monipuolisia tilaisuuksia, joissa voidaan kohdata toisiamme. Lisäksi pyrimme etsimään yhteistyömahdollisuuksia, toimimaan kaikilla työaloilla erilaisissa verkostoissa ja tapahtumissa Ylistaron alueella ja kehittämään yhteistyötä tämän mahdollistamiseksi kuitenkin oma identiteetti säilyttäen. **Mittari:** laadukkaat kohtaamiset.

3. Tavoite: Viestintä toiminnastamme. **Toimenpide:** Koska monet seurakuntatilaisuudet ovat muuta kuin säännöllistä viikkotoimintaa, niin pyrimme tiedottamaan niistä aktiivisesti mahdollisuuksien mukaan myös yhteistyössä seurakunnan viestinnän kanssa. **Mittari:** Monipuolinen viestintä eri kanavia käyttäen.

Muut seurakuntatilaisuudet Ylistaro (1042050003)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	1 282,99	0	0	0	0,0 %
Toimintakulut	-59 076,00	-75 926	-77 358	-1 432	1,9 %
TOIMINTAKATE	-57 793,01	-75 926	-77 358	-1 432	1,9 %

MUSIIKKITYÖ

Vastuuvalmistelija: Minna Kukko

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Musiikkityö on keskeinen osa seurakunnan elämää ja julistustyötä. Kristillinen seurakunta on laulava seurakunta. Kanttorin rinnalla vastuussa ovat vapaaehtoiset: kuorot ja yksittäiset laulajat ja soittajat.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Ei erityisiä painopistealueita. Keskeistä toiminnassa, kuorot, jumalanpalvelukset, toimitukset ja ihmisten kohtaaminen näiden yhteydessä.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Ei näkyvissä merkittäviä muutoksia.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Tavoitettavien huomiointi eli ketä meidän työalallamme jää vielä tavoittamatta ja miten heidät tavoitetaan: Yläkouluikäiset nuoret. **Toimenpide:** Yhteistyö nuorisotyöntekijöiden kanssa, rippikoulutyö. **Mittari:** Aktiivinen yhteydenpito nuorisotyön kanssa.

2. Tavoite: Osallisuuden vahvistaminen. Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. Tavoitteena pitää kuorojen jäsenmäärät ennallaan. **Toimenpide:** Uusia jäseniä pitäisi saada molempiin kuoroihin vuosittain muutama lisää. Kouluvierailut, kuorolaulun esillä pitäminen. **Mittari:** Laulajien määrä kuoroissa.

3. Tavoite: Viestinnän kehittäminen **Toimenpide:** Pyydämme apua seurakunnan viestinnältä tarvittaessa. **Mittari:** Musiikkitilaisuuksien määrä.

4. Tavoite: Diakoninen resursointi eli miten huomioimme avun tarpeessa olevat työssämme.

Toimenpide: Kuoroissa laulajat kohdataan henkilökohtaisesti kannustaen ja rohkaisten. **Mittari:** Kuorossa on hyvä olla, se näkyy laulamisen ilossa ja kuoron soinnissa.

5. Tavoite: Hengellisuuden vahvistaminen. **Toimenpide:** Laulut kirkkovuoden aikaan sopivia, hengellisiä lauluja. Kuorovierailut seurakunnan tilaisuuksissa ja laitoksissa. Tavoite on myös järjestää ainakin yksi virsilauluilta kirkossa. **Mittari:** Monessako tilaisuudessa kuorot ovat esiintyneet.

Musiikkityö Ylistaro (1042220003)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	370,00	100	100	0	0,0 %
Toimintakulut	-31 588,80	-34 974	-36 535	-1 561	4,5 %
TOIMINTAKATE	-31 218,80	-34 874	-36 435	-1 561	4,5 %

DIAKONIATYÖ

Vastuuvalmistelija: Heidi Jokinen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Diakoniatyö on kirkon perustehtävä. KL 4:3. Seurakunnan ja sen jäsenten tulee harjoittaa diakoniaa, jonka tarkoituksena on kristilliseen rakkauteen perustuvan avun antamista erityisesti niille, joiden hätä on suuri ja joita ei muulla tavalla auteta.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Muutto väistötiloihin Ylissaliin keskustaan muuttaa työn luonnetta. Olemme keskellä kylää ja ihmisiä on helpompi kohdata. Keskiviikkoaterialla tulee olemaan enemmän väkeä ja ne ovat paljon väkeä keräävä viikoittainen diakoniatyön tapahtuma. Painopistealueena ihmisten kohtaaminen ja tavoitettavien huomiointi.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Toinen vakituinen 100 % diakonian virka Ylistaroon.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Tavoitettavien huomiointi **Toimenpide:** Ylissalille väistötiloihin muutto tuo diakoniatyön ja keskiviikkoateriat paremmin tavoitettaviksi. **Mittari:** Keskiviikkoaterioilla kävijöiden määrän kasvaminen n. 20 hlöä / kerta.

2. Tavoite: Osallisuuden vahvistaminen. **Toimenpide:** Kun diakoniatyössä on talkoita, tiedotetaan niistä avoimesti ja tehdään enemmän näkyväksi eri tapoja tehdä diakoniatyötä. (huomioitava kuitenkin Ylissalin rajallisempi keittiötila talkoissa) Järjestetään diakoniatyön vapaaehtoisille yhteisiä kokoontumisia ja koulutuksia. **Mittari:** Järjestetään vapaaehtoistyön koulutus syksyllä.

3. Tavoite: Viestinnän kehittäminen. **Toimenpide:** Sosiaalisessa mediassa diakoniatyön tekeminen tunnetuksi. Tätä voi olla myös vapaaehtoiset tekemässä. **Mittari:** Enemmän somepäivityksiä kuin 2025.

4. Tavoite: Diakoninen resursointi. **Toimenpide:** Diakoninen avustaminen ja ihmisten kohtaaminen eri tilanteissa (vastaanotolla, keskiviikkoaterialla, kirkkokahveilla ym.) **Mittari:** Laadukas kohtaaminen

5. Tavoite: Hengellisyyden vahvistaminen **Toimenpide:** Keskiviikkoaterioiden yhteydessä on lyhyt hartaus. **Mittari:** Hartaudet joka keskiviikkoaterian yhteydessä.

Diakonia Ylistaro (1042410003)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	13 359,99	30 590	30 590	0	0,0 %
Toimintakulut	-73 414,07	-103 870	-105 506	-1 636	1,6 %
TOIMINTAKATE	-60 054,08	-73 280	-74 916	-1 636	2,2 %

LÄHETYSTYÖ

Vastuuvalmistelija: Maaria Anttoora

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Lähetystyö on yksi seurakunnan perustehtävistä. Seurakunnassa tehtävän työn avulla luodaan edellytyksiä kristillisen uskon leviämiseksi ja mahdollistetaan lähetysjärjestöjen toiminta varainkeruun, yhteydenpidon, esirukousten ja vapaaehtoistyön avulla.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Lähetystyön esillä pitäminen. Vapaaehtoistoiminta. Lähetystyön toiminnan jatkuvuuden varmistaminen tilamuutoksista huolimatta.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Seurakunnan toiminta väistötiloissa. Lähetysseuran sijaisjärjestelyt vanhempainvapaan aikana.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Tavoitettavien huomiointi. Tavoitetaan kouluikäisiä aiempaa paremmin. **Toimenpide:** Mahdolliset kouluvierailut lähettien kanssa, lähetystyön näkyvyys varhaisnuorisotyön tapahtumissa tai leireillä sekä lähetysseuran pitämät päivänavaukset kouluilla. **Mittari:** Kouluikäisiä tavoitettavien tapahtumien määrä.

2. Tavoite: Osallisuuden vahvistaminen. Vapaaehtoistyön jatkuvuuden tukeminen ja vapaaehtoisten määrän pysyminen ennallaan. **Toimenpide:** Järjestämme vapaaehtoistyön koulutuksen syksyllä. Lähetystyön tapahtumia järjestetään vapaaehtoisvoimin. **Mittari:** Vapaaehtoisten määrä.

3. Tavoite: Viestinnän kehittäminen. Nimikkolähetit ja –kohteet esillä kirkossa, Ylissalilla, nettisivuilla ja somessa. **Toimenpide:** Selkeä nimikkolähettilästä esillä useissa paikoissa. Tapahtumista viestitään somessa. **Mittari:** Tiedotuskanavien määrä.

4. Tavoite: Diakoninen resursointi. Hyvä yhteistyö diakonian kanssa ja kansainvälisen diakonian toteuttaminen. **Toimenpide:** Järjestetään yhteisiä tapahtumia diakonian kanssa. Tasausmyyjäisten tuotto kohdentuu Lähetysseuran kautta lähetysten ja kansainvälisen diakonian toteuttamiseen. **Mittari:** Yhteisten tapahtumien määrä ja Tasausmyyjäisten tuotto.

5. Tavoite: Hengellisyysvahvistaminen. Lähetystyön puolesta rukoilemista lisätään. **Toimenpide:** Lähetysseura koostaa rukousaiheita nimikkolähettilästä ja nimikkokohteista messujen esirukouksiin. **Mittari:** Lähetysrukousaiheiden määrä.

Lähetystyö Ylistaro (1042600003)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	14 558,92	15 045	12 990	-2 055	-13,7 %
Toimintakulut	-39 904,10	-42 410	-44 452	-2 042	4,8 %
TOIMINTAKATE	-25 345,18	-27 365	-31 462	-4 097	15,0 %

6.5. Seurakuntatyö Peräseinäjoen kappeliseurakunnassa

Peräseinäjoen kappelineuvosto vastaa kirkkoneuvostolle kappeliseurakunnan koko toimintakatteesta. Tilivelvollinen on johtava kappalainen.

Peräseinäjoen kappeliseurakunta yhteensä (1051010004–1052600004)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	20 896,28	22 730	24 230	1 500	6,6 %
Toimintakulut	-335 778,40	-336 167	-390 042	-53 875	16,0 %
TOIMINTAKATE	-314 882,12	-313 437	-365 812	-52 375	16,7 %

JUMALANPALVELUSELÄMÄ

Vastuuvalmistelija: Harri Silvolahti

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Jumalanpalvelus on seurakuntaelämän keskus, johon kaikki muu seurakuntaelämä liittyy. Kappeliseurakunta, sen työntekijät ja seurakuntalaiset pyrkivät yhdessä siihen, että jokaisen on mahdollista tulla matalan kynnyksen kirkkoon. Näin jokainen voi helposti ja turvallisesti tuntea olevansa "kotonaan" rakentuen Jumalan Sanan, rukouksen, musiikin ja yhteisen ehtoollispöydän ääressä muiden seurakuntalaisten kanssa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Seurakuntalaisten toiminta- ja osallistumismahdollisuuksien lisääminen ja yhteisöllisyyden kasvattaminen. Nuorten ja nuorten aikuisten kohtaaminen. Kirkon monipuolisen käytön kehittäminen. Striimauksen toteuttaminen resurssien mukaan kappeliseurakunnan jumalanpalveluksissa.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Sosiaalisen median merkitys kasvaa yhä tiedottamisessa ja osallistumisessa (esim. nettikirkot).

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Tavoitettavien huomiointi. **Toimenpide:** Jumalanpalvelukset ovat mahdollisimman "matalankynnyksen kirkkoja" kaiken ikäisille, monipuolinen hengellinen musiikki tärkeässä osassa. Järjestetään vapaaehtoisten voimin kirkkokahvit kirkossa mahdollisimman usein. Työntekijät ja vastuunkantajat tavattavissa kirkossa j.p:n jälkeen. **Mittari:** Uusien kirkkovieraiden määrä, eri tyyppisten jumalanpalvelusten määrä.

2. Tavoite: Osallisuuden vahvistaminen. **Toimenpide:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta jumalanpalvelusten toteuttamiseen **Mittari:** Uusien jumalanpalvelusryhmien syntyminen.

3. Tavoite: Viestinnän kehittäminen. **Toimenpide:** Monipuolinen tiedottaminen jumalanpalveluksista, striimaus tärkeänä elementtinä, vahvistetaan henkilökohtaista kutsumista kirkkoon **Mittari:** Vapaaehtoisten aktivoituminen kutsumiseen – Onko tapahtunut?

4. Tavoite: Diakoninen resursointi. **Toimenpide:** Mahdollisuus henkilökohtaiseen esirukoukseen j.p:n jälkeen **Mittari:** Onko tätä tapahtunut?

5. Tavoite: Hengellisyyden vahvistaminen. **Toimenpide:** Jumalan Sana, ehtoollinen ja rukous keskeisinä elementteinä jumalanpalveluksessa **Mittari:** Ovatko edellä mainitut elementit j.p:n keskiössä.

Jumalanpalveluselämä Psjoki (1052010004)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot		100	100	0	0,0 %
Toimintakulut	-72 347,35	-68 501	-84 383	-15 882	23,2 %
TOIMINTAKATE	-72 347,35	-68 401	-84 283	-15 882	23,2 %

HAUTAAN SIUNAAMINEN

Vastuuvalmistelija: Harri Silvolahti

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Perustehtävänä on toimittaa hautaan siunaaminen vainajaa kunnioittaen. Tuetaan ja neuvotaan läheisensä menettäneitä omaisia ja autetaan heitä hautajaisten järjestelyissä. Pidetään yllä kristillistä toivoa Jumalan Sanan vankalta perustalta rohkaisten heitä turvautumaan Vapahtajaan. Hautajaisten jälkeen tarjotaan omaisille tukea ja lohdutusta pitämällä heihin yhteyttä.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

1. Palvellaan hautajaisia järjestäviä omaisia mahdollisimman hyvin.
2. Tarjotaan apua ja tukea sekä keskustelun että tilaisuuksien muodossa.
3. Tuhkaushautausten lisääntyessä suunnitellaan urnien laskuun liittyviä käytäntöjä ja luodaan uusia perinteitä.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Tuhkaukset lisääntyvät. Tuhkausten vuoksi myös peräseinäjokisten siunauksia toimitetaan Seinäjoen siunauskappelissa, mikä aiheuttaa pappien ja kanttoreiden työssä lisääntyvää liikkuvuutta.

Siunaustilaisuudet muuttuvat väkimäärältään pienemmiksi.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Tavoitettavien huomiointi. **Toimenpide:** Kohdataan omaiset mahdollisimman lämpimästi ja osaaottavasti hautauspolun eri vaiheissa. Varataan riittävästi aikaa omaisten kohtaamiseen ennen hautajaisia, hautajaisissa ja myös hautajaisten jälkeen. Tarjotaan apua surutyöhön kutsumalla pyhäinpäivän kirkkoon ja sururyhmään. Luodaan uusia käytäntöjä uurnanlaskun yhteyteen esimerkiksi järjestämällä muistohetki haudalla tai Peräseinäjoen kirkossa hautaan laskun yhteydessä. **Mittari:** Toimituskeskustelujen määrä, koska niissä omaisten kohtaaminen varsinaisesti tapahtuu.

2. Tavoite: Diakoninen resursointi. **Toimenpide:** Järjestetään sururyhmä. **Mittari:** Sururyhmän järjestäminen.

3. Tavoite: Hengellisyyden vahvistaminen. **Toimenpide:** Julistetaan evankeliumin ydintä: ristiinnaulittua ja ylösnoussutta Kristusta. **Mittari:** Onko evankeliumi ollut siunauksissa kirkaasti esillä?

Hautaansiunaaminen Psjoki (1052020004)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-14 964,66	-17 561	-19 214	-1 653	9,4 %
TOIMINTAKATE	-14 964,66	-17 561	-19 214	-1 653	9,4 %

MUUT KIRKOLLISET TOIMITUKSET

Vastuuvalmistelija: Harri Silvolahti

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Hoidetaan toimitukset huolella ja seurakuntalaisten tarpeita kuunnellen, rukoillen ja Jumalan Sanaa julistaen. Toimitusten kautta tavoitetaan myös kirkon sanomasta vieraantuneita ihmisiä. Toimitukset ja juhlat tukevat seurakuntalaisia elämän muutos- ja taitekohdissa. Rukoillaan johdatusta ja apua yhdessä Jumalalta.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

1. Korostetaan kirkollisen vihkimisen ja kasteen merkitystä.
2. Panostetaan entistä enemmän toimituskeskusteluihin ja seurakunnan tilojen käyttömahdollisuuden aktiiviseen tarjoamiseen.
3. Tarjotaan tukea ja käytännön neuvoja juhlahetkien järjestelyihin ja viettämiseen.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Kirkolliset vihkimiset ja kasteet vähenevät ja siksi tarjotaan myös mahdollisuutta matalankynnyksen tilaisuuksiin (yhteisvihkimiset ja kastepäivät).

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Tavoitettavien huomiointi. Toimitetaan kirkolliset toimitukset mahdollisimman hyvin ja lämmöllä pitäen esillä Jumalan Sanaa sekä rohkaisten ihmisiä elämään Jeesuksen yhteydessä.

Toimenpide: Varataan riittävästi aikaa toimituskeskusteluihin ja toimituksiin ja sen jälkeisiin juhlatilanteisiin. Kerrotaan aktiivisesti kasteperheille varhaiskasvatuksen toiminnasta ja vihkipareille parisuhde- ja perhetoiminnasta. **Mittari:** kasteiden, vihkimisten ja toimituskeskustelujen määrä

2. Tavoite: Osallisuuden vahvistaminen. Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta monin tavoin: Tarjotaan sopivia tehtäviä ja lisätään jumalanpalvelusaktiivisuutta.

Toimenpide: Kannustetaan seurakuntalaisia osallistumaan toimituksen kulun aikana tarjoutuviin tehtäviin. Kutsutaan seurakuntalaisia kirkkoon, kun kastettujen ja vihittävien puolesta rukoillaan. Pyydetään laittamaan kastelehteä kastepuuhun. **Mittari:** Eri tehtäviin osallistuneiden määrä

3. Tavoite: Hengellisyyden vahvistaminen. Evankeliumin esilläpito kaste- ja vihkitoimituksissa

Toimenpide: Evankeliumin sanoman selkeä esilläpito kirkollisissa toimituksissa **Mittari:** Onko evankeliumin sanoma ollut esillä?

Muut kirkolliset toimitukset Pjoki (1052030004)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-17 362,50	-16 275	-17 778	-1 503	9,2 %
TOIMINTAKATE	-17 362,50	-16 275	-17 778	-1 503	9,2 %

MUUT SEURAKUNTATILAISUUDET

Vastuuvalmistelija: Harri Silvolahti

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Järjestettävien tilaisuuksien ja tapahtumien kautta pyritään tavoittamaan mahdollisimman kattavasti kaiken ikäiset seurakuntalaiset. Tilaisuuksissa pidetään rohkeasti yllä Jumalan Sanaa sekä rukoillaan yhdessä eri asioiden puolesta.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

1. Kuunnellaan eri ikäisten seurakuntalaisten toiveita ja tarpeita järjestettävästä toiminnasta.
2. Annetaan ihmisille mahdollisuus osallistua itse tilaisuuksien suunnitteluun ja toteutukseen.
3. Hyödynnetään kaikkia mahdollisia verkostoja ja tehdään yhteistyötä heidän kanssaan.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Toiminnan tarpeet voivat muuttua ja siksi pitää kehittää uusia muotoja, mutta myös luopua niistä toiminnoista, jotka eivät vastaa seurakuntalaisten tarpeisiin. Jatketaan vapaaehtoisten rohkaisemista kappeliseurakunnan eri tehtäviin.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi. **Toimenpide:** Huolehditaan siitä, että tilaisuuksien yhteydessä on aikaa ihmisten kohtaamisille. Järjestetään monipuolisesti erilaisia tapahtumia ja tilaisuuksia kuunnellen seurakuntalaisten toiveita. Kehitetään yhdessä seurakuntalaisten kanssa uusia toiminnan muotoja. Rohkaistaan seurakuntalaisia esirukoustehtävään. **Mittari:** Uusien ihmisten srk:n tilaisuuksissa määrä.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen. **Toimenpide:** Otetaan seurakuntalaiset mukaan toiminnan suunnitteluun ja toteuttamiseen hyödyntäen eri sidosryhmiä (mm. herätysliikkeitä). Rohkaisemme vapaaehtoisia kappeliseurakunnan eri tehtäviin. **Mittari:** uusien vapaaehtoisten määrä.
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen. **Toimenpide:** Käytetään viestinnässä hyväksi viestinnän kanavia. Kutsutaan tilaisuuksiin mukaan henkilökohtaisesti uusia ihmisiä **Mittari:** Onko tämä toteutunut?
- 4. Tavoite:** Diakoninen resursointi. **Toimenpide:** Annetaan tilaisuuksissa ihmisille mahdollisuus sielunhoitoon ja esirukoukseen **Mittari:** Onko tämä toteutunut?
- 5. Tavoite:** Hengellisyyden vahvistaminen. **Toimenpide:** Tilaisuuksissa keskeisinä asioina Jumalan Sana, rukous, ja keskinäinen elämän jakaminen. **Mittari:** Ovatko ed. mainitut asiat keskeisiä tilaisuuksissa.

Muut seurakuntatilaisuudet Psjoki (1052050004)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	150,00	800	500	-300	-37,5 %
Toimintakulut	-78 750,73	-74 231	-92 342	-18 111	24,4 %
TOIMINTAKATE	-78 600,73	-73 431	-91 842	-18 411	25,1 %

MUSIIKKITYÖ

Vastuuvalmistelija: Sanna Ågren

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kappeliseurakunnan musiikkityö harjoittaa ja tarjoaa monipuolista hengellistä musiikkia, johon on helppoa osallistua laulamalla, soittamalla ja kuuntelemalla elämänkaaren eri vaiheissa niin messuissa, toimituksissa, konserteissa kuin muissakin seurakunnan tapahtumissa. Yhteistyötä tehdään yli työala-, seurakunta- ja paikkakuntarajojen eri toimijoiden kanssa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Kuorojen ja musiikkiryhmien toiminnan ylläpito. Vuoden verran tauolla ollut lapsikuoro kasataan uudestaan, mahdollisesti yhteistyössä helluntaiseurakunnan lapsikuoron kanssa. Tarjotaan mahdollisuuksia uusille esiintyjille konsertointiin ja jumalanpalvelusavustuksiin.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Ei mainittavia muutoksia. Kirkko-ukulele ja kitararyhmä jatkanevat, vaikka ohjaava työntekijä jää seurakunnasta eläkkeelle. Mahdollisuudet käyttää nuoria messuavustajia esimerkiksi bänditoiminnan kautta.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi. **Toimenpide:** Henkilökohtaiset kontaktit ja rohkea yhteydenotto uusiin messuavustajiin tai kuorolaisiin. Huomioidaan myös projektiluontoisen toiminnan merkitys. **Mittari:** Uudet henkilöt mukana toiminnassa.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen **Toimenpide:** Tarjotaan entiseen tyyliin matalan kynnyksen kuoro- ja konserttitoimintaa, johon voi liittyä. Valmiiksi mukana oleville tarjotaan niin musiikillisesti, sosiaalisesti kuin hengellisestikin tarpeeksi mielekästä ja laadukasta toimintaa, jolloin sitoutuminen vahvistuu. **Mittari:** Osallistuvien määrä pysyy samana tai kasvaa.
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen. **Toimenpide:** Huolehditaan siitä, että toteutuvat tapahtumat tiedotetaan ajoissa ja kiinnostusta herättävällä tavalla. Musiikkiryhmien sisäiset viestiryhmät aktiivisia, ulospäin tärkeimmät markkinoinnin kanavat Facebook ja Instagram.
- 4. Tavoite:** Diakoninen resursointi. **Toimenpide:** Seurakunnan musiikkitoiminta on kaikille osallistujille maksutonta toimintaa. Musiikkiryhmien vierailut palvelutaloihin.
- 5. Tavoite:** Hengellisyys vahvistaminen. **Toimenpide:** Tarjotaan musiikkia seurakunnassa niin monipuolisin keinoin, että jokaiselle löytyisi oma väylä rakentua hengellisesti musiikin keinoin.

Musiikkityö Peräseinäjoki (1052220004)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	321,95	1 500	1 500	0	0,0 %
Toimintakulut	-29 280,12	-33 471	-34 160	-689	2,1 %
TOIMINTAKATE	-28 958,17	-31 971	-32 660	-689	2,2 %

DIAKONIATYÖ

Vastuuvalmistelija: Tarja Niemi

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seurakunnan ja sen jäsenten tulee harjoittaa diakoniaa, jonka tarkoituksena on kristilliseen rakkauteen perustuvan avun antaminen erityisesti heille, joiden hätä on suurin ja joita ei muulla tavoin auteta (KL 4:3).

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

1. Osallisuuden vahvistaminen: vastuumahdollisuuksien tarjoaminen seurakunnan vapaaehtoisille myyjäisissä, tapahtumissa ja muussa diakoniatyön toiminnassa.
2. Laadukas toiminta: asiakastapaamiset, kotikäyntityö (palvelukeskukset, kodit), yksinäisyyden kokemuksen lievittäminen, sota- ja muilta alueilta saapuneiden maahanmuuttajien tukeminen/neuvonta.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Ei merkittäviä muutoksia toiminnassa.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi. **Toimenpide:** Yksinäisyydestä kärsivien ja kaikkein haavoittuvimmassa asemassa olevien henkilöiden etsiminen ja tukeminen koti-, palvelukeskus- ja laitospäyennein. **Mittari:** Kohtaamisten lukumäärä.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen. **Toimenpide:** Henkilökohtaisella kutsulla seurakunnan toimintaan ja vapaaehtoiseksi kutsuminen. **Mittari:** Vapaaehtoisten lukumäärän arviointi
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen **Toimenpide:** Tulevista tapahtumista tiedotetaan riittävän ajoissa, viestinnän eri kanavien ja keinojen käyttö kohderyhmät huomioiden. **Mittari:** Seurakuntalaisten/osallistujien antama mahdollinen palaute.
- 4. Tavoite:** Diakoninen resursointi. **Toimenpide:** Yhteistyötä lähetyksen ja mahdollisesti muiden työalojen kanssa jatketaan esim. eri tapahtumissa, myyjäisissä. Keskiviikkokeitto-ruokailujen tarjoama mahdollisuus yhdessäoloon ja edulliseen/maksuttomaan ruokailuun. **Mittari:** Tapahtumien -sekä osallistujien määrät.
- 5. Tavoite:** Hengellisyyden vahvistaminen. **Toimenpide:** Diakonin asiakastapaamisissa ja kaikessa työssä toisen ihmisen kunnioittava ja arvostava kohtaaminen. Erilaisissa elämäntilanteissa rinnalla kulkeminen, toivon tuominen ja sen ylläpitäminen, diakonin jakama ehtoollinen kotikäynneillä sekä yhteinen rukous ja virret voimavarana ja hengellisyyttä lujittavina tekijöinä. **Mittari:** Mitattavuus haasteellista; seurakuntalaisten antama mahdollinen palaute sekä yksityisen ehtoollisen vieton määrät.

Diakonia Peräseinäjoki (1052410004)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	8 091,82	9 400	9 800	400	4,3 %
Toimintakulut	-83 188,84	-87 872	-97 989	-10 117	11,5 %
TOIMINTAKATE	-75 097,02	-78 472	-88 189	-9 717	12,4 %

LÄHETYSTYÖ

Vastuuvalmistelija: Maaria Anttoora

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Lähetystyö on yksi seurakunnan perustehtävistä. Seurakunnassa tehtävän työn avulla luodaan edellytyksiä kristillisen uskon leviämiseksi ja mahdollistetaan lähetysjärjestöjen toiminta varainkeruun, yhteydenpidon, esirukousten ja vapaaehtoistyön avulla.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Vapaaehtoistyö. Lähetystyön esillä pitäminen seurakunnan toiminnassa. Lähetystyön toiminnan ennallaan pitäminen.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Lähetysseuran sijaisjärjestelyt vanhempainvapaan aikana.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Tavoitettavien huomiointi. Nimikkolähetit ja nimikkokohteet paremmin tutuiksi seurakuntalaisille. **Toimenpide:** Selkeä nimikkolähettilistä esille kirkkoon, seurakuntatalolle ja someen. Mahdolliset lähettien vierailut. **Mittari:** Paikkojen määrä, joissa lähettilistä on esillä tai jaossa seurakuntalaisille. Lähettien vierailujen määrä.

2. Tavoite: Osallisuuden vahvistaminen. Vapaaehtoistyön jatkuvuuden tukeminen ja vapaaehtoisten määrän pysyminen ennallaan. **Toimenpide:** Lähetystyön tapahtumia järjestetään vapaaehtoisvoimin ja vapaaehtoisten jaksamisesta huolehditaan. **Mittari:** Vapaaehtoisten määrä.

3. Tavoite: Viestinnän kehittäminen. Lähetystyöstä viestiminen vähintään nykyisellä tasolla.

Toimenpide: Tapahtumista viestiminen useissa kanavissa. Lähetystyö esillä toiminnassa ja jumalanpalveluselämässä. **Mittari:** Kanavien määrä, joissa lähetystyöstä viestitään.

4. Tavoite: Diakoninen resursointi. Hyvä yhteistyö diakonian kanssa. **Toimenpide:** Järjestetään yhteisiä tapahtumia diakonian kanssa, ylläpidetään yhteistä vapaaehtoistoimintaa. **Mittari:** Yhteisten tapahtumien määrä.

5. Tavoite: Hengellisyyden vahvistaminen. Lähetystyön puolesta rukoilemista lisätään. **Toimenpide:** Lähetysseura koostaa rukousaiheita nimikkoläheteiltä ja nimikkokohteista messujen esirukouksiin, rukouspiiriin ja käsityökahvilaan. **Mittari:** Kanavien määrä, joissa lähetysrukousaiheita jaetaan.

Lähetystyö Peräseinäjoki (1052600004)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	12 332,51	10 930	12 330	1 400	12,8 %
Toimintakulut	-39 884,20	-38 256	-44 176	-5 920	15,5 %
TOIMINTAKATE	-27 551,69	-27 326	-31 846	-4 520	16,5 %

6.6. Kasvatus

Kasvatuksen johtokunta vastaa kirkkoneuvostolle kasvatuksen työalojen toimintakatteista. Tilivelvollinen on kasvatuksen johtaja.

Kasvatus yhteensä (1012310010–1012392009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	182 490,77	238 479	241 558	3 079	1,3 %
Toimintakulut	-3 394 266,40	-3 580 190	-3 653 531	-73 341	2,0 %
TOIMINTAKATE	-3 211 775,63	-3 341 711	-3 411 973	-70 262	2,1 %

VARHAISKASVATUS

Vastuuvalmistelijat: Eija Kattelus, Tanja Nortunen ja Anu Toivonen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seinäjoen seurakunnan varhaiskasvatus. Kasteopetuksen toteuttaminen ja kristillisen kasvatuksen tukeminen yhdessä perheiden ja muiden kasvattajien kanssa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Lapsen kokonaisvaltaisen kasvun tukeminen kristillisen ihmiskäsityksen mukaisesti, Seinäjoen seurakunnan strategia ja Ovet auki kirkon strategia.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Vuonna 2025 yhdistetyn kasvatuksen työalan kehittäminen Polku –toimintamallin mukaisesti.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Työssäkäyvien lapsiperheiden huomioiminen toiminnassa. **Toimenpide:** Kehitetään iltaja viikonlopputoimintaa perheille. **Mittari:** Varhaiskasvatuksen viikkotoiminta- ja tapahtumalistaus, sekä tilastointi.

2. Tavoite: Varhaiskasvatuksen kokoavan toiminnan vahva jatkuminen Polku –toimintamallin mukaisesti. **Toimenpide:** Huolehditaan monipuolisesta säännöllisen viikkotoiminnan tarjonnasta perheille koko seurakunnan alueella. **Mittari:** Varhaiskasvatuksen viikkotoiminta- ja tapahtumalistaus, sekä tilastointi.

3. Tavoite: Kohtaamme lapsia ja perheitä postilla tai viesteillä, jotka tukevat perhettä yhteiseen tekemiseen ja tuomaan kristillisiä sisältöjä lapsille. Viestintäyhteistyö yhteistyötahojen kanssa. **Toimenpide:** Ikäkausimuistamiset, pyhiskirjeet, kerhoryhmäkohtainen viestintä, kasvatuksen uutiskirje ja sosiaalisen median alustat. **Mittari:** Tilastointi.

4. Tavoite: Pikkuhelppi –toiminnan kehittäminen. **Toimenpide:** Toiminnan vakiinnuttaminen seurakuntalaisten parissa. **Mittari:** Toiminnan raportointi.

5. Tavoite: Hengellisyyden ja seurakunnan jäsenyyden vahvistaminen. Kristillisuus arjen keskellä. Lasten ja perheiden hengellisyyden tukeminen. **Toimenpide:** Kotien arjen kristillisyyden vahvistaminen viikkotoiminnassa lasten hengellisin lauluin, raamatunkertomuksin ja rukouksin. Aikuisille mahdollisuuksia keskusteluun ja tukea kasvatukseen. Lapsille leikin, ihmettelyn ja toiminnan kautta oppimista. **Mittari:** Vaikea mitata tai tilastoida.

Varhaiskasvatus (1012310010)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	8 995,16	6 400	7 400	1 000	15,6 %
Toimintakulut	-1 311 099,68	-1 362 200	-1 314 602	47 598	-3,5 %
TOIMINTAKATE	-1 302 104,52	-1 355 800	-1 307 202	48 598	-3,6 %

VARHAISNUORISOTYÖ

Vastuuvalmistelija: Sari Mäkelä ja Pete Ketola

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seinäjoen seurakunnan varhaisnuorisotyö on turvallinen kristillinen kasvuympäristö lapsille ja heidän perheilleen. Työntekijän tutut kasvot kouluyhteistyöstä luovat turvallisuutta omalla alueella tapahtuvaan toimintaan. Tuemme koulujen ja kotien kristillistä kasvatustyötä.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

- 1) Työstetään ohjaaja- ja isokoulutukselle yhteinen polku päällekkäisyyksien poistamiseksi.
- 2) Järjestetään maksutonta kerhotoimintaa, pidetään leirien ja retkien osallistumiskustannukset alhaisina ja lisätään tietoisuutta maksuvapautuksen mahdollisuudesta.
- 3) Tiivistetään ja etsitään uusia yhteistyömahdollisuuksia viestinnän osalta yli työalarajojen.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Seurakunnan alueiden ja erityisesti kasvatuksen työalojen välisen yhteisen työn kehittäminen ja organisointi jatkuu konsultointityöskentelyn jatkumona.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi/keitä emme tavoita? Koulut ovat tavoittamisen kannalta tärkein yhteiskumppani. Kotien kautta tavoittamatta jää lapset, joiden vanhemmat eivät ohjaa lasta toimintaan mukaan. **Toimenpide:** Viedään kasvatuksen polku koteihin asti ja lisätään vanhemmille tietoisuutta osallistumisen mahdollisuuksista erilaisiin toimintoihin. **Mittari:** Seurataan osallistujamääriä toiminnassa.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen. Luodaan ohjaaja- ja isokoulutukselle yhteinen polku päällekkäisyyksien poistamiseksi. **Toimenpide:** Työstetään ohjaajakoulutusta yhdessä Nuoret-tiimin kanssa. **Mittari:** Nuorella on tiedossa selkeä polku ohjaajakoulutuksen sekä isokoulutuksen osallistumiseen.
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen. Tiivistetään ja etsitään uusia yhteistyömahdollisuuksia viestinnän osalta yli työalarajojen. **Toimenpide:** Uutiskirjeen yhdistäminen varhaiskasvatuksen kanssa sekä muiden yhteistyömahdollisuuksien löytäminen. **Mittari:** Seurataan uutiskirjeen käyttäjäkokemuksia ja tilaajamäärää.
- 4. Tavoite:** Diakoninen resurssointi. Järjestetään maksutonta kerhotoimintaa ja mahdollistetaan leiri- ja retkitoimintaan osallistumista alhaisilla osallistujamaksuilla sekä mahdollisuudella maksuvapautukseen. **Toimenpide:** Vahvistetaan tietoisuutta maksuvapautuksen mahdollisuutta ilmoittautumisten yhteydessä. **Mittari:** Seurataan kerhojen, leirien ja retkien osallistujamääriä.
- 5. Tavoite:** Hengellisyyden vahvistaminen. Lapsi on tärkeä kotona, koulussa ja kirkossa. Hän saa rohkeutta olla oma itsensä, olla reilu kaveri ja olla kristitty. **Toimenpide:** Tehdään edelleen tiivistä yhteistyötä koulujen kanssa sisältäen päivänavaukset, koulukirkot. Seurakunnan läsnäolo koulussa vahvistaa kristillistä näkökulmaa. **Mittari:** Tehdään koulujen kanssa vahvaa yhteistyötä yhteistyösopimuksen mukaisesti.

Varhaisnuorisotyö yhteinen (1012330009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	39 860,83	59 445	60 405	960	1,6 %
Toimintakulut	-720 685,10	-666 334	-758 710	-92 376	13,9 %
TOIMINTAKATE	-680 824,27	-606 889	-698 305	-91 416	15,1 %

NUORISOTYÖ

Vastuuvalmistelija: Pete Ketola

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Nuorisotyön tehtävänä on rohkaista nuorta kasvamaan kristillisessä uskossa, osallistumaan ja vaikuttamaan seurakunnan elämään sekä löytämään paikkansa seurakunnan yhteydessä ja kristittyinä maailmassa.

Työntekijät kulkevat nuorten rinnalla arjen kysymysten keskellä. Luottamuksellisissa kohtaamisissa on mahdollisuus pohtia niitä asioita, joihin nuori tarvitsee apua tai tukea.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

- 1) Seurakuntalaisia osallistavamman toimintakulttuurin vahvistaminen.
- 2) Ohjaajakoulutuksen vakiinnuttaminen yhdessä varhaisnuorisotyön kanssa sekä yhteistyön jatkaminen eri toimijoiden kanssa.
- 3) Nuorten mielenterveyden tukeminen.
- 4) Leiriturvallisuuden parantaminen erityisesti turvallisuusohjeistuksia tarkentamalla sekä myös turvallisuusasiakirjoja päivittämällä.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Seurakunnan alueiden ja erityisesti kasvatuksen työalojen välisen yhteisen työn kehittäminen ja organisointi jatkuu konsultointityöskentelyn jatkumona.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Tavoitettavien huomiointi. **Toimenpide:** Lisätään nuorisotyönohjaajien jalkautumisia arkiympäristöihin, jossa nuoret ovat koolla. Noudattamalla turvallisemman tilanperiaatteita tiloissaan sekä digitaalisessa kohtaamisessa ja sisällön tuotannossa. Jalkautumalla nuorten suosimiin kokoontumispaikkoihin sekä tapahtumiin. **Mittari:** Jalkautumisten lukumäärä ja jalkautumisissa kohdattujen lukumäärä. Tiloissa tapahtuvien tilaisuuksien lukumäärä ja kävijämäärä.

2. Tavoite: Osallisuuden vahvistaminen. **Toimenpide:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. Nuorten vaikuttajaryhmän toiminnan vahvistaminen suhteessa seinäjokisiin nuoriin, seurakunnan työntekijöihin ja hallinnollisiin päätöksentekoelementteihin. Kehitetään nuorten vaikuttajaryhmän toimintaa, että nuoret voivat kevyemmin ja helpommin tuoda esiin ideoita ja palautetta. Välineitä voi olla someäänetykset, tilaisuuksissa kerättävä palaute. **Mittari:** Nuorten vaikuttaja ryhmän tekemät aloitteiden lukumäärä sekä heiltä pyydettyjen lausuntojen lukumäärä.

3. Tavoite: Viestinnän kehittäminen. **Toimenpide:** Valitsemme kaksi some alustaa, jolla tiedotamme toiminnastamme. Jatkamme yhteistyön tekemistä ja aktiivista toimimista koulujen, kaupungin nuorisopalveluiden ja muiden toimijoiden kanssa järjestämällä mm. yhteisen koulutuksen Turvallisen tilan - periaatteisiin ja someturvaan liittyen. **Mittari:** Eri yhteistyö toimintojen lukumäärä, kuinka useasti toimintaa on järjestetty vuodessa, kävijämäärät toiminnossa.

4. Tavoite: Diakoninen resursointi. **Toimenpide:** Jatkamme Walk in talk -toimintaa. Toimintaan otetaan mukaan vapaaehtoisena toimivia, ratkaisukeskeisen lyhytterapian opintoja suorittavia henkilöitä omien koulutettujen työntekijöiden lisäksi. **Mittari:** Yhteydenottojen lukumäärä ja kohtaamisten määrä.

5. Tavoite: Hengellisyyden vahvistaminen (Mitä hengellisyyden vahvistaminen tarkoittaa juuri meidän työalallamme?). **Toimenpide:** Järjestämme nuorille nuortenleirejä ja pidämme niissä hartauksia sekä messuja. **Mittari:** Nuortenleirien lukumäärä, osallistujamäärä, hartauksien ja messujen lukumäärä.

Nuorisotyö yhteinen (1012360009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	9 144,50	15 401	16 408	1 007	6,5 %
Toimintakulut	-379 894,51	-399 025	-402 576	-3 551	0,9 %
TOIMINTAKATE	-370 750,01	-383 624	-386 168	-2 544	0,7 %

RIPPIKOULUTYÖ

Vastuuvalmistelija: Pete Ketola

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Rippikoulu on ev.lut. kirkon antamaa kasteopetusta lähetyskäsken mukaisesti. Rippikoulussa nuori pääsee pohtimaan yhdessä muiden kanssa, miten kristinusko voisi liittyä hänen elämäänsä nyt ja tulevaisuudessa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

- 1) Aktiivinen perheiden/huoltajien kohtaaminen kotiväen tapaamisissa ja vanhempainilloissa
- 2) Vahvistetaan ehtoollisopetuksen antamista ja ehtoolliselle osallistumista jo ennen konfirmaatiota
- 3) Leirien riittävästä resurssista huolehtiminen rippikouluikäluokan kasvaessa
- 4) Rippikoulu ohjaa osallistumaan rippikoulun jälkeiseen nuorten toimintaan
- 5) Leiriturvallisuuden parantaminen erityisesti turvallisuusohjeistuksia tarkentamalla sekä myös turvallisuusasiakirjoja päivittämällä.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Riittävän työntekijäresurssin huomioiminen ikäluokkien pysyessä yhä korkeina.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoitettavien huomiointi: Kohtaamme rippikouluikäluokan nuoret ja perheet yksilöllisesti.

Toimenpide: Perheiden laadukas kohtaaminen vanhempainilloissa ja/tai kotona toteutuvissa kotiväen tapaamisissa rippikoulun alussa. **Mittari:** Työntekijät toteuttavat laadukkaat kohtaamiset kunkin leiriryhmän kohdalla.

2. Osallisuuden vahvistaminen: Rippikoulu innostaa rippikoulun jälkeiseen nuorten toimintaan seurakunnassa. **Toimenpide:** Kaikkia rippikoulun käyneitä kutsutaan isostoimintaan. **Mittari:** Isostoiminnan aloittaa rippikoulunsa jälkeen 150 nuorta.

3. Viestinnän kehittäminen: Uusien aikuisrippikoululaisten tavoittaminen viestinnän mahdollistamiseksi. **Toimenpide:** Kutsutaan rippikoulun käymättömiä aikuisia osallistumaan aikuisrippikouluun. **Mittari:** Aikuisrippikouluun osallistuu 10 henkilöä.

4. Diakoninen resursointi: Rippikoulu on mahdollinen kaikille halukkaille Seinäjoella. **Toimenpide:** Rippikouluryhmien suunnittelussa huomioidaan erityistarpeita tarvitsevat nuoret tai maksuvapautusta tarvitsevat perheet. Tarjotaan työntekijöille täydennys koulutusta haastaviin tilanteisiin. **Mittari:** Koulutuksen toteutuminen.

5. Hengellisuuden vahvistaminen ja yhteistyö: Ehtoollisopetuksen antaminen rippikoulun alussa. **Toimenpide:** Ehtoollisopetuksen antaminen ja ehtoolliselle osallistuminen ryhmän ohjaajien johdolla jo ennen konfirmaatiota rippikoulusuunnitelman mukaisesti. Rohkaistaan perheitä osallistumaan ehtoolliselle rippikouluvuoden aikana. **Mittari:** Rippikoulumessujen toteutukset.

Rippikoulu (1012350009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	94 566,75	125 233	123 759	-1 474	-1,2 %
Toimintakulut	-875 259,05	-1 034 621	-1 057 062	-22 441	2,2 %
TOIMINTAKATE	-780 692,30	-909 388	-933 303	-23 915	2,6 %

OPISKELIJATYÖ

Vastuuvalmistelijat: Aila Jaakkola ja Karoliina Virkamäki

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Perustehtävänä on edistää Sedun ja Seamkin opiskelijoiden ja henkilökunnan kokonaisvaltaista, hengellistä ja henkistä hyvinvointia sekä tukea oppilaitoksessa tapahtuvaa arvokasvatusta. Työ pyrkii edistämään ihmisarvon, tasa-arvon, oikeudenmukaisuuden, ympäristövastuun ja lähimmäisenrakkauden toteutumista.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Yhteiskunnan leikkausten vaikutukset näkyvät erityisesti oppilaitosten arjessa huolena ja ahdinkona. Työn painopisteenä on toivon näkökulman vahvistaminen opiskelijoiden ja henkilökunnan keskuudessa keskustelujen ja yhdessä toimimisen välityksellä. Yksinäisyys on myös korostunut ja siksi yhteisöllisyyden vahvistaminen on tärkeää. Haluamme myös tukea pyhän kokemista rauhoittumisen kautta.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Tavoitteena on, että oppilaitostyö on monipuolista vastaten oppilaitoksista tulevaan tarpeeseen. Samalla oppilaitostyö on myös kiinteä osa seurakunnan elämää. Vahvistetaan hiljaisuuden ja kaupunkipyhiinvaelluksen tunnettavuutta nuorten aikuisten ja opiskelijoiden parissa.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi: Kohdataan kaikki Sedulla ja SEAMKilla opintonsa aloittavat opiskelijat myös kansainväliset opiskelijat. **Toimenpide:** Ollaan mukana infoluennoilla, ryhmätyksissä ja koulun muissa tapahtumissa. Ryhmätyksiä, leirejä, retkiä ja retriittejä järjestään seurakunnan tiloissa ja leirikeskuksissa. **Mittari:** Oppilaitosten arjessa ja juhlassa kohdattujen opiskelijoiden määrä.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen: Rohkaisemme osallistumaan siinä mittakaavassa minkä kokee hyväksi ja mihin voimat riittävät. Tuemme ihmisen kokemusta riittävydestä ja kelpaavuudesta. **Toimenpide:** Kohdataan erilaiset ja eri katsomuksista tulevat opiskelijat lämmöllä ja myötätunnolla. Pidämme esillä eri mahdollisuuksia toimia seurakunnassa ja rohkaisemme vaikuttamaan seurakuntavaaleissa. **Mittari:** Tätä on mielestämme mahdotonta mitata.
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen. Tavoitteemme on, että opiskelijat tietävät seurakuntamme oppilaitostyöstä ja tunnistavat oppilaitospapit. **Toimenpide:** Ryhmätyksissä ja infoluennoilla kasvot tulevat tutuiksi ja yhteystiedot löytyvät seurakunnan sivujen lisäksi koulujen intranetistä. Näymme myös sosiaalisen median työprofiilissa sekä yhteistyökumppaneiden sosiaalisessa mediassa ja opiskelijatapahtumissa, myös Opinlakeusmessuilla. Hyödynnämme myös oppilaitoksen ilmoitustauluja. Pidämme esillä seurakuntavaaleja läpi vuoden. **Mittari:** Mahdotonta mitata.
- 4. Tavoite:** Diakoninen resursointi: Oppilaitostyö on kokonaisuudessaan diakonista, kun kuljemme ihmisten rinnalla heidän kysymyksiään kuunnellen ja Jumalan armosta muistuttaen. **Toimenpide:** Autamme löytämään apua, sieltä mihin ihminen sitä milloinkin tarvitsee. Tarjoamme opiskelijailloissa lämpimän kohtaamisen lisäksi myös vähintään leipää ravinnoksi. **Mittari:** Yksilökohtaamiset ja kohtaamiset opiskelijailloissa.
- 5. Tavoite:** Hengellisyys vahvistaminen: Pidämme esillä kristinuskoa ja hengellisyys ulottuvuutta korkeakoulussa ja ammatillisessa oppilaitoksessa. **Toimenpide:** Järjestämme joulun ja pääsiäiskirkkoja, retriittejä kouluyhteisölle, sururyhmiä, kauneimpia joululauluja ja osallistumme oppilaitosten arvokasvatukseen ja olemme mukana kriisityössä. **Mittari:** Oppilaitostyön järjestämien jumalanpalvelusten, hartaushetkien, retriittien, kauneimpien joululaulujen osallistujamäärä.

Opiskelijatyö (1012392009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	29 923,53	32 000	33 586	1 586	5,0 %
Toimintakulut	-107 328,06	-118 010	-120 581	-2 571	2,2 %
TOIMINTAKATE	-77 404,53	-86 010	-86 995	-985	1,1 %

6.7. Etelä-Pohjanmaan perheasiain neuvottelukeskus

Perheasiain neuvottelukeskukseen johtokunta vastaa kirkkoneuvostolle tehtäväalueen toimintakatteesta. Tilivelvollinen on perheasiain neuvottelukeskukseen johtaja.

Perheasiain neuvottelukeskus (1012420010)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	379 609,64	452 812	431 042	-21 770	-4,8 %
Toimintakulut	-379 609,64	-452 812	-431 042	-21 770	-4,8 %
TOIMINTAKATE	0	0	0	0	0,0 %

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

E-P:n perheasiain neuvottelukeskus tekee ev.lut.kirkon perheneuvontatyötä. Tehtävänä on auttaa toimialueen asukkaita parisuhteen, perheen ja yksilön kysymyksissä ja elämän kriisitilanteissa. Asiakastyön ohella tuetaan ja toteutetaan pari- ja perhesuhteita vahvistavaa työtä, toimitaan verkostoissa, annetaan työnohjausta ja konsultaatioita seurakuntiin.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

- Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi: Tavoittamatta jää miehiä, (nyt 42 % asiakkaista, luku on korkea ja valtakunnallista tasoa, mutta yhä työ tavoittaa enemmän naisia). **Toimenpide:** Viestinnässä korostetaan miesten jo nyt korkeaa kiinnostusta parisuhteen hoitamiseen ja molempien kumppaneiden osallistumisen merkitystä. **Mittari:** miesten osuus nousee 45 %:iin.
- Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen: Keskuksessa alkaa yhteisjohtamisen kokeilu seuraavat kaksi vuotta. **Toimenpide:** Kokeilun aikana tiivistetään yhteyksiä johtokunnan, Seinäjoen seurakunnan ja jäsen seurakuntien välillä. Yhteydenpitoa jäsen seurakuntiin lisätään kokeilun myötä. **Mittari:** Johtamiskokeilun osana tehdään kysely, jossa selvitetään osallisuuden kokemuksia.
- Tavoite:** Viestinnän kehittäminen: Facebook ja Instagram tilien lisäksi, muista toimijoista erottuminen ja hakukonenäkyvyys on keskeistä. **Toimenpide:** Uusi palveluohjaaja vahvistaa näkyvyyttä some- alustoilla. **Mittari:** Parien osuus ja vaikeissa erokriiseissä kamppailevien osuus asiakkuus kasvaa. Parien moduulit 1640, vuonna 2024.
- Tavoite:** Diakoninen resursointi: Kaikki asiakkaat ovat avuntarvitsijoita. Asiakkaita on enemmän, kun keskus voi ottaa vastaan. Priorisoidaan erotilanteessa olevat lapsiperheet. **Toimenpide:** Palveluohjausta tehostetaan ja kehitetään. Kokeillaan kerta-aikoja (pop up neuvonta). Viestinnässä kerrotaan jäsen seurakuntiin asiakastilanteesta. **Mittari:** Kerta-asiakkuus kokeilu tilastoidaan. Tahti pidetään hiukan alle 900 asiakasta/vuosi.
- Tavoite:** Hengellisyyden vahvistaminen: Sielunhoidollinen kirkko, jossa kohdataan kärsivä lähimmäinen, on syvä hengellinen ydin. Tätä teologiaa eletään keskuksen omassa hartauselämässä ja siitä viestitään myös koko maakunnan asukkaille. **Toimenpide:** Osallistutaan julkiseen keskusteluun. Keskuksen työ on ”käyntikortti” joka kertoo myös hengellisestä perustasta, Kristuksen rakkaudesta. **Mittari:** Ei määrällistä mittaria. Luotetaan, että asiakkuudessa olleet ihmiset kohtaavat myös syvimmit hengelliset kysymykset ja pysyvä seurakuntayhteydessä.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Vastaanottosihteerin toimen nimike on nyt muutettu palveluohjaajaksi. Tulevina vuosina kehitetään palveluohjausta, että keskuksen asiakkaat, myös he, jotka eivät pääse perheneuvojille, saisivat yhä parempaa apua ja ohjausta. Edelleen kehitetään verkkoauttamisen malleja muiden keskusten kanssa yhteistyössä. Kirkon keskusteluavun organisointi on Seinäjoen seurakunnassa muutoksessa. Varaudutaan jatkamaan tai luopumaan keskusteluavun palveluista.

6.8. Etelä-Pohjanmaan sairaalasielunhoito

Sairaalasielunhoidon johtokunta vastaa kirkkoneuvostolle tehtäväalueen toimintakatteesta. Tilivelvollinen on sairaalasielunhoidon johtava sairaalapastori.

E-P:n sairaalasielunhoito (1012430010)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	344 113,73	344 864	346 954	-2 090	-4,8
Toimintakulut	-344 113,73	-344 864	-346 954	-2 090	-4,8
TOIMINTAKATE	0,00	0	0	0	0,0

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

E-P:n sairaalasielunhoidon tehtävänä on kristillisen, kokonaisvaltaisen ihmiskäsityksen pohjalta nouseva ihmisen henkinen ja hengellinen auttaminen, erityisesti sairauden ja kuoleman uhan synnyttämässä elämänkriiseissä. Sairaalasielunhoito vakaumuksen mukaisena eksistentiaalisena tukena on osa ihmisen kokonaisvaltaista hoitamista ja kohtaamista erikoissairaanhoidon piirissä.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Vahvistetaan jäsen seurakuntien osallisuutta ja traumainformoitua (eli traumatietoista) työtettä ja työyhteisöä.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Reagoiminen ja toiminnan mukauttaminen toimintaympäristön muutoksiin.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Jäsen seurakuntien osallisuuden vahvistaminen. **Toimenpide:** Toteutetaan potilaille jaettavien kämmenristien projekti jäsen seurakuntien kanssa. Projektin yhteydessä tarvittaessa vierailuja seurakunnissa. Vahvistetaan myös sairaalasielunhoidon näkyvyyttä seurakuntien viestinnässä. **Mittari:** Vapaaehtoisten määrä, asiakastytytyväisyys.
- 2. Tavoite:** Uuden työntekijän rekrytointi ja perehdytys. **Toimenpide:** Valmistellaan rekrytointiprosessi ja valitaan uusi työntekijä alkuvuodesta. Uuden työntekijän perehdytys työhön sekä viranhaltijoiden tehtäväkuvauksien päivittäminen. **Mittari:** Henkilöstötytytyväisyys, asiakastytytyväisyys.
- 3. Tavoite:** Traumainformoidun työotteen vahvistaminen: mitä tarvitsemme voidaksemme kestävästi toimia auttajina? **Toimenpide:** Huolehditaan traumatisoituneiden ja kriisissä olevien potilaiden, läheistensä ja työntekijöiden traumatietoista ja laadukkaasta kohtaamisesta ja työotteesta. Huolehditaan myös sairaalapappien työssäjaksamisesta työ- ja vapaa-aikajärjestelyin työnohjauksella ja kehittämisellä. Tuetaan HVA:n ja seurakuntien henkilöstöä muutoksissa työnohjausten, keskusteluiden, koulutusten, leirien ja työyhteisökonsultoinnin keinoin. **Mittari:** Asiakastytytyväisyys, henkilöstötytytyväisyys, sairauspoissaolot.

6.9. Yhteinen seurakuntatyö

Työalat vastaavat kirkkoneuvostolle määrärahoista toimintakatteen tasolla kustannuspaikoittain. Tilivelvollinen on kirkkoherra.

AIKUISTYÖ

Vastuuvalmistelijat: Kirkkoherra ja työryhmä

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seurakunnan aikuistyö edistää aikuisväestön aktiivista osallisuutta ja yhteisöllisyyttä tarjoamalla monipuolisia tilaisuuksia, joissa korostuvat evankeliumin julistaminen, rukous ja Raamattu. Toiminta keskittyy matalan kynnyksen tapahtumiin eri ikäryhmille ja elämäntilanteille, mahdollistaen keskustelun, hiljentymisen ja mielekkäät vapaaehtoistehtävät. Yhteinen päämäärä on vahvistaa seurakuntayhteyttä, tukea jäseniä eri elämäntilanteissa sekä saada nuoria aikuisia mukaan seurakunnan toimintaan.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

1. Vapaaehtoistyön kehittäminen, monimuotoisten ja kutsuvien tilaisuuksien tarjoaminen sekä yhteisöllisyyden vahvistaminen.
2. Työikäisten ja nuorten aikuisten tavoittaminen, heidän osallisuutensa edistäminen sekä vapaaehtoisten osallistaminen toiminnan suunnitteluun.
3. Pienryhmätoimintaa tuetaan aktiivisesti, ja hiljaisuuden hetkiä tarjotaan hengellisyyden syventämiseksi. Näin luodaan yhteinen identiteetti ja mahdollistetaan eri ikäryhmien osallistuminen seurakunnan elämään.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Seurakunnan aikuistyön tavoitteena on vahvistaa vapaaehtoisten osallisuutta sekä uudistaa vapaaehtoistyön koulutusta ja rekrytointia. Etsitään keinoja tavoittaa aikuiset, kun taas nuorten aikuisten toiminta vakiinnutetaan erilaisten tapahtumien, kuten brunssien ja rukousiltojen, avulla erityisesti 18–29-vuotiaiden tavoittamiseksi. Hiljaisuuden toiminnassa korostuvat rauhoittuminen ja pyhän kokeminen, ja sosiaalista mediaa hyödynnetään toiminnan näkyvyyden lisäämiseksi.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- **Seinäjoen aikuistyö. 1. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen: Aluevastuuryhmien toiminta.

Toimenpide: Tuetaan aluevastuuryhmien toimintaa. Alueille nimetty työntekijä yhdyshenkilöksi.

Mittari: Kukin aluevastuuryhmä pitää 8 kokoontumista kalenterivuoden aikana. **2. Tavoite:**

Viestinnän kehittäminen: Puusterien toiminta. **Toimenpide:** Puusterien toiminnasta tiedottaminen ja tuotteiden markkinointi. **Mittari:** Puusterien tekemiä uurnia saadaan myyntiin kantakaupungin kolmeen hautaustoimistoon. **3. Tavoite:** Hengellisyyden vahvistaminen: Aluevastuuryhmien hyvien käytäntöjen jakaminen. **Toimenpide:** Kutsutaan aluetyön vastuuryhmät koolle ja jaetaan keskenään toimivat toimintaideat sekä pohditaan yhteistyön mahdollisuutta kutsuen aluevastuuryhmiä eri alueilla vierailemaan. **Mittari:** Vierailu eri aluevastuuryhmien toiminnassa ja kokoontumispaikassa toteutuu kaksi kertaa.

- **Nurmon aikuistyö. 1. Tavoite:** Turvallinen, kutsuva, ulospäin suuntautuva toimintailmapiiri.

Erilaisuuden arvostaminen ja seurakunnan sisällä toimivien ryhmien kannustaminen. **Toimenpide:**

Vapaaehtoisten rohkaiseminen ja heistä kiittäminen. Säännöllinen tiedottaminen. **Mittari:** Yhteiset säännölliset palaverit. Palautteiden kuunteleminen, niihin tarttuminen ja kirjanpito. **2. Tavoite:**

Nurmon kappeliseurakunnan ja koko Seinäjoen seurakunnan työmuotojen välinen yhteistyö.

Toimenpide: Seurakuntarajat ja eri työmuodot ylittävä yhteydenpito. Hyllykallion ympäriaajo,

kesäpäivä Lankarissa, toukosiunaus nurmolaisilla maataloilla, ”Moomma Nurmoos” -tapahtuma, kesäilta kirkonmäellä, eri järjestöjen toiminta. Mahdollinen ruskaretki 2026. **Mittari:** Yhteiset säännölliset palaverit. Palautteiden kuunteleminen, niihin tarttuminen ja kirjanpito. **3. Tavoite:** Yhteistyö sidosryhmien kanssa. **Toimenpide:** Tiivis yhteys paikkakunnan järjestöihin ja herätysliikkeisiin. Mies- ja naistyön vastuuryhmien tukeminen, tiivis yhteydenpito Isänmaallisten tilaisuuksien järjestämisessä olevan vastuuryhmän ja siihen liittyvien järjestöjen kanssa. **Mittari:** Yhteiset säännölliset palaverit. Palautteiden kuunteleminen, niihin tarttuminen ja kirjanpito.

- **Ylistaron aikuistyö:** **1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi. **Toimenpide:** Järjestetään naisten- ja miesten aamiaisia sekä kaikille yhteinen aamiaistilaisuus. Tehdään näistä matalan kynnyksen tapahtumia, joihin voi kutsua uusia ihmisiä. Naistenpäivänä naistenilta. Aviopari-ilta, jossa kaikille avoin Even& Ossin konsertti ja sen jälkeen kynttiläillallinen. **Mittari:** Aamiaistilaisuuksissa enemmän väkeä kuin viime vuonna. **2. Tavoite:** Kappeliseurakunnan ja koko Seinäjoen seurakunnan työmuotojen välinen yhteistyö. **Toimenpide:** Miestyössä yhteistyö yli aluerajojen. Parisuhdetyössä yhteinen tapahtumien mainostus. Nuorten aikuisten toiminnassa yhteistyön tiivistäminen kaikkien alueiden kanssa. **3. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen. **Toimenpide:** Seurakuntalaiset aktiivisessa roolissa tapahtumien järjestämisessä ja mukaan kutsumisessa. **Mittari:** Enemmän seurakuntalaisia järjestämässä tapahtumia.

- **Peräseinäjoen aikuistyö:** **1. Tavoite:** Tavoitetaan myös työikäisiä seurakuntalaisia. **Toimenpide:** Järjestetään matalakynnyksen tilaisuuksia, joissa on nuorempiakin kiinnostavaa sisältöä hiljentymistä unohtamatta. **Mittari:** Pidetään kirjaa osallistujista ja tilaisuudet tilastoidaan. **2. Tavoite:** Tehdään yhteistyötä muiden alueiden aikuistyötä tekevien työntekijöiden kanssa. **Toimenpide:** Parisuhdetyössä mainostetaan yhteisesti tapahtumia. Mies- ja naistyössä järjestään yhteisiä tilaisuuksia, joihin kutsutaan eri alueiden aikuisia sekä kannustetaan osallistumaan eri alueiden tilaisuuksiin. **Mittari:** Pidetään kirjaa osallistujista ja tilaisuuksista. **3. Tavoite:** Kaikessa aikuistyön toiminnassa lisätään seurakuntalaisten omaa aktiivisuutta. **Toimenpide:** Kootaan sekä mies- että naistyöhön seurakuntalaisista suunnitteluryhmä ja otetaan vapaaehtoisia mukaan toteutukseenkin. **Mittari:** Vapaaehtoisten määrä kirjataan. Palaverien määrä löytyy tilastoista.

- **Nuoret aikuiset:** **1. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Yhteydenotto kolmikymppisten ikäluokkaan ja heidän kutsumisensa yhteisiin synttärjuhliin. Muiden tapahtumien ja retkien järjestäminen. Nuorten aikuisten toiveiden kuuleminen. **2. Tavoite:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. **Toimenpide:** Pyrkimys toiminnan suunnitteluun ja toteuttamiseen yhdessä seurakuntalaisten kanssa. Jo olemassa olevien toimintamuotojen yhteistyö (Ilta Lakeudelle -messut ja opiskelijatyö). **3. Tavoite:** Meillä on monta aluetta, mutta yksi seurakunta. **Toimenpide:** Nuorten aikuisten toiminta on koko seurakunnan yhteistä toimintaa.

- **Ilta Lakeudelle:** **1. Tavoite:** Turvallinen, kutsuva ja rento hengellisesti rakentava yhteisö. **Toimenpide:** Ilta Lakeudelle -toiminnan tavoitteena on alusta saakka ollut olla juuri näitä. Kuitenkin toiminnan kehittyessä ja väkimäärien kasvettuaakin ydintavoite on pidettävä entistä kirkkaammin mielessä. Se vaatii näiden arvojen ja tavoitteiden jatkuvaa sanoittamista myös seurakuntalaisten kanssa. **2. Tavoite:** Seurakuntalaisten vastuuttaminen. **Toimenpide:** Ilta Lakeudelle -toiminnassa on tällä hetkellä noin 80 vapaaehtoista, joista noin 40 on erittäin tai melko aktiivisesti tekemässä Ilta Lakeudelle -messuja. Tavoitteena on, että ihmiset voisivat palvella omilla lahjoillaan, eikä kenenkään tehtävä muodostuisi liian suureksi taakaksi. **3. Tavoite:** Vastuutiimien vahvistaminen ja synnyttäminen. **Toimenpide:** Ilta Lakeudelle -messua tekee useampi tiimi, kuten some-, pyhäkoulu-, esirukous- ja visiioitiimi, sekä tietenkin musiikkitiimi. Tavoitteena on näiden tiimien tukeminen ja tarvittaessa uusien tiimien synnyttäminen. **Mittari:** Esirukoustiimin toiminnan vahvistaminen, ja kouluikäisten junioripyhistiimin kasvattaminen.

- **Raamattu- ja pienryhmätyö: 1. Tavoite:** Pienryhmät kokevat olevansa tärkeä osa seurakunnan elämää – aivan kuten ne ovatkin. **Toimenpide:** Säännöllinen yhteydenpito (väh. 2 kertaa vuodessa), voi parhaimmillaan tukea tätä kokemusta. **2. Tavoite:** Uusien ryhmien syntyminen. **Toimenpide:** Viimeisten 2 vuoden aikana uusia pienryhmiä on syntynyt Ilta Lakeudelle -messun ympäriltä. Toimenpiteenä on yksinkertaisesti ollut säännöllinen mainostaminen IL-messujen yhteydessä. Tätä jatketaan, ja pyrkimyksenä on, että myös LR messussa tästä mahdollisuudesta voisi mainita säännöllisesti. **Mittari:** Syntyy ainakin 1 uusi itsenäisesti toimiva pienryhmä.

- **Hiljaisuuden toiminta: 1. Tavoite:** Tavoittaa ja kohdata ennen kaikkea heitä, jotka jäävät muuten säännöllisen toiminnan ja jumalanpalveluelämän ulkopuolelle ja joille seurakunta on vieras. **Toimenpide:** Luodaan mahdollisimman paljon avoimen hengellisyyden tiloja ja paikkoja, joissa on mahdollisuus kohdata kolmiyhteinen Jumala, ja olla itsensä kanssa rauhassa. Pyhiinvaellus- ja rukouspolut. **Mittari:** Riittää, että ihminen tulee paikalle, ei kysellä syitä tai motiiveja, eikä eri kirkkojen jäsenyyksiä. Kirjataan osallistujien määrät. Rukouspolkujen määrä ja paikat. Digitaaliset rukouspolut. **2. Tavoite:** Luodaan laadukkaasti valmisteltuja hiljaisuuden tapahtumia ja hiljaisuuden toimintaa, joissa osallistujien määrä ei ole ainoa mittari. Tuemme sekä työntekijöiden, että seurakuntalaisten hengellistä vahvistumista ja rohkeutta toteuttaa omaa hengellisyyttään arkielämän keskellä. Rukoileva, elävä ja hengittävä seurakunta. Liitytään kirkon yhteiseen strategiaan. **Toimenpiteet:** Säännölliset hiljaisuuden rukoushetket jossain seurakunnan kirkossa tai kappelitilassa. Ammennetaan olemassa olevasta kirkon rukousperinteestä. Hiljaisuuden jooga, Taizé-rukoushetket, retriitit ja hiljaisuuden päivät säännöllisesti vuoden kierrossa. Kirkkotilat enemmän auki. Myös tarpeelliset resurssit, esim. työntekijöiden työaika hiljaisuuden toiminnan toteuttamiseen. **Mittari:** Kysytään ja kuunnellaan palautetta avoimesti ja se huomioiden, muutetaan toimintaa ja ollaan valmiita poistamaan myös toimimattomia asioita. Ihmisellä oikeus kokea olevansa osallinen vailla vaatimuksia; tämä selviää palautteesta. **3. Tavoite:** Rohkaisemme seurakuntalaisia ottamaan vastuuta myös hiljaisuuden toiminnan toteuttamisesta, turvallisessa, avoimen hengellisyyden ilmapiirissä. Tarpeeksi selkeät ja ajallisesti rajatut tehtävät. **Toimenpide:** Henkilökohtaiset kutsut ensiarvoisen tärkeitä; tuttujen työntekijöiden kutsut, seurakuntalaiselta seurakuntalaiselle kutsut. Monipuolinen ja monikanavainen viestintä ja tiedottaminen. Ihmisillä mahdollisuus aina osallistua vailla vaatimuksia ja tehtäviä, vaikka joskus ottaisiikin tehtävistä vastuuta. Yhteistyö eri työalojen kanssa. **Mittari:** Tiedotteiden määrä hiljaisuuden toiminnasta, vapaaehtoisten määrä.

Aikuistyö yhteinen (1012040004)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	21 090,42	27 176	26 110	-1 066	-3,9 %
Toimintakulut	-134 284,48	-193 563	-196 042	-2 479	1,3 %
TOIMINTAKATE	-113 194,06	-166 387	-169 932	-3 545	2,1 %

Muutokset: Talous- ja toimintasuunnitelmasta 2025 on poistettu avioparityö, joka on siirretty toiselle työalalle.

VIESTINTÄ

Vastuuvalmistelija: Kirsi Poltto

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kirkko kutsuu ihmisiä Jumalan yhteyteen ja rohkaisee välittämään lähimmäisistä ja luomakunnasta. Seinäjoen seurakunnan viestintä auttaa tuottamallaan materiaaleilla ja palveluilla seurakuntaa ja kaikkia sen työntekijöitä kirkon perustehtävän toteuttamisessa kirkon ja seurakuntamme strategioiden mukaisesti. Seinäjoen seurakunnan viestintä tulee lähelle ihmistä ja tuo uskoa, toivoa ja rakkautta hänen elämäänsä.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Kuljemme Seinäjoen seurakunnan 2025–2030 strategian mukaisesti kohti visiotamme – avointa, näkyvää ja merkityksellistä seurakuntaa:

1. Kirkon yhteiseen viestintään liittymällä
2. Jäsenviestintää kehittämällä
3. Julkisuuskuvaa kirkastamalla

Tuemme kirkkoon kuulumista ja kiinnittymistä. Lujitamme alue- ja työalat ylittävää yhteistyötä. Haemme vaikuttavuutta, tavoittavuutta ja kustannustehokkuutta.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Seinäjoen seurakunnan 2025–2030 strategian mukaisen viestinnän kehitysohjelman jatkaminen.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Kirkon yhteiseen viestintään liittyminen, vaikuttavuus, tavoittavuus ja kustannustehokkuus. **Toimenpide:** Kirkon yhteisiin viestinnän kehityshankkeisiin liittyminen: [Kirkon viestintä- ja vuorovaikutusohjelma vuoteen 2026](#), [Kirkon yhteinen visuaalinen ilme](#), [Verkkojulkaisualusta Lukkariin uudistaminen](#). **Mittari:** Seinäjoen seurakunta on Lukkari-hankkeen pilottikumppani ja julkaisee uudistetun sivustonsa 2026 aikana.

2. Tavoite: Jäsenviestinnän kehittäminen, kirkkoon kuulumisen ja kiinnittymisen tukeminen. **Toimenpide:** Jatketaan Seinäjoen seurakunnan viestinnän painopisteen siirtämistä erityisesti nuoremmat sukupolvet tavoittamaan digitaalisen ja sosiaalisen median viestintään sekä samalla jatketaan paikallislehti-ilmoituksia. Tuotettujen laadukkaiden sisältöjen hyödyntäminen optimoiden kaikissa mediapaletin kanavissa, kaikkia kohderyhmiä palvellen. Pällekkäisistä toiminnoista luopuminen resurssien kohdentamiseksi. **Mittari:** Kirjuri-jäsentietojen tehokkaampi hyödyntäminen viestinnän kohdentamiseksi, pilottihankkeena seurakuntaan muuttaneiden ja kirkkoon liittyneiden kampanja. Laadukkaiden somevideoiden säännöllinen tuottaminen (kpl/kk), analyttinen seuranta (Meta Business Suiten työkaluilla) ja toiminnan jatkuva kehittäminen tulosten perusteella. Uudistetaan resurssien kohdentamiseksi mediapalettia keskittämällä printtisisällöt kaupunkilehteen ja audiosisällöt verkko-/mobiilikirkkosovelluksiin.

3. Tavoite: Seurakuntavaalien viestinnän onnistunut hoitaminen ehdokasasettelu-, ennakkoäänestys-/äänestys- ja tulosjulkistusvaiheissa. **Toimenpide:** Liittyminen Kirkon yhteiseen kampanjaan, viestintäresurssien varaaminen sekä Seinäjoen seurakunnan vaaliviestinnän suunnittelu, toteutus ja seuranta. **Mittari:** Toimenpiteet toteutettu suunnitelman mukaan.

Viestintä (1012100009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	7 230,26	0	0	0	0,0 %
Toimintakulut	-386 567,88	-406 846	-405 103	1 743	-0,4 %
TOIMINTAKATE	-379 337,62	-406 846	-405 103	1 743	-0,4 %

Kirkkovaltuusto 10.12.2025: Määrärahan lisäys 20 000 € ilmoituskuluihin.

MUSIIKKITYÖ YHTEINEN

Vastuuvalmistelijat: Maria Väinölä ja Pirjo Kotkaniemi

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Toimia Seinäjoen seurakunnan kaikkien alueiden yhteisten musiikkiin liittyvien asioiden kanavana. Yhteiseen musiikkityöhön sisältyvä musiikkikoulutoiminta tarjoaa tasokasta soitonopetusta lapsille ja nuorille.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Kaikkien urkujen kunnossapito. Tekijänoikeusmaksuvelvoitteista huolehtiminen Teostolle ja Gramexille. Musiikkikoulussa keskitytään soitonopetukseen pianossa, huilussa ja mahdollisesti kitarassa.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Musiikkikoulussa pyritään oppilasmäärän elvyttämiseen ja soitonopetuksen tarjoamiseen myös kappeleiden alueelle lasten, nuorten ja aikuisten parissa.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Huolehditaan seurakunnan kaikkien urkujen vuosihuollosta ja tekijänoikeusmaksujen velvoitteista. **Toimenpide:** Toteutetaan urkujen vuosihuollot ja korjataan/korjautetaan ilmenevät viat. Hoidetaan Teosto- ja Gramex-maksut musiikin käytöstä seurakunnan tilaisuuksissa. **Mittari:**

2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten osallisuutta, innostusta ja aktiivista roolia seurakunnan musiikkitoiminnassa musiikin taitajina, esiintyjinä ja opettajina. **Toimenpide:** Oppilaiden innostaminen soittoharrastuksessa ja heidän taitojensa kartuttaminen. Pätevien opettajien toteuttama kannustava opetus ja nuorten työllistäminen soitonopetuksessa. **Mittari:**

Musiikkityö yhteinen (1012220009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	6 459,60	8 250	9 530	1 280	15,5 %
Toimintakulut	-31 713,20	-27 422	-25 915	1 507	-5,5 %
TOIMINTAKATE	-25 253,60	-19 172	-16 385	2 787	-14,5 %

Yhdistyneet kustannuspaikat vuonna 2025: Musiikkityö yhteinen ja musiikkikoulu.

RUOKAPANKKI

Vastuuvalmistelija: Jaana Lähdesmäki ja Otto Savolainen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Ruokapankin elintarvikekassien jaot ovat asiakkaille perusasioiden turvaamista ja iso hetkellinen apu vaikeassa taloudellisessa tilanteessa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

- 1) Hyvin organisoidut elintarvikejaot elintarvikeapua tarvitseville.
- 2) Hyvien suhteiden ylläpitäminen yksityisiin, yrityksiin ja muihin lahjoittajiin.
- 3) Uusien lahjoittajien saaminen ruokapankille.
- 4) Uusien vapaaehtoisten rekrytointi.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Asiakasmäärien nousuun täytyy varautua, lakisääteisiä avustuksia kiristettäessä diakoniatyön myöntämän taloudellisen avun tarve lisääntyy. Sotien jatkuminen ja lisääntyminen saattaa tuoda lisää pakolaisia Ukrainasta ja Lähi-Idästä. Hyvinvointialueiden talousvaikeudet voivat osaltaan lisätä elintarvikeavun tarvetta.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Ruokapankilla jokaista avuntarvitsijaa kohdellaan tasa-arvoisesti. Ruokapankin asiakasmäärät nousevat vuosi vuodelta. Budjettivaroin ja lahjoituksena saadut elintarvikkeet ovat laadukkaita peruselintarvikkeita ja vastaavat asiakkaiden perustarpeita. Jokainen asiakas saa yksilöidyn ajan noutaa ruokakassinsa ja kohtaaminen on arvokasta.

Mittari: Saavutamme jokaisen avuntarvitsijan, keskimäärin 70 ruokakuntaa per jakokerta ja apumme helpottaa heidän jokapäiväistä selviytymistensä arjen haasteissa.

2. Tavoite: Yhteistyötä tekevä. **Toimenpide:** Yhteistyötä yritysten, yksityishenkilöiden, lahjoittajien ja asiakkaiden kanssa. Säännöllisiä lahjoittajia on 15 ja epäsäännöllisiä noin 10. Joulukeräyksen tavoite on 25 000 €. Tavoittelemme 1–2 uuden lahjoittajan mukaan saamista. Uusien vapaaehtoisten mukaan saaminen ruokapankille. **Mittari:** Koulutamme uusia vapaaehtoisia, 1–5 henkilöä ruokapankkitoimintaan ja saamme heidät sitoutumaan tehtävään.

3. Tavoite: Meillä on monta aluetta, mutta yksi seurakunta. **Toimenpide:** Ruokapankki palvelee koko seurakuntaa, myös kappeleita. Kaikilta alueilta on mahdollisuus hakea ruokakasseja. Lisäksi viemme Ylistaroon joka toinen viikko valmiit ruokakassit sekä kotiin kuljetukset tarvittaessa Nurmo-Seinäjoki alueella. Ylistaroon ja Peräseinäjoelle viemme joulukassit. **Mittari:** Ruokapankkitoiminnan säännöllinen arviointi ja tiedottaminen toiminnasta neljän seurakunnan välillä, 4 vuosipalaveria, kaksi keväällä kaksi syksyllä. Yhtenäinen toiminta ja selkeä, avoin viestintä kappeleiden ja alueseurakunnan välillä.

Ruokapankki (1012410010)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	33,53	0	3 273		
Toimintakulut	-122 057,25	-141 605	-147 869	-6 264	4,4 %
TOIMINTAKATE	-122 023,72	-141 605	-144 596	-2 991	2,1 %

Ruokapankkikeräys (1012410011)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	46 594,21	25 000	25 000	0	0,0 %
Toimintakulut	-46 594,21	-25 000	-25 000	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	0,00	0	0	0	0,0 %

YHTEISVASTUUKERÄYS

Vastuuvalmistelija: Otto Savolainen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Yhteisvastuukeräys on evankelisluterilaisen kirkon vuosittainen suurkeräys, joka auttaa hädänalaisia syntyperään, uskontoon tai poliittiseen vakaumukseen katsomatta Suomessa ja kehitysmaissa. Keräys toteutetaan paikallisesti seurakunnissa yhdessä seurakuntalaisten kanssa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Vuonna 2026 Yhteisvastuukeräys keskittyy vanhenemiseen liittyvään pelkoon pärjäämisestä. Lahjoitusvaroin lievitetään ikääntyneiden ja heidän läheistensä hätää. Yhteisvastuukeräyksen vuoden teemaa pidetään esillä eri tilaisuuksissa keräyksen ajan. Seurakunnan tuotto-osuuden käyttö suunnitellaan yhteistyössä koko seurakunnan alueella.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Vuoden 2026 keräysvarojen käyttö etukäteen suunnitellun ja yhteisesti hyväksytyn toimintasuunnitelman mukaisesti ikääntyvien hyväksi ja arjessa pärjäämisen tueksi.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Vuoden 2026 Yhteisvastuukeräyksen tavoitteena on tehdä yhteistyötä Seinäjoella ja sen alueilla vanhusten parissa toimivien tahojen kanssa, mm. Hyvinvointialueen kotihoito, yhdistykset, järjestöt ja vanhusneuvosto. Tavoitteissa toteutuu erityisesti seurakuntalaisten aktiivinen rooli keräyksen toteuttamisessa ja osallisuuden vahvistaminen. **Toimenpiteet:** Eri seurakunnan alueilla järjestetään lipaskeräyksiä kevään aikana ja/tai lisäksi myynti- ja tempaustapahtumia (esim. hernekeitto, piimäveli, pannukakut, munkit ja muut leivonnaiset). Saaduilla varoilla tavoitellaan vanhusten elämän tukemista. Toimenpiteet kohdistetaan erityisesti sellaisiin vanhuksiin, jotka ovat palvelujen ulkopuolella, jotta he voisivat päästä osallistumaan esim. seurakunnan järjestämiin tapahtumiin. Tuki voidaan kohdentaa esimerkiksi leirin tai retkien kuljetuskuluihin. **Mittari:** Leireihin tai retkiin osallistuvien vanhusten määrät, palaute ja arviointi. Erilaisten tapahtumien ja tilaisuuksien määrä ja niiden arviointi.

YV-keräys yhteinen (1012410702)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Yli - ali	Muutos-%
Toimintatuotot	5 169,01	0	5 000	5 000	100,0 %
Toimintakulut	-3 042,27	-4 500	-5 000	-500	11,1 %
TOIMINTAKATE	2 126,74	-4 500	0	4 500	100,0 %

YV-keräyksen kirjanpito-ohjeistus ja kirjaukset on muuttuneet edellisinä vuosina. Seurakunnan talousarvion 2026 toimintatuotot sisältävät vuoden 2026 keräyksen seurakuntakohtaisen tuotto-osuuden oletettaman ja toimintakulut sisältävät vuosien 2024 ja 2025 keräysten seurakuntakohtaisen tuotto-osuuden käytön keräyskohteisiin.

PALVELEVA PUHELIN / KIRKON KESKUSTELUAPU

Vastuuvalmistelija: Sanna Ålander

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kirkko tarjoaa keskusteluapua yhteydenottajille anonyymisti, luottamuksellisesti ja yhteydenottajaa kunnioittaen neljän eri keskustelufoorumin (puhelin, chat, netti, kirje) kautta.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Tarjota laadukasta palvelua yhteydenottajille.

Päivystäjien vapaaehtoistyön tukeminen.

Koulutuksen järjestäminen yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Monet seurakunnat jäävät pois Kirkon keskusteluavun toiminnasta pienenevien resurssien tähden.

Me pyrimme säilyttämään toiminnan, tekemään työtä tunnetuksi ja korostamaan sen tärkeyttä yhteydenottojen lisääntyessä.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Kohdata ja kuunnella yhteydenottajia laadukkaasti. **Toimenpide:** Tarjotaan päivystäjille työnohjauksellista tukea ja ryhmätapaamisia kerran kuukaudessa sekä monipuolisia koulutuksia. Valtakunnallisten neuvottelupäivien puuttuessa, tarjota yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa koulutusta päivystäjille sekä osallistua valtakunnallisiin webinaareihin. Innostetaan päivystäjiä osallistumaan. **Mittari:** Koulutusten ja työnohjausten määrä sekä osallistujamäärät niihin.
- 2. Tavoite:** Hyödynnetään verkostoja ja rekrytoidaan uusia päivystäjiä. **Toimenpide:** Tiedotetaan uusien päivystäjien tarpeesta koko maakunnassa yhdessä Vaasan suomalaisen seurakunnan kanssa. Kutsutaan tehtävään myös henkilökohtaisesti. **Mittari:** Uusien päivystäjien määrä.
- 3. Tavoite:** Uuden vuoronvarausjärjestelmän sekä päivitetyn TeleQ-järjestelmän sisäistäminen. **Toimenpide:** Koulutetaan ja tuetaan päivystäjiä. **Mittari:** Päivystysvuorojen varaaminen itsenäisesti.

Kirkon keskusteluapu (1012440009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot		0	0	0	0,0 %
Toimintakulut	-32 726,51	-34 943	-30 765	4 178	-12,0 %
TOIMINTAKATE	-32 726,51	-34 943	-30 765	4 178	-12,0 %

KANSAINVÄLINEN DIAKONIA JA MUU KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Vastuuvalmistelija: Pete Ketola

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kohtaamme, kuulemme, palvelemme: Kansainväliset kysymykset ja kulttuurien välisen vuorovaikutuksen valmiuksia tarvitaan nykyään kaikkialla. Sitä pyritään vahvistamaan yhteistyössä ystävyysseurakuntaamme tehtyjen sopimusten mukaisesti.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Kesällä 2026 järjestetään nuorten matka Soproniin, jossa myös toteutuu myös Szelrozsza-tapahtuma, Unkarin kirkon nuorisopäivät. Inkeri-työssä toimintaa tarkastellaan erillisen toimintasuunnitelman mukaisesti huomioiden Venäjän sotatoimet Ukrainassa.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Uusien yhteistyömuotojen mahdollisuuksia selvitetään erityisesti Sopronin srk:n kanssa. Unkarilaisen nuorten vierailu Seinäjoelle ja mahdollisen rippikoulun pitäminen Seinäjoella elokuussa 2027.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi. Nuorten matka Soproniin ja osallistuminen Szelrozsza-toteutukseen. Inkerityössä toimitaan Hietamäen tukemiseksi olemassa olevien mahdollisuuksien mukaan. **Toimenpide:** Tarvittavat varaukset ja matkasuunnitelman laatiminen yhdessä Sopronin ev.lut. seurakunnan kanssa. **Mittari:** saadaan 15 hengen ryhmä nuorten matkalle Soproniin.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen. Tarjota nuorille mahdollisuus retken toteuttamisen sisältöihin. **Toimenpide:** Nuoret toteuttavat ohjelmaa Sopronin matkan yhteydessä. **Mittari:** Syntyy globaaleja yhteyksiä kristittyjen nuorten välillä.
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen. Kehittää viestintäkanavia, jotta tieto Sopronin matkasta saavuttaa paremmin kohderyhmät. **Toimenpide:** Otetaan käyttöön sosiaalisen median mahdollisuudet sekä hyödynnetään seurakunnan verkkosivuja. **Mittari:** Muodostuu ryhmämatka, n. 15 henkilöä.
- 4. Tavoite:** Diakoninen resursointi. Kolehti ystävyysseurakunnallemme Soproniin. **Toimenpide:** Suunnataan kolehti Sopronin kirkon nuorisotyön tukemiseen. **Mittari:** Keräyksen tuotto.
- 5. Tavoite:** Hengellisyyden vahvistaminen ja yhteistyö. Vahvistaa yhteistyörakenteita kansainvälisissä yhteyksissä. **Toimenpide:** Valmistellaan ja toteutetaan yhteinen jumalanpalvelus, joissa striimin tai videotervehdyksen kautta saamme kokemuksen yhteisestä jumalanpalveluksesta ystävyysseurakunnan kanssa. Rukoillaan Hietamäen seurakunnan ja Inkerin kirkon puolesta sekä järjestetään Inkeri-iltoja. **Mittari:** Yksi yhteisesti valmisteltu jumalanpalvelus vuoden aikana. Järjestettyjen Inkeri-iltojen määrä vuodessa vähintään 4/v.

Kansainvälinen diakonia ja muu toiminta yhteinen (1012700009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot		5 450	6 800	1 350	24,8 %
Toimintakulut	-40 272,40	-47 510	-47 560	-550	1,2 %
TOIMINTAKATE	-40 272,40	-42 060	-40 760	800	-1,9 %

MUUT YHTEISET TYÖALAT

Muut kirkolliset toimitukset yhteinen (1012030009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-10 999,93	-8 000	-8 000	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-10 999,93	-8 000	-8 000	0	0,0 %

Muut seurakuntatilaisuudet yhteinen (1012050009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	981,83				
Toimintakulut	-114 037,84	-88 527	-50 264	38 263	-43,2 %
TOIMINTAKATE	-113 056,01	-88 527	-50 264	38 263	-43,2 %

Kehitysvammaistyö yhteinen (1012410009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-35 754,00	-35 800	-35 000	800	-2,2 %
TOIMINTAKATE	-35 754,00	-35 800	-35 000	800	-2,2 %

Perheneuvonta (1012420009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-221 971,47	-263 336	-247 915	15 421	-5,9 %
TOIMINTAKATE	-221 971,47	-263 336	-247 915	15 421	-5,9 %

Sairaalasielunhoito (1012430009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-140 100,04	-140 447	-140 851	-404	0,3 %
TOIMINTAKATE	-140 100,04	-140 447	-140 851	-404	0,3 %

Lähetystyö yhteinen (1012600009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-248 500,00	-248 500	-248 500	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-248 500,00	-248 500	-248 500	0	0,0 %

Muu seurakuntatyö (1012900009)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-196 223,55	-192 750	-135 250	57 500	-29,8 %
TOIMINTAKATE	-196 223,55	-192 750	-135 250	57 500	-29,8 %

7. Hautaustoimi

Kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle pääluokan toimintakatteesta. Tilivelvollinen on hallintojohtaja.

Pääluokka Hautaustoimi	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	735 091,59	656 370	779 280	122 910	18,7 %
Toimintakulut	-1 620 722,88	-1 568 837	-1 640 077	-71 240	4,5 %
TOIMINTAKATE	-885 631,29	-912 467	-860 797	51 670	-5,7 %

Vastuuvalmistelija: Esko Karttunen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Hautaustoimi on valtiovallan kirkolle ja seurakunnille antama lakisääteinen tehtävä. Tehtävänä on huolehtia seurakunnan alueella asuvien hautaamisesta, hautausmaiden hoidosta, kunnossapidosta ja kehittämisestä ammattitaitoisella ja koulutetulla työntekijäjoukolla.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Työalan kehittämisen prosessia jatketaan, painottaen henkilöstön koulutusta ja osaamista. Hautausmaiden hoitosuunnitelmat otetaan käyttöön. Sähköisten palvelujen mahdollisuuksia eri tilanteissa kartoitetaan työmuodon osalta.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Hautausmaiden sähköisiä palveluja kehitetään edelleen mahdollisuuksien mukaan. Sovelletaan hautausmaiden hoitosuunnitelman tasoa käytettävän henkilöstön resurssien mukaan.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi. **Toimenpide:** Hoidetaan hautausmaa-alueet hoitosuunnitelman mukaisesti ja mahdollistetaan alueiden kauneuden kokemus osana surutyötä. **Mittari:** Palaute eri kanavilta.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen. **Toimenpide:** Toteutetaan hautausmaa-alueilla tapahtuvat hautaukset ammattitaidolla huomioiden surevien ihmisten kohtaamiset. **Mittari:** Palaute eri kanavilta.
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen. **Toimenpide:** Hautaustoimen hinnastokorotukset ja ajankohtaiset vuosikellon tapahtumat huomioidaan viestinnässä. **Mittari:** Saatu palaute huomioidaan.

Hautausmaahallinto (401)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	1 000,00	1 000	1 200	200	20,0 %
Toimintakulut	-75 969,31	-101 932	-104 665	-2 733	2,7 %
TOIMINTAKATE	-74 969,31	-100 932	-103 465	-2 533	2,5 %

Hautausmaiden ylläpito (403)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	143 138,80	61 870	86 080	24 210	39,1 %
Toimintakulut	-1 064 903,83	-883 193	-896 963	-13 770	1,6 %
TOIMINTAKATE	-921 765,03	-821 323	-810 883	10 440	-1,3 %

Hautaaminen (404)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	590 952,79	137 000	180 000	43 000	31,4 %
Toimintakulut	-481 349,74	-336 994	-337 894	-900	0,3 %
TOIMINTAKATE	109 603,05	-199 994	-157 894	42 100	-21,1 %

Vainajasäilytys (406)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot		26 500	27 000	500	1,9 %
Toimintakulut		-52 429	-49 739	2 690	-5,1 %
TOIMINTAKATE		-25 929	-22 739	3 190	-12,3 %

Krematoriot (407)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot		430 000	485 000	55 000	12,8 %
Toimintakulut		-194 289	-250 816	-56 527	29,1 %
TOIMINTAKATE		235 711	234 184	-1 527	-0,6 %

Muutokset: Hautaustoimen tehtäväalue ja tulosityksikkö rakenne on muutettu Kirkkohallituksen uuden hautaustoimen kustannusten kohdentamista koskevan ohjeistuksen mukaiseksi talousarviossa 2025.

8. Kiinteistötoimi

Kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle pääluokan toimintakatteesta. Tilivelvollinen on hallintojohtaja.

Pääluokka Kiinteistötoimi	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	2 120 038,97	2 229 297	2 227 091	-2 206	-0,1 %
Toimintakulut	-5 414 006,98	-5 847 161	-6 039 652	-192 491	3,3 %
TOIMINTAKATE	-3 293 968,01	-3 617 864	-3 812 561	-194 697	5,4 %

KIINTEISTÖPALVELUT

Vastuuvalmistelija: Timo Mäki

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Työalan perustehtäviin kuuluu järjestää toiminnan luonteeseen soveltuvat toimitilaratkaisut seurakuntatyön toteuttamiselle. Tilojen tarpeissa huomioidaan yhdyskuntarakenteen, seurakunnan kehityksen ja tarpeiden muutokset. Kiinteistötoimi pyrkii ennakoivalla toiminnalla takaamaan riittävät tilat seurakunnan strategian mukaisten arvojen vaalimiseksi.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Painopistealue 2026 kohdistuu seurakuntakeskuksen peruskorjauksen valmistumiseen ajallaan rakentamiskustannukset huomioiden. Lisäksi seurakuntakeskuksen käyttöönotto vuoden kolmannella kvartaalilla.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Kiinteistötoimen resurssit kohdistuvat 2027–28 vuonna Lakeuden Ristin kirkon ja kellotornin suunnitteluun, sekä kirkkojen monikäyttöisyyden lisäämiseen. Lisäksi painopiste kohdistuu Nurmon ja Ylistaron kappeliseurakuntien tilatarve- ja hankesuunnitteluun, sekä mahdollisesti toteutusvaiheen suunnitteluun.

Kiinteistöjen ylläpidossa toimintoja kehitetään edelleen teknisesti, jolloin hallittavuus kiinteistöihin paranee ja tehostuu.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Kiinteistöstrategia. **Toimenpide:** Kiinteistöstrategian toimenpiteiden täytäntöönpano.

Mittari: Sovittujen toimien täytäntöönpano.

2. Tavoite: Työalalla olevan henkilöstön koulutus. **Toimenpide:** Tavoitteena vuosittain järjestää henkilöstölle koulutusta. Mahdollisuus myös työnkiertoon. **Mittari:** Koulutukset.

3. Tavoite: Kiinteistöjen hyvän sisäilmaolosuhteiden varmistaminen. **Toimenpide:** Strategisesti tärkeiden kiinteistöjen peruskorjaus tai uudisrakentaminen. **Mittari:** Hyvät sisäilmaolosuhteet.

Kiinteistöhallinto (501)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	16 931,19	0	0	0	0,0
Toimintakulut	-929 800,47	-969 111	-969 517	-406	0,0 %
TOIMINTAKATE	-912 869,28	-969 111	-969 517	-406	0,0 %

Kirkot (502)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	10 272,41	17 500	20 500	3 000	17,1 %
Toimintakulut	-595 929,81	-628 411	-726 313	-97 902	15,6 %
TOIMINTAKATE	-585 657,40	-610 911	-705 813	-94 902	15,5 %

Siunauskappelit (504)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	12 880,00	12 000	12 000	0	0,0 %
Toimintakulut	-50 233,22	-84 899	-96 168	-11 269	13,3 %
TOIMINTAKATE	-37 353,22	-72 899	-84 168	-11 269	15,5 %

Seurakuntatalot (506)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	180 749,45	171 756	120 406	-51 350	-29,9 %
Toimintakulut	-1 450 887,10	-1 443 819	-1 642 430	-198 611	13,8 %
TOIMINTAKATE	-1 270 137,65	-1 272 063	-1 522 024	-249 961	19,7 %

Asuinkiinteistöt ja -osakkeet (507)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	546 155,83	488 000	606 500	118 500	24,3 %
Toimintakulut	-434 456,39	-542 800	-489 700	53 100	-9,8 %
TOIMINTAKATE	111 699,44	-54 800	116 800	171 600	-313,1 %

Muu kiinteistötoimi, sis. siivouspalvelut (511)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	11 943,51	4 500	4 500	0	0,0 %
Toimintakulut	-187 870,00	-210 666	-192 863	17 803	-8,5 %
TOIMINTAKATE	-175 926,49	-206 166	-188 363	17 803	-8,6 %

MAATALOUS, METSÄTALOUS

Vastuuvalmistelija: Esko Karttunen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Vastata seurakunnan maa- ja metsäomaisuudesta. Metsien käyttöä ohjaa metsätaloussuunnitelma ja toimintaa on järjestämässä metsätyöryhmä.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Maa- ja peltoalueiden vuokraus 5 vuoden sopimuksilla. Metsien hoito metsätaloussuunnitelman mukaisesti. Toivon metsän hyödyntäminen toiminnassa.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Edetään metsätaloussuunnitelman mukaisesti.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi. **Toimenpide:** Järjestetään Toivon metsän alueelle toimintaa ja tapahtumia. **Mittari:** Otetaan käyttöön vieraskirja/Katrinan kävijämäärätieto.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen. **Toimenpide:** Kutsutaan seurakuntalaisia Toivon metsään. **Mittari:** Otetaan käyttöön vieraskirja/Katrinan kävijämäärätieto.
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen. **Toimenpide:** Viestintä somekanavilla ja citynomadin kautta. **Mittari:** Palaute eri kanavilta.
- 4. Tavoite:** Diakoninen resursointi. **Toimenpide:** Diakonia on mukana Toivon metsän tapahtumien järjestelyissä. **Mittari:** Palaute.
- 5. Tavoite:** Hengellisyyden vahvistaminen. **Toimenpide:** Hartaushetket Toivon metsässä. **Mittari:** Palaute.

Maa- ja metsätalous (510)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	35 350,24	54 500	49 000	-5 500	-10,1 %
Toimintakulut	-38 158,96	-21 908	-22 497	-589	2,7 %
TOIMINTAKATE	2 808,72	32 592	26 503	-6 089	-18,7 %

LEIRIKESKUSPALVELUT

Vastuuvalmistelija: Markku Autio

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Leirikeskustoiminnan tehtävänä on tuottaa Ahonniemessä, Honkiniemessä ja Lankarissa Seinäjoen seurakunnan eri työmuotojen, toisten seurakuntien, eri yhteisöjen ja muiden asiakkaiden tarvitsemia leirikeskuspalveluja. Leirikeskustoiminta kehittää, toteuttaa ja markkinoi leirikeskuksissa tapahtuvaa toimintaa pitäen leirikeskukset elinvoimaisina ja tukien kristillistä kasvatustyötä.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Kehitämme leirikeskustoiminnan palveluita sekä leiritoimintaa tukevaa toimintaa kaikissa Luontoleirikeskuksissa. Painotamme leirityön merkitystä kristillisen kasvatustyön menetelmänä. Olemme saavutettava, avoin, vastuullinen ja mahdollistamme onnistuneita leirejä sekä muuta toimintaa Luontoleirikeskuksissa.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Luontoleirikeskuksen ohjelmatarjotin palvelee eri asiakasryhmiä asiakaslähtöisesti, avoimesti ja talouden realiteetit huomioiden.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi. Tavoitamme alueen yhdistyksiä ja työyhteisöjä lisätäksemme sesongin ulkopuolisen ajan käyttöastetta. **Toimenpide:** Toteutamme kohdennettua markkinointia somemarkkinoinnin lisäksi sähköpostilla 3–4 kertaa vuodessa. **Mittari:** Seuraamme sesongin ulkopuolisen ajan käyttöasteen kehitystä.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen. Keräämme palautetta asiakkailta. **Toimenpide:** Teemme jokaiseen leirikeskukseen palautteen antamisen mahdollisimman helpoksi kaikille asiakkaille. Kehitämme toimintaa palautteet huomioiden. **Mittari:** Seuraamme palautteiden asiakastytytyvyyden kehitystä.
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen. Markkinoimme Luontoleirikeskusta somekanavien (Facebook ja Instagram) lisäksi myös sähköpostilla ja paikallislehtien kautta. **Toimenpide:** Toteutamme kohdennettua markkinointia somemarkkinoinnin lisäksi sähköpostilla 3–4 kertaa vuodessa ja mahdollisuuksien mukaan myös paikallislehtien kautta. **Mittari:** Seuraamme sesongin ulkopuolisen ajan käyttöasteen kehitystä.
- 4. Tavoite:** Hengellisyyden vahvistaminen. Mahdollistamme Honkiniemen Luontoleirikeskuksen asiakkaille hiljentymishetken kirkossa ja/tai luonnossa. **Toimenpide:** Toteutamme kesäsesongin aikaan säännöllisen meditatiivisen hiljentymishetken, mihin kaikki asiakkaat ovat tervetulleita. Tarjoamme asiakkaillemme mahdollisuutta hiljentymishetkeen myös sesongin ulkopuolella. **Mittari:** Seuraamme tilaisuuksiin osallistuneiden määrää ja palautetta.

Tehtäväalue:

Leiri- ja kurssikeskukset (508)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	630 194,52	798 703	780 220	-18 483	-2,3 %
Toimintakulut	-1 020 860,35	-1 132 432	-1 092 464	39 968	-3,5 %
TOIMINTAKATE	390 665,83	-333 729	-312 244	21 485	-6,4 %

Tulosityksiköt:

Honkiniemen leirikeskus (1015080010)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	366 926,90	544 036	483 255	-60 781	-11,2 %
Toimintakulut	-603 209,34	-662 669	-640 438	22 231	-3,4 %
TOIMINTAKATE	-236 282,44	-118 633	-157 183	-38 550	32,5 %

Honkiniemen leirik. kiosk (1015080011)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	5 654,81	8 000	5 400	-2 600	-32,5 %
Toimintakulut	-5 654,81	-8 000	-5 400	2 600	-32,5 %
TOIMINTAKATE	0,00	0	0	0	0,0 %

Ahonniemen leirikeskus (1015080012)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	96 264,71	86 491	95 576	9 085	10,5 %
Toimintakulut	-142 922,06	-170 266	-165 423	4 843	-2,8 %
TOIMINTAKATE	-46 657,35	-83 775	-69 847	13 928	-16,6 %

Lankarin leirikeskus (1015080013)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	161 348,10	160 176	195 989	35 813	22,4 %
Toimintakulut	-269 074,14	-291 497	-281 203	10 294	-3,5 %
TOIMINTAKATE	-107 726,04	-131 321	-85 214	46 107	-35,1 %

KEITTIÖTOIMI

Vastuuvalmistelija: Jaana Kujala

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Keittiöpalvelut tarjoavat seurakunnan strategiaa ja perustehtävää tukien sisäisille ja ulkoisille asiakkaille laadukkaita ruokapalveluita seurakunnan tiloissa. Keittiössä työskentelevät ovat alansa ammattilaisia, joiden osaaminen tukee tehtävien hoitoa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Hoitaa työalan tehtävät väistökeittiöstä käsin laadullisesti hyvin. Ydinpalvelujen turvaaminen ja työalan uudelleen järjestäytyminen.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Ylistaron alueella toimitilaratkaisut, hallinnon päätökset leirikeskuksien toiminnasta.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

1. Tavoite: Tavoitettavien huomiointi: Toiminta turvataan muuttuvissa olosuhteissa ja tehtävät hoidetaan väistötiloista käsin. Alue seurakunnan alueella väistötiloista siirtyminen seurakuntakeskukseen. Vastaavasti Ylistarossa siirrytään väistötiloihin. Toiminnan organisointi siten, että palvelut sujuvat ja toimintaympäristö mahdollistaa kohtaamiset ja palvelut.

Huolehdimme, että osallistamisen edellytykset työalalla säilyvät ja tehtävät koetaan merkityksellisinä. **Toimenpide:** Ennakkosuunnittelu. Huomioidaan toiminnassa tilojen tuomat muutokset, pyrkimys palvella ja tavoittaa kuten aiemminkin. **Mittari:** Palautteet, mahdollisimman lyhyet toiminnan katkokset siirtymävaiheissa (tilat). Osallistavien tapahtumien määrien seuraaminen työalalla.

2. Tavoite: Viestinnän kehittäminen: Hyödynnetään nykyisten järjestelmien kautta viestintäilme ja -sisältö työalalla yhteiseksi. Tartutaan kehityshaasteisiin ja viestitään aktiivisesti muutoksista sekä seurakuntaan että seurakuntalaisille.

3. Tavoite: Työala siirtyy yhdeksi yhteiseksi kustannuspaikaksi. **Toimenpide:** Talousarvio 2026 laaditaan yhdelle tulosyksikölle, aikaisemman neljän yksikön sijaan. Tavoitteena resurssien joustava käyttö työalalla.

Keittiötoimi (512)	2024 tilinpäätös	2025 talousarvio	2026 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	674 355,06	682 338	705 966	23 628	3,5 %
Toimintakulut	-704 603,92	-813 115	-807 700	5 415	-0,7 %
TOIMINTAKATE	-30 248,86	-130 777	-101 734	29 043	-22,2 %

TULOSLASKELMAOSA

Virallinen tuloslaskelma (ulkoinen)

T U L O S L A S K E L M A (ulkoinen)	Edellinen TP 2024	TA kuluva 2025	TA 2026	Muutos-%	TS1 2027	TS2 2028
Toimintatuotot	3 116 498,47	3 087 397	3 263 550	5,7 %	3 263 550	3 263 550
Korvaukset	402 722,80	426 083	426 853	0,2 %	426 853	426 853
Myyntituotot	513 959,90	603 500	568 900	-5,7 %	568 900	568 900
Maksutuotot	971 581,30	1 023 345	1 147 871	12,2 %	1 147 871	1 147 871
Vuokratuotot	737 271,94	677 670	745 230	10,0 %	745 230	745 230
Metsätalouden tuotot	16 084,84	50 000	45 000	-10,0 %	45 000	45 000
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	230 656,62	81 325	88 250	8,5 %	88 250	88 250
Tuet ja avustukset	124 946,68	77 100	76 273	-1,1 %	76 273	76 273
Muut toimintatuotot	119 274,39	148 374	165 173	11,3 %	165 173	165 173
Toimintakulut	-17 113 687,65	-17 722 776	-18 210 036	2,7 %	-18 613 606	-19 026 542
Henkilöstökulut	-9 961 291,50	-10 322 117	-10 358 119	0,3 %	-10 617 072	-10 882 499
Palkat ja palkkiot	-8 252 841,91	-8 420 141	-8 444 862	0,3 %	-8 655 984	-8 872 383
Henkilösivukulut	-1 848 535,31	-2 001 976	-2 013 257	0,6 %	-2 063 588	-2 115 178
Henkilöstökulujen oikaisuerät	140 085,72	100 000	100 000	0,0 %	102 500	105 063
Palvelujen ostot	-3 441 677,23	-3 397 160	-3 873 081	14,0 %	-3 950 543	-4 029 553
Vuokrakulut	-1 014 679,31	-1 234 675	-1 256 830	1,8 %	-1 281 967	-1 307 606
Aineet ja tarvikkeet	-1 741 359,89	-1 837 324	-1 866 104	1,6 %	-1 903 426	-1 941 495
Ostot tilikauden aikana	-1 741 359,89	-1 837 324	-1 866 104	1,6 %	-1 903 426	-1 941 495
Annetut avustukset	-672 366,19	-697 955	-621 075	-11,0 %	-621 075	-621 075
Muut toimintakulut	-282 313,53	-233 545	-234 827	0,5 %	-239 524	-244 314
TOIMINTAKATE	-13 997 189,18	-14 635 379	-14 946 486	2,1 %	-15 350 056	-15 762 992
Kirkollisverotulot	16 467 959,39	16 254 000	17 667 000	8,7 %	18 020 340	18 380 747
Valtionrahoitus	1 335 413,04	1 036 870	836 870	-19,3 %	836 870	836 870
Verotuskulut	-205 437,81	-199 000	-193 700	-2,7 %	-193 700	-193 700
Kirkon rahastomaksut	-1 297 686,00	-1 426 000	-1 480 600	3,8 %	-1 480 600	-1 480 600
Rahoitustuotot- ja kulut	212 329,48	-157 500	-152 700	-3,0 %	-136 700	-181 000
Korkotuotot	93 959,16	10 000	10 000	0,0 %	10 000	10 000
Muut rahoitustuotot	224 529,98	85 000	85 000	0,0 %	85 000	85 000
Arvon alentumiset sijoituksista	-50 913,59					
Arvon alent. pal. sijoituksista	50 195,33					
Korkokulut	-56 016,12	-222 500	-217 700	-2,2 %	-201 700	-246 000
Muut rahoituskulut	-49 425,28	-30 000	-30 000	0,0 %	-30 000	-30 000
VUOSIKATE	2 515 388,92	872 991	1 730 384	98,2 %	1 696 154	1 599 325
Poistot ja arvonalentumiset	-663 525,05	-767 331	-905 974	18,1 %	-1 128 985	-1 206 727
Suunnitelman mukaiset poistot	-663 525,05	-767 331	-905 974	18,1 %	-1 128 985	-1 206 727
Erilliskirjanpitoa hoidetut rahastot	0,00					
Tuotot	320 707,08					
Kulut	-323 689,39					
Siirrot rahastosta/rahastoon	2 982,31					
TILIKAUDEN TULOS	1 851 863,87	105 660	824 410	680,2 %	567 169	392 598
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 851 863,87	105 660	824 410	680,2 %	567 169	392 598

Tuloslaskelma (sis. sisäiset tulot ja menot sekä laskennalliset erät)

T U L O S L A S K E L M A (sis. sisäiset ja laskennalliset erät)	Edellinen TP 2024	TA kuluva 2025	TA 2026	Muutos-%	TS1 2027	TS2 2028
Toimintatuotot	8 790 890,21	4 405 546	4 602 030	4,5 %	4 602 030	4 602 030
Korvaukset	402 722,80	426 083	426 853	0,2 %	426 853	426 853
Myyntituotot	513 959,90	603 500	568 900	-5,7 %	568 900	568 900
Maksutuotot	971 581,30	1 023 345	1 147 871	12,2 %	1 147 871	1 147 871
Vuokratuotot	737 271,94	677 670	745 230	10,0 %	745 230	745 230
Metsätalouden tuotot	16 084,84	50 000	45 000	-10,0 %	45 000	45 000
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	230 656,62	81 325	88 250	8,5 %	88 250	88 250
Tuet ja avustukset	124 946,68	77 100	76 273	-1,1 %	76 273	76 273
Muut toimintatuotot	119 274,39	148 374	165 173	11,3 %	165 173	165 173
Sisäiset tuotot	5 674 391,74	1 318 149	1 338 480	1,5 %	1 338 480	1 338 480
Toimintakulut	-22 788 079,39	-19 040 925	-19 548 516	2,7 %	-19 952 086	-20 365 022
Henkilöstökulut	-9 961 291,50	-10 322 117	-10 358 119	0,3 %	-10 617 072	-10 882 499
Palkat ja palkkiot	-8 252 841,91	-8 420 141	-8 444 862	0,3 %	-8 655 984	-8 872 383
Henkilösivukulut	-1 848 535,31	-2 001 976	-2 013 257	0,6 %	-2 063 588	-2 115 178
Henkilöstökulujen oikaisuerät	140 085,72	100 000	100 000	0,0 %	102 500	105 063
Palvelujen ostot	-3 441 677,23	-3 397 160	-3 873 081	14,0 %	-3 950 543	-4 029 553
Palvelun ostot - sisäiset	-1 166 193,27	-1 318 149	-1 338 480	1,5 %	-1 338 480	-1 338 480
Vuokrakulut	-1 014 679,31	-1 234 675	-1 256 830	1,8 %	-1 281 967	-1 307 606
Sisäiset vuokrakulut	-4 508 198,47					
Aineet ja tarvikkeet	-1 741 359,89	-1 837 324	-1 866 104	1,6 %	-1 903 426	-1 941 495
Ostot tilikauden aikana	-1 741 359,89	-1 837 324	-1 866 104	1,6 %	-1 903 426	-1 941 495
Annetut avustukset	-672 366,19	-697 955	-621 075	-11,0 %	-621 075	-621 075
Muut toimintakulut	-282 313,53	-233 545	-234 827	0,5 %	-239 524	-244 314
TOIMINTAKATE	-13 997 189,18	-14 635 379	-14 946 486	2,1 %	-15 350 056	-15 762 992
Kirkollisverotulot	16 467 959,39	16 254 000	17 667 000	8,7 %	18 020 340	18 380 747
Valtionrahoitus	1 335 413,04	1 036 870	836 870	-19,3 %	836 870	836 870
Verotuskulut	-205 437,81	-199 000	-193 700	-2,7 %	-193 700	-193 700
Kirkon rahastomaksut	-1 297 686,00	-1 426 000	-1 480 600	3,8 %	-1 480 600	-1 480 600
Rahoitustuotot- ja kulut	212 329,48	-157 500	-152 700	-3,0 %	-136 700	-181 000
Korkotuotot	93 959,16	10 000	10 000	0,0 %	10 000	10 000
Muut rahoitustuotot	224 529,98	85 000	85 000	0,0 %	85 000	85 000
Sisäiset korkotuotot	305 725,60					
Arvon alentumiset sijoituksista	-50 913,59					
Arvon alent. pal. sijoituksista	50 195,33					
Korkokulut	-56 016,12	-222 500	-217 700	-2,2 %	-201 700	-246 000
Muut rahoituskulut	-49 425,28	-30 000	-30 000	0,0 %	-30 000	-30 000
Sisäiset korkokulut	-305 725,60					
VUOSIKATE	2 515 388,92	872 991	1 730 384	98,2 %	1 696 154	1 599 325
Poistot ja arvonalentumiset	-663 525,05	-767 331	-905 974	18,1 %	-1 128 985	-1 206 727
Suunnitelman mukaiset poistot	-663 525,05	-767 331	-905 974	18,1 %	-1 128 985	-1 206 727
Erilliskirjanpitoa hoidetut rahastot	0,00					
Tuotot	320 707,08					
Kulut	-323 689,39					
Siirrot rahastosta/rahastoon	2 982,31					
TILIKAUDEN TULOS	1 851 863,87	105 660	824 410	680,2 %	567 169	392 598
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 851 863,87	105 660	824 410	680,2 %	567 169	392 598

INVESTOINTIOSA

INVESTOINTISUUNNITELMA 2026 - 2028	Kustannus- arvio	Edellisten vuosien käyttö	Kuluvan vuoden TA tai arvio	2026	2027	2028	Poisto- aika
Seurakuntakeskuksen korjaukset, vaihe 3	10 445 379	1 595 379	4 500 000	4 350 000			40 v.
Seurakuntakeskuksen kalustus, vaihe 3	250 000			250 000			5 v.
Lakeuden Ristin tornin peruskorjaus, vaihe 4	2 200 000			50 000	50 000	2 100 000	30 v.
Lakeuden Ristin kirkon ja Alvarin asunnon korjaukset, vaihe 5	600 000				100 000	500 000	40 v.
Törnävän kirkko: monikäyt.muutos ja sakasti	275 000		20 000	155 000	100 000		30 v.
Törnävän siunauskappelin ilmanvaihdon perusparannus (iso-/pienikappeli), rakenteiden kuivatus	207 794	7 794				200 000	20 v.
Nurmon kirkko, tapuli, kappeli: kattojen tervaus ja rikkoutuneiden paanujen vaihto, sekä julkisivujen korjausmaalaus	786 998	256 998	480 000	50 000			30 v.
Ylistaron kirkon sisäpuolen maalaus, 22 605 brm3	50 000			50 000			30 v.
Peräseinäjoen kirkon sakastin peruskorjaus	60 000				60 000		30 v.
Honkiniemen Metsolan ja Väinölän huopakaton korjaus	50 000					50 000	25 v.
Ylistaron seurakuntatalon tilaratkaisu / seurakuntatalon suunnittelu	130 000		50 000		40 000	40 000	25 v.
Nurmon seurakuntatalon tilaratkaisu	50 000					50 000	25 v.
Peräseinäjoen seurakuntatalon diakonian tilan peruskorjaus	300 000			100 000	100 000	100 000	25 v.
INVESTOINNIT / KIINTEISTÖHALLINTO	15 405 171	1 860 171	5 050 000	5 005 000	450 000	3 040 000	
Törnävän hautausmaan aluerakentaminen	100 000		50 000	20 000		30 000	20 v.
Peräseinäjoen vainajien kylmäsiilytystilan rakentaminen	250 000			30 000	220 000		10 v.
Krematorion muuraustyöt	150 000				150 000		10 v.
Törnävän hautausmaan keräävä leikkuri	23 000				23 000		5 v.
Nurmon hautausmaan laajennus	100 000					100 000	20 v.
Nurmon hautausmaan kaivuri	80 000					80 000	5 v.
Ylistaron hautausmaan aluerakentaminen	40 000				40 000		20 v.
Ylistaron hautausmaan keräävä leikkuri	23 000					23 000	5 v.
Ylistaron hautausmaan varistorakennus	70 000				70 000		10 v.
INVESTOINNIT / HAUTAUSTOIMI	976 000	0	50 000	50 000	503 000	233 000	
YHTEENSÄ	16 241 171	1 860 171	5 100 000	5 055 000	953 000	3 273 000	

Kirkkovaltuusto 10.12.2025: Määrärahan lisäys 400 000 € Seurakuntakeskuksen korjaukset, vaihe 3

RAHOITUSLASKELMAOSA

RAHOITUSLASKELMA	TP edellinen vuosi 2024	TA kuluva 2025	TA 2026	Muutos- %	TS1 2027	TS2 2028
Tulorahoitus	2 497 120,95	872 991	1 730 384	98,2 %	1 716 554	1 620 133
Vuosikate	2 515 388,92	872 991	1 730 384	98,2 %	1 716 554	1 620 133
Tulorahoituksen korjauserät	-18 267,97					
Investoinnit	-2 953 319,86	-5 480 000	-5 055 000	-7,8 %	-953 000	-3 273 000
Investointimenot	-3 255 296,86	-5 480 000	-5 055 000	-7,8 %	-953 000	-3 273 000
Pysyvien vastaavien myyntitulot	69 977,00					
Rahoitusosuudet investointimenoihin	232 000,00					
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	-456 198,91	-4 607 009	-3 324 616	-27,8 %	763 554	-1 652 867
Lainakannan muutokset	-220 000,00	7 715 000	2 430 000	-68,5 %	-570 000	1 330 000
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	10 700 000	3 000 000	-72,0 %		2 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 710 000,00	-2 985 000	-570 000	-80,9 %	-570 000	-670 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 490 000,00					
Muut maksuvalmiuden muutokset	46 439,66					
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	208 099,70					
Lyhytaikaisten saamisten muutos	43 391,44					
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	-205 051,48					
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	-173 560,34	7 715 000	2 430 000	-68,5 %	-570 000	1 330 000
Rahavarojen muutos	-629 759,25	3 107 991	-894 616	-128,8 %	193 554	-322 867
Rahavarojen muutos (tase)	-629 759,25					

LIITTEET

9. Avustukset ja jäsenmaksut

VUODEN 2026 TALOUSARVION YHTEINEN AVUSTUSLIITE

489000 Muut avustukset, 1012900009 Muu seurakuntatyö yhteinen

	2025	2026
Seinäjoen seurakunta	108 050,00	40 360,00
Lapuan kristillisen opiston kampus	1 000,00	1 000,00
Hietämäkityöhön Inkerin kirkon kautta	6 550,00	-
Gideonit ry	500,00	500,00
Alvar Aalto-professori (2025–2028)	2 000,00	2 000,00
Lapsikuoro Solina	23 000,00	23 000,00
Kirkkopalvelut ry, Kirkkopäivät Seinäjoella 2025	75 000,00	-
Aalto Aesthetics -tapahtuma, Selmu ry	-	7 000,00
Missa Concordiae 2026, Pop Up Gospel ry	-	4 000,00
Hiljentymispaikan korjaus, Lakeuden Elämysliikunta ry	-	2 860,00
Seinäjoen alueneuvoston esittämät	8 585,00	12 685,00
Seinäjoen HY-kuoro ry	600,00	600,00
SeNuKa kuoro	450,00	485,00
Lakeuden Ristin Kamarikuoro ry	3 000,00	3 500,00
Seinäjoen kirkkokuoro ry	3 000,00	3 000,00
Tasangon Talvikit ry	1 500,00	1 500,00
Seinäjoen Orkesteriyhdistys ry	-	3 000,00
Käsityökerho Suomi-Ukraina	-	600,00
Nurmon kappelineuvoston esittämät	17 000,00	2 650,00
Nurmon kirkkokuoro ry	2 400,00	2 300,00
Nurmon Sininauha ry	13 000,00	-
Nurmon Veteraanien kööri	1 250,00	-
SPR Kouran osasto	350,00	350,00
Ylistaron kappelineuvoston esittämät	8 120,00	8 370,00
Ylistaron kirkkokuoro ry	1 850,00	2 000,00
Untamalan kyläyhdistys	1 500,00	1 700,00
Untamalan kuoro	1 700,00	1 500,00
Ylistaron asevelikuoro	600,00	700,00
H-Y:n Ylistaron osastot/Virtalan seurantupa	1 270,00	1 270,00
Halkosaaren rukoushuone ry	700,00	700,00
SLEY:n Ylistaron osasto/Kirkonkylän rukoushuone	500,00	500,00
Peräseinäjoen kappelineuvoston esittämät	9 250,00	9 800,00
Peräkamarikuoro	1 200,00	1 100,00
Musaryhmä Kipinä	1 000,00	1 000,00
Gospelkuoro Liekki	5 250,00	5 900,00
Kirkkokuoro Soihtu ry	1 200,00	1 200,00
Fire Band	600,00	600,00
KAIKKI YHTEISET AVUSTUKSET YHTEENSÄ	151 005,00	73 865,00

ALUE- JA KAPPELISEURAKUNTIEN HERÄTYSLIIKEAVUSTUKSET 2026**489000 Muut avustukset, Muut seurakuntatilaisuudet Seinäjoki, Nurmo, Ylistaro ja Peräseinäjoki**

	2025	2026
SEINÄJOEN ALUESEURAKUNTA		
Paikalliset herätysliikkeet	5 000 €	5 000 €
NURMON KAPPELISEURAKUNTA		
Paikalliset herätysliikkeet	2 000 €	2 000 €
YLISTARON KAPPELISEURAKUNTA		
Paikalliset herätysliikkeet	1 000 €	1 000 €
PERÄSEINÄJOEN KAPPELISEURAKUNTA		
Paikalliset herätysliikkeet	1 000 €	1 000 €
SEURAKUNTAKOHTAISET AVUSTUKSET YHTEENSÄ	9 000 €	9 000 €

LÄHETYSTYÖN TALOUSARVIOMÄÄRÄRAHAT VUODELLE 2026**480000 Lähetystyö, 1012600009 Lähetystyö yhteinen**

	2025	2026
SLS	52 139,65 €	69 066,09 €
SLEY	40 603,07 €	37 886,11 €
Piipliaseura	14 536,36 €	11 562,79 €
SEKL	66 594,17 €	63 620,60 €
Kylväjä	18 291,29 €	15 317,73 €
Sansa	33 478,57 €	30 505,01 €
Ely	9 606,90 €	8 291,67 €
Heränneen kansan lähetysrahasto	7 350,00 €	7 350,00 €
Lestadiolaisen Uusheräyksen lähetysrahasto	4 900,00 €	4 900,00 €
Yht.	248 500,00 €	248 500,00 €

KANSAINVÄLISEN DIAKONIAN TALOUSARVIOMÄÄRÄRAHAT VUODELLE 2026**480500 Kansainvälinen diakonia, 1012700009 Kansainvälinen toiminta**

	2025	2026
Kirkon ulkomaanapu	19 600,00 €	19 600,00 €
Kirkon ulkomaanapu /Changemarket -nuorisoverkosto	400,00 €	400,00 €
Kinen erikseen päättämä avustuskohde	12 000,00 €	12 000,00 €
Suomen Merimieskirkko	1 500,00 €	1 500,00 €
Yht.	33 500,00 €	33 500,00 €

JÄSENMAKSUT 2026**493000 Jäsenmaksut, 1012900009 Muu seurakuntatyö yhteinen**

	2025	2026
Kirkkopalvelut ry, vuosijäsenmaksu	4 150,00	4 100,00
Kirkkopalvelut ry, tiekirkkomaksu	450,00	450,00
Lapuan hiippakuntasäätiö/Haapaniemen osuus	6 500,00	7 300,00
Kauhajoen evangelisen opiston kannatusyhdistys	100,00	100,00
Suomen hautaustoimen keskusliitto ry	500,00	500,00
Kirkon Mediasäätiö	3 000,00	3 000,00
Suomen Katulähetysliitto ry	80,00	80,00
Lasten ja nuorten keskus ry	1 900,00	1 900,00
Kehitysvammaisten Tukiliitto ry	25,00	25,00
Peräseinäjoen Vanhustenkotiyhdistys	40,00	40,00
Alvar Aalto -reitti/arkkit.perinnön matkailureitti ry	0,00	1 280,00
Yht.	16 745,00	18 775,00

HAUTAINHOITORAHASTO

HAUTAINHOITORAHASTO

Vastuuvalmistelija: Esko Karttunen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Vastata hautainhoitorahaston hoitoon annettujen hautojen hoidosta.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2026

Huolehtia hautojen hoidossa vastuullisista ja ajanmukaisista toimintatavoista, huolehtien ympäristön ja hautauskulttuurin vaalimisesta perinteitä kunnioittaen. Hinnastot päivitetään vuodelle 2026.

Toiminnan muutokset vuosina 2027–2028

Haudanhoitosopimusten määrien huomioiminen.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

- 1. Tavoite:** Tavoitettavien huomiointi. **Toimenpide:** Tuodaan hautojen hoitosopimusten eri vaihtoehtoja kattavasti esille omaisille. **Mittari:** Hoitosopimusten määrät.
- 2. Tavoite:** Osallisuuden vahvistaminen. **Toimenpide:** Tarjotaan vaihtoehtona pitkäaikaisia rahastohoitosopimuksia. **Mittari:** Rahastohoitosopimusten määrät.
- 3. Tavoite:** Viestinnän kehittäminen. **Toimenpide:** Hinnastokorotukset ja ajankohtaiset vuosikellon tapahtumat huomioidaan viestinnässä. **Mittari:** Palaute eri kanavilta huomioidaan.

Hautainhoitorahasto 9004050000

T U L O S L A S K E L M A	Edellinen TP 2024	TA kuluva 2025	TA 2026	Muutos-%
Toimintatuotot	320 707,08	318 000	338 000	6,3 %
Maksutuotot	320 707,08	318 000	338 000	6,3 %
Toimintakulut	-323 689,39	-318 000	-338 000	6,3 %
Henkilöstökulut	-237 590,38	-258 350	-273 669	5,9 %
Palkat ja palkkiot	-191 121,49	-208 297	-220 488	5,9 %
Henkilösivukulut	-46 468,89	-50 053	-53 181	6,2 %
Palvelujen ostot	-25 368,82	-12 000	-17 000	41,7 %
Vuokratulot	-4 000,00	-4 000	-4 000	0,0 %
Aineet ja tarvikkeet	-56 730,19	-43 650	-43 331	-0,7 %
Ostot tilikauden aikana	-56 730,19	-43 650	-43 331	-0,7 %
TOIMINTAKATE	-2 982,31	0	0	0,0 %
VUOSIKATE	-2 982,31	0	0	0,0 %
TILIKAUDEN TULOS	-2 982,31	0	0	0,0 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 982,31	0	0	0,0 %